

# SAMEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST



JAARVERSLAG 2019

STICHTING ERASMUS MC FOUNDATION

Stichting Erasmus MC Foundation  
Dr. Molenwaterplein 40  
3015 GD Rotterdam  
010 – 70 34 802  
[foundation@erasmusmc.nl](mailto:foundation@erasmusmc.nl)  
[www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)  
IBAN: NL88 INGB 0000 0029 95  
KvK: 41128623  
RSIN: 816053327



## INHOUDSOPGAVE

<b>1. BESTUURSVERSLAG .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1 2019 IN HET KORT .....</b>	<b>7</b>
ONZE MISSIE .....	7
ONZE VISIE .....	7
ONZE AMBITIE .....	7
INKOMSTEN EN UITGAVEN .....	8
EEN GREEP UIT DE ONDERZOEKEN DIE IN 2019 DOOR DE ERASMUS MC FOUNDATION ZIJN ONDERSTEUND .....	9
MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ ONDER MEER.....	10
ONTWIKKELINGEN IN 2019 .....	10
FONDSENWERVING IN 2019 .....	11
FINANCIËN NADER BELICHT .....	12
<b>1.2 ONDERZOEK MET IMPACT .....</b>	<b>14</b>
DE IMPACT VAN ONDERZOEK.....	14
ONDERZOEKEN MET IMPACT 2019.....	15
<i>Alzheimer</i> .....	16
<i>Hart-, vaat- en longziekten</i> .....	17
<i>Kanker</i> .....	19
<i>Muziek als medicijn</i> .....	21
<i>Overige projecten</i> .....	23
<b>1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST .....</b>	<b>25</b>
FONDSENWERVING .....	25
WERVING TEN BATE VAN DE ERASMUS MC FOUNDATION .....	25
ERASMUS MC VRIENDEN .....	25
MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID ALS BUSINESS FRIENDS .....	26
GROTE GIFTEN & NALATENSCHAPPEN .....	27
BESTEMMINGSFONDSEN .....	28
<i>Wervingsprogramma Daniel den Hoed Fonds</i> .....	28
<i>Wervingsprogramma Erasmus MC Thorax Foundation</i> .....	30
<i>Wervingsprogramma ErasMS Fonds</i> .....	30
<b>1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION .....</b>	<b>32</b>
<b>1.4.1 WIE ZIJN WIJ .....</b>	<b>32</b>
STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM .....	32
OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING .....	32
JURIDISCHE STRUCTUUR .....	33
BESTEMMINGSFONDSEN .....	33
SAMENSTELLING VAN RAAD VAN TOEZICHT, BESTUUR, DIRECTIE EN BUREAUWEDERWERKERS.....	33
<i>Raad van Toezicht</i> .....	33
<i>Bestuur, directie en medewerkers bureau</i> .....	34
VERGOEDINGEN- EN BEZOLDIGINGSBELEID .....	34
<i>Functies Raad van Toezicht leden en directie</i> .....	35
<b>1.4.2. HOE WERKEN WIJ.....</b>	<b>36</b>

GOVERNANCE: TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE VAN RAAD VAN TOEZICHT, DIRECTIE EN STAFBUREAU .....	36
<i>Raad van Toezicht</i> .....	36
<i>Directie en Stafbureau</i> .....	36
<i>Maatschappelijk verantwoord handelen</i> .....	37
<i>Gedragscodes en richtlijnen</i> .....	37
BELEID BESTEDINGSDOELEN .....	38
<i>Toekenningsprocedure bij bestemde giften</i> .....	38
<i>Toekenningsprocedure bij onbestemde giften</i> .....	39
<i>Uitkeringsprocedure</i> .....	39
VRIJWILLIGERSBELEID .....	39
FINANCIEEL BELEID.....	39
<i>Beleid kosten en methoden fondsenwerving</i> .....	39
<i>Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen</i> .....	41
<i>Beleggingsbeleid</i> .....	41
<i>Jaarrekening</i> .....	42
<i>Resultaatontwikkeling op termijn</i> .....	42
COMMUNICATIEBELEID MET BELANGHEBBENDEN.....	43
<i>Strategie</i> .....	43
<i>Communicatiedoelgroep</i> .....	43
<i>Communicatiekanalen</i> .....	43
<i>Privacywetgeving</i> .....	44
BELEID M.B.T. RISICOBEHEERSING (RISICO'S EN ONZEKERHEDEN) .....	44
<i>Strategie</i> .....	46
<i>Operationeel</i> .....	47
<i>Financieel</i> .....	50
<i>Financiële verslaggeving</i> .....	51
<i>Wet- en regelgeving</i> .....	52
<b>1.5 VOORUITKIJKEN .....</b>	<b>53</b>
ERASMUS MC FOUNDATION.....	53
<b>2. JAARREKENING 2019 .....</b>	<b>55</b>
<b>3. OVERIGE GEGEVENS.....</b>	<b>75</b>
3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT .....	76
3.2 BEGROTING 2020 .....	79



## 1. BESTUURSVERSLAG

---

## 1.1 2019 in het kort

### Onze missie

Het Erasmus MC wil leidend zijn in innovaties voor gezondheid en werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. De Erasmus MC Foundation steunt deze ambities door baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn van de patiënt in het Erasmus MC in Rotterdam financieel te ondersteunen. Samen voor een gezonde toekomst!

### Onze visie

Het Erasmus MC werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. Dat gebeurt door zorg, onderzoek en onderwijs. Als Erasmus MC Foundation leveren wij hierin een belangrijke bijdrage. Dankzij de steun van donateurs kan veel wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn mogelijk worden gemaakt!

### Onze ambitie

Het Erasmus MC heeft zich tot doel gesteld een belangrijke bijdrage te leveren aan de gezondheid van mensen wereldwijd én in de regio. Door ziekte te voorkomen, eerder op te sporen en succesvoller te behandelen.

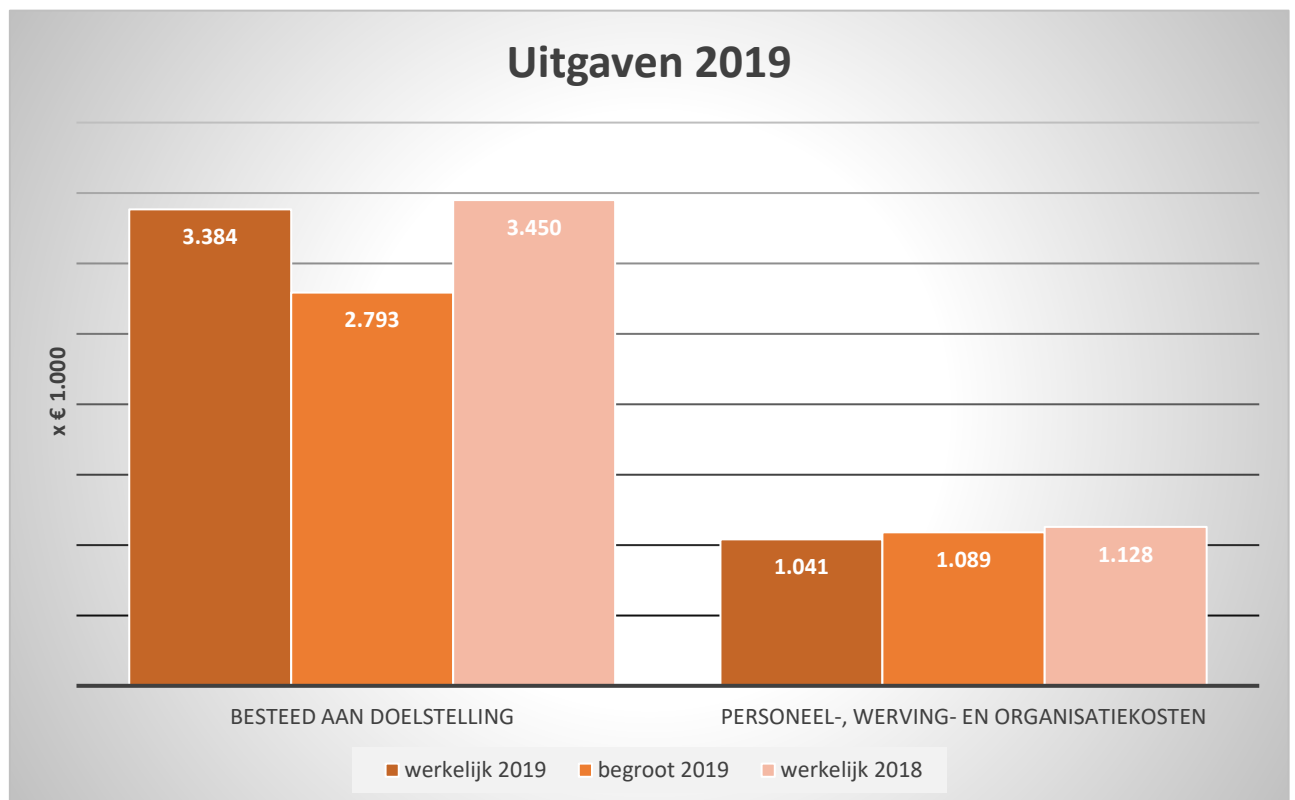
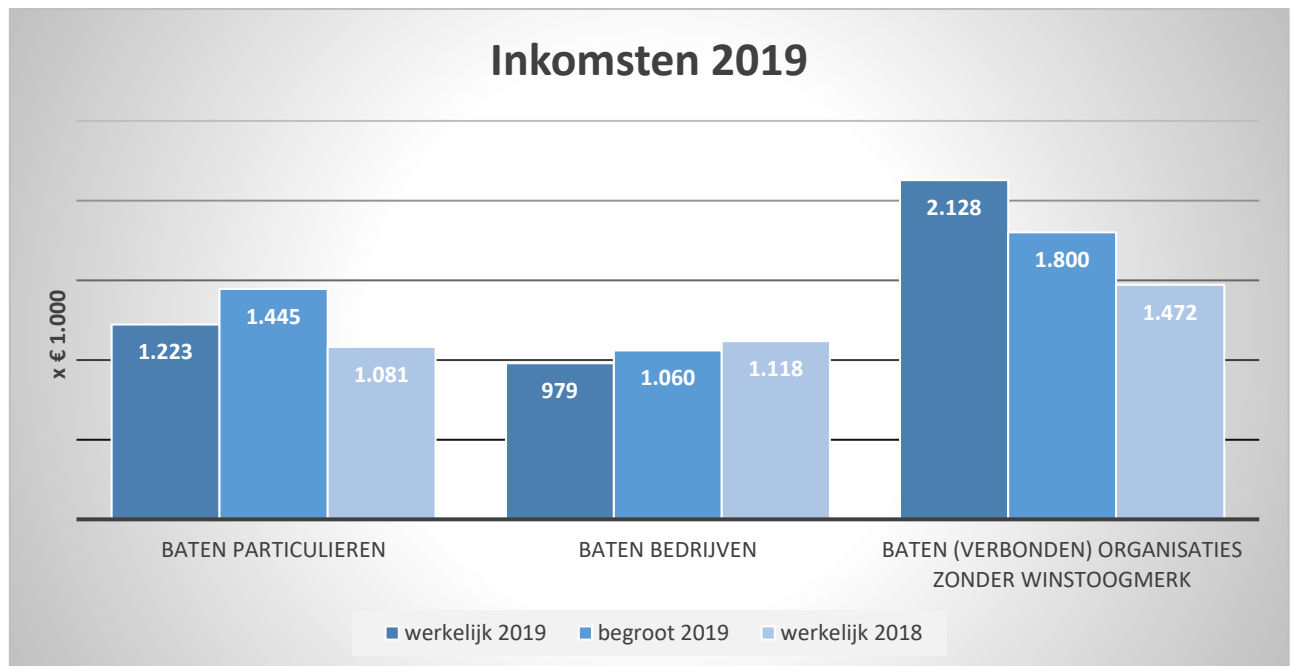
Immers, kanker, hart- en vaatziekten, Alzheimer en vele andere ziekten hebben een enorme impact op de levens van mensen. Het raakt niet alleen de patiënt zelf, maar ook zijn of haar naasten. Artsen en onderzoekers in het Erasmus MC werken onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor deze ziektes. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een gezondere toekomst voor iedereen.

De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

**Samen staan we sterk, samen zetten wij ons in voor een gezonde toekomst voor iedereen!**

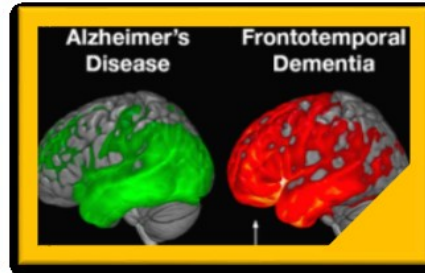
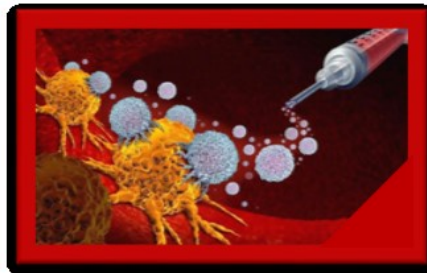
Inkomsten en uitgaven





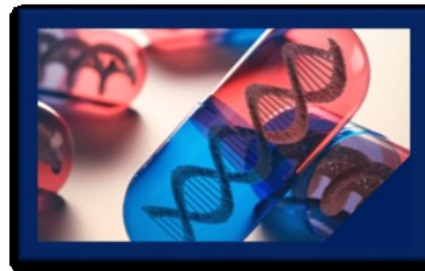
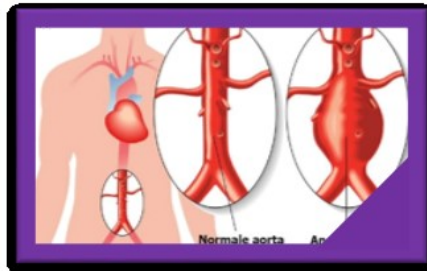
Een greep uit de onderzoeken die in 2019 door de Erasmus MC Foundation zijn ondersteund

Immuun-  
therapie als  
behandeling van  
kanker € 500k



Onderzoek naar  
Fronto-  
Temporale  
Dementie € 47k

Aorta  
Aneurysma bij  
SMAD3 mutatie  
€ 170k



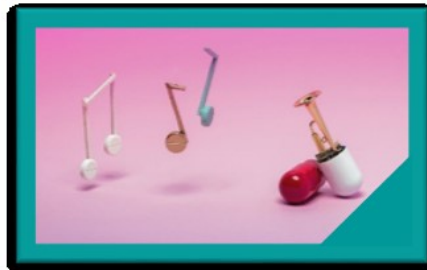
Gentherapie bij  
erfelijke  
oogziekten  
€ 164k

Impact van  
dieet op  
dementie  
€ 90k



Kunstzinnige en  
muziektherapie  
voor mensen  
men kanker  
€ 21k

Verschillende  
onderzoeken  
naar Muziek als  
Medicijn € 269k



Betere  
behandeling van  
mesotheliom  
€ 135k

Twée Daniel den  
Hoed Awards  
kankerresearch  
€ 500k



Onderzoek naar  
autisme  
€ 70k

Familiekamers  
op patiënten-  
afdelingen €  
180k



Zwangerschap  
bij hartafwijking  
€ 97k

Mede mogelijk gemaakt dankzij onder meer...

Donaties van  
particulieren en  
nalatenschappen



Donaties van het  
bedrijfsleven



Particulieren en  
bedrijven die  
een eigen actie  
starten



Acties van  
derden t.b.v. de  
foundation



Bijdragen van  
vermogens-  
fondsen



Deelnemers en  
actievoerders  
aan sportieve  
event van de  
foundation



Jaarlijkse  
Thorax  
benefietdiner



### Ontwikkelingen in 2019

Het verslagjaar heeft in het teken gestaan van de verdere ontwikkeling en professionalisering van de Erasmus MC Foundation. Zo heeft de foundation in 2019 de CBF Erkenning verkregen en is de nieuwe website gelanceerd. De nieuwe website faciliteert alle bestemmingsfondsen die onderdeel zijn van de foundation, desgewenst met een eigen subwebsite inclusief eigen doneerstraat. Op de homepage is een fondsenzoeker geplaatst, opdat bezoekers snel kunnen zoeken op ziektebeeld of fonds.

De Erasmus MC Foundation krijgt grotere bekendheid binnen de muren van het Erasmus MC: als gevolg hiervan hebben verschillende afdelingen binnen de kliniek ondersteuning gevraagd op het gebied van fondsenwerving. Het aantal fondsen met een eigen sublogo onder die van de foundation is daarmee in het verslagjaar flink uitgebreid.

Ook heeft in dit jaar één bestuurlijke fusie plaatsgevonden met de Stichting Radiologie Research, die als bestemmingsfonds met de naam Imaging Research onder de foundation verder gaat.

Met de verdere professionalisering van de foundation heeft ook de Erasmus MC Business Club een vernieuwingsslag gemaakt. Waar eerder jaarlijks vijf bijeenkomsten voor de bedrijfsvrienden met één spreker uit het Erasmus MC, zijn dat er in 2019 drie geworden die telkens om een thema draaiden. Per thema waren er drie sprekers, twee van het Erasmus MC en één gastspreker van buiten. Deze nieuwe vorm is door de Business Friends zeer goed ontvangen.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar drie keer voor een vergadering bijeen geweest.

### Fondsenwerving in 2019

De fondsenwerving van de Foundation kende in 2019 drie belangrijke takken, die nagenoeg gelijk waren aan het jaar ervoor:

1. Actieve fondsenwerving door het stafbureau voor de foundation algemeen;
2. Actieve fondsenwerving door het stafbureau op de thema's kanker (Daniel den Hoed Fonds), hart-, vaat- en longziekten (Thorax Foundation) en Multiple Sclerose (ErasMS Fonds);
3. Ondersteuning van artsen, onderzoekers en afdelingen in het Erasmus MC bij fondsenwerving.

De Vrienden en de Business Friends van de foundation leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de stichting. Ook in 2019 zijn deze donateurs belangrijk voor de foundation en hebben we de inkomsten uit deze doelgroep nagenoeg weten te consolideren. Het Daniel den Hoed Fonds kende in 2019 wederom een Maak Kanker Kansloos campagne in samenwerking met RVT Rijnmond: de apotheose van deze editie was een sportieve driedaagse. Op drie achtereenvolgende dagen vonden respectievelijk de Run4Daniel, de Tour de Rotterdam en de 010CitySwim plaats. Deelnemers konden aan één van de events meedoen, maar ook aan alle drie. Maak Kanker Kansloos 2019 heeft met in totaal 3.800 deelnemers ruim € 500k opgeleverd t.b.v. onderzoek naar immuuntherapie voor patiënten met kanker.

Op 16 mei 2019 overleed prof. dr. Rogier Hintzen. Hintzen was sinds 2009 bijzonder hoogleraar in 'multipole sclerose en neuro-immunologie van het centrale zenuwstelsel'. Met als doel zijn wetenschappelijke nalatenschap te borgen, is de foundation in het verslagjaar gestart met actieve fondsenwerving ten behoeve van lopende en nieuwe MS projecten. Daarenboven is geworven voor de in het leven geroepen Rogier Hintzen Award die in 2020 voor het eerst zal worden uitgereikt aan een jonge talentvolle onderzoeker op het gebied van MS.

In het verslagjaar heeft de foundation een nieuwe medewerker aangesteld die specifiek ingezet wordt voor werving bij vermogensfondsen en loterijen. Voor deze medewerker is een

belangrijke rol weggelegd in het matchen van de wensen van de vermogensfondsen met onderzoeksprojecten binnen het Erasmus MC. De meerwaarde van deze exclusieve focus op vermogensfondsen is in het verslagjaar al zichtbaar geworden.

De foundation heeft ook als taak fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. In 2019 is de foundation meer dan ooit zichtbaar geweest in het Erasmus MC, met als gevolg dat meer interne afdelingen de foundation hebben weten te vinden. Voor een aantal van deze fondsenwervende initiatieven is een bestemmingsfonds opgericht met een eigen sublogo.



### Financiën nader belicht

De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar ruim € 4,3 miljoen, een bedrag gelijk aan de begroting 2019 en ruim € 0,6 miljoen hoger dan de geworven baten in 2018. Donateurs, Business Friends, periodieke schenkers en het merendeel van de fondsenwervende events (zowel events door de foundation zelf als door derden t.b.v. de foundation georganiseerd) zijn jaarlijks terugkerende en zeer waardevolle bronnen van inkomsten voor de foundation. Daarnaast bestaat een deel van de geworven baten uit eenmalige bijdragen, denk aan particuliere (veelal bestemde) grote giften, nalatenschappen en eenmalige acties derden. Deze bijdragen zijn lastiger te begroten. In hoofdstuk 1.3 wordt de fondsenwerving nader beschreven.

De totale baten van particulieren is ca € 200k lager dan begroot, doch ruim hoger dan in 2018. Het verschil met de begroting wordt verklaard door de tegenvallende inkomsten uit nalatenschappen. Voor het tweede achtereenvolgende jaar blijven de inkomsten uit nalatenschappen (€ 36k t.o.v. van de begrote € 300k) ruim achter op begroting.

De baten van bedrijven zijn € 80k achtergebleven op begroting, terwijl de baten van andere organisaties zonder winststreven op begroting uitkomen (1.8 mln). Nieuw in 2019 is de post baten uit verbonden organisaties; dit betreft een bijdrage van € 300k van het Erasmus MC aan de foundation.

In het verslagjaar kon bijna € 3,4 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten, fellowships en patiëntenvoorzieningen. De kosten voor de werving baten vallen in het verslagjaar hoger uit dan begroot, mede veroorzaakt door onvoorziene kosten bij voor de nieuwe website. De kosten voor beheer en administratie zijn conform begroting en ruim lager dan in 2018, het jaar van investeringen in administratieve backoffice.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.

	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	78,1 %	64,9 %	93,6 %
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	76,5 %	71,9 %	75,4%
Kostenpercentage werving baten:			
Wervingskosten / werving baten	17,5 %	18,8 %	20,5 %
Norm kosten beheer & administratie:			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	6,4 %	7,2 %	8,2 %

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten is hoger dan begroot, voornamelijk veroorzaakt door de hogere uitkering aan projecten. In 2018 was deze ruim hoger vanwege de tegenvallende baten in dat jaar.
- Het doelbestedingspercentage van de lasten is – om dezelfde reden als hierboven genoemd – licht boven begroting uitgekomen.
- Het kostenpercentage werving baten ligt een fractie lager dan begroot.
- De norm kosten beheer & administratie ligt een fractie onder de begroting.

## 1.2 Onderzoek met impact

### De impact van onderzoek

*Iedere nieuwe geneeswijze is het resultaat van medisch-wetenschappelijk onderzoek.*

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waarbinnen je aan alle (medische) onderwerpen kunt geven. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC in Rotterdam vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

“Geef voor een gezonde toekomst”. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

- i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (incl voorlichting)
- ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

#### i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote bestemmingsfondsen is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en eindevaluatie vindt plaats in de WAR.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is ook weer in te delen in:

- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur

Met name het Daniel den Hoed Fonds, Fonds op Naam binnen de foundation, heeft in de afgelopen jaren geïnvesteerd in nieuwe apparatuur ten behoeve van baanbrekend kankeronderzoek, de zogenaamde Daniel den Hoed Core Facilities. Deze apparatuur staat voor

alle kankerresearchers in (en indien mogelijk ook buiten) het Erasmus MC ter beschikking. Een stuurgroep bewaakt de optimale inzet van en samenwerking tussen deze core facilities.

ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het niveau van de medische behandeling - bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Het ontwerp van het ziekenhuis, dat in 2018 in gebruik wordt genomen, is strak, functioneel en biedt ruimte voor de meest innovatieve zorg en excellent onderzoek. Maar de patiënten en bezoekers zullen vooral een groene en warme omgeving ervaren. Het Erasmus MC heeft in het nieuwe ziekenhuis gekozen voor een ‘healing environment’ met veel daglicht, groen en een warme comfortabele inrichting. In het nieuwe ziekenhuis zijn, met dank aan de bijdragen van donateurs van de Erasmus MC Foundation, vijftien familiekamers gerealiseerd op de verpleegafdelingen, de Intensive Care en de Spoedeisende Hulp. Een warme, rustige plek voor de familie en of naasten van een patiënt.

Ook in 2019 heeft de foundation financiële ondersteuning geboden aan de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben veel patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie beeldend en muziek en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Beide vaktherapeuten zijn in het nieuwe ziekenhuis nog meer zichtbaar op de afdelingen en hierdoor verwijzen steeds meer artsen en verpleegkundigen door naar kunstzinnige therapie beeldend en/of muziek. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

De foundation ontvangt regelmatig donateurs en relaties in het Erasmus MC, opdat zij met eigen ogen kunnen zien en ervaren welk project met dank aan hun bijdrage in het Erasmus MC kan worden uitgevoerd.

#### Onderzoeken met impact 2019

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van ruim € 3,1 miljoen kunnen uitkeren en toekennen aan nieuwe en bestaande projecten.

Hieronder volgt een selectie van de projecten die de Erasmus MC Foundation in 2019 financiële ondersteuning hebben ontvangen, onderverdeeld naar onderwerp:

- Alzheimer (projecten gefinancierd vanuit het Alzheimer Fonds)
- Hart-, vaat- en longziekten (projecten gefinancierd vanuit de Thorax Foundation)
- Kanker (projecten gefinancierd vanuit het Daniel den Hoed Fonds)
- Muziek als Medicijn (projecten gefinancierd vanuit het Muziek als Medicijn Fonds)
- Overige projecten (projecten gefinancierd uit de overige bestemmingsfondsen of projectgelden)

## Alzheimer

(€ 197.000)

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing voor dementie centraal. In het verslagjaar zijn onderstaande onderzoeken vanuit de Erasmus MC Foundation – Alzheimer Fonds financieel ondersteund:

### Frontotemporale dementie (FTD)

Frontotemporale dementie (FTD) is na de ziekte van Alzheimer de meest voorkomende vorm van dementie bij mensen jonger dan 65 jaar. De ziekte ontstaat meestal tussen het 50e en 60e levensjaar. Het Alzheimercentrum Erasmus MC is FTD Expertisecentrum en European Reference Network Center voor frontotemporale dementie. Het wetenschappelijk onderzoek richt zich op Biomarkers in erfelijke FTD, Neuroimaging bij erfelijke FTD, Genetisch onderzoek en Neuropsychologisch onderzoek.

### Semantische dementie

Bij semantische dementie krijgen patiënten langzaam steeds meer moeite om woorden te begrijpen en om zelf de juiste woorden te gebruiken. Vaak praten patiënten met semantische dementie 'om het woord heen' en gaan meer en meer standaardzinnen gebruiken om hun verhaal te doen.

De zenuwcellen in de hersenen van deze patiënten kunnen hun werk niet meer doen omdat er eiwitophopingen tussen zijn hersencellen zijn gekomen waardoor zij afsterven. Dit proces speelt zich vooral af in de linker slaapkwab, het taalcentrum in de hersenen. We weten dat eiwitten worden afgelezen uit het DNA. Een foutje in het DNA is de basis van deze eiwitophopingen.

De onderzoekers in het Alzheimercentrum onderzoeken wat er precies misgaat in het DNA; welk gen verantwoordelijk is voor deze ziekte. Met een succesvol gebleken nieuwe combinatie van DNA onderzoek en eiwit onderzoek wil prof. dr. John van Swieten met zijn team de oorzaak van taal-dementie achterhalen. Voor dit onderzoek heeft prof. van Swieten van 80 patiënten DNA en van 10 overleden patiënten hersenweefsel waaruit hij de eiwitophopingen kan analyseren. “Wanneer wij voor deze variant van dementie het ziekmakende gen vinden, komen wij een stap dichterbij een oplossing: een behandeling voor dementie”, aldus van Swieten.



## Hart-, vaat- en longziekten

(€ 600.000)

Het Thoraxcentrum is binnen het Erasmus MC een Centre of Excellence voor Cardiologie, Longgeneeskunde en Cardiothoracale Chirurgie dat, zowel qua patiëntenzorg als topklinisch onderzoek en onderwijs, al 50 jaar tot de onbetwiste wereldtop behoort. Baanbrekende behandelmethoden en –technieken zijn hier ontwikkeld en geïntroduceerd, zoals de eerste harttransplantatie, de eerste hartklep via de lies, de stents die medicijnen afgeven en de 4D-scan van het hart.

Vanuit de Erasmus MC Foundation - Thorax Foundation is in het verslagjaar een bedrag van ruim € 600.000 uitgekeerd aan het Thoraxcentrum, onder meer aan onderstaande projecten:

### **Behandeling van Aorta Aneurysma door o.a. SMAD3-genmutatie - € 170k**

Een verwijding van de grote lichaamsslagader (aorta aneurysma) geeft geen klachten, maar kan de oorzaak zijn van een acute scheur in de aorta waarbij de kans op overlijden heel groot is. Op dit moment is geen goede behandeling bekend voor een aorta aneurysma. Mensen met een ernstige verwijding van de aorta worden preventief geopereerd, maar wanneer het moment is aangebroken om deze grote operatie uit te voeren is niet goed bekend. In het Erasmus MC is enkele jaren geleden een nieuwe erfelijke oorzaak gevonden voor een aorta aneurysma, die SMAD3-gen mutatie wordt genoemd (publicatie Nature Genetics). Deze afwijking geeft al op jonge leeftijd een verwijding van de aorta, met een groot risico op vroeg overlijden.

De artsen willen beter in beeld brengen hoe groot het risico is op een scheur van de aorta bij mensen met een aorta aneurysma zoals de SMAD3 genmutatie, verder willen zij onderzoeken of er duidelijke risicofactoren zijn voor het krijgen van een scheur en het lange termijn doel is om een goede behandeling te ontwikkelen. Op niveau van het organisme (cellen/organen/bloed) wordt onderzocht wat nu precies de oorzaak is van de variatie binnen de Smad3-gen mutatie patiëntengroep in het ontstaan en de groei van het aneurysma, waarbij gedacht kan worden aan een auto-immuun aandoening, infectieziekte of een ziekte van het bindweefsel. Het doel van het onderzoek is betere overleving voor mensen met een aorta aneurysma door goede timing van operatie en ontwikkeling van medische behandeling.

### **Pijn op mijn borst, is het mijn hart - € 65k**

Jaarlijks presenteren circa 2.000 mensen zich met klachten van pijn op de borst of kortademigheidsklachten op spoedeisende hulp (SEH) van het Erasmus MC. Het zo snel mogelijk identificeren van die mensen die inderdaad een hartinfarct hebben is essentieel voor een goede kans op overleving. Bij sommige patiënten is het duidelijk dat zij een hartinfarct hebben vanwege de afwijkingen op het ECG. Echter, bij een grote groep van patiënten ontbreken afwijkingen op het ECG en is aanvullend bloedonderzoek noodzakelijk. Om vast te stellen of iemand met pijn op de borst daadwerkelijk schade heeft van hartspiercellen zijn

momenteel protocollen in gebruik voor markers in het bloed. Dit kost echter 3-6 uur, waardoor patiënten een risico lopen dat hun infarct niet tijdig behandeld wordt.

De Europese Vereniging voor Cardiologie heeft een nieuwe richtlijn gepubliceerd die het mogelijk moet maken om sneller vast te stellen of iemand die zich met pijn op de borst presenteert op de spoedeisende hulp, daadwerkelijk schade heeft aan de hartspier: het Rapid Rule in-Rule out-1-hour protocol. In de regio Rijnmond willen we dit protocol implementeren en monitoren om vast te stellen dat we inderdaad onze patiënten sneller en veilig kunnen vertellen dat hun klachten wel of niet van het hart komen of niet. Het stellen van de diagnose hartinfarct, danwel het uitsluiten ervan op basis van markers in het bloed komt dan op 1 uur na aanmelden op de SEH te liggen, en de ligduur op de SEH zou daarmee naar 1 1/2 - 2 uur kunnen gaan.

### **Voorkomen van plotse dood - € 58k**

Plotse hartdood is meestal het gevolg van een levensbedreigende hartritmestoornis. Alhoewel we weten dat sommige patiëntengroepen een verhoogd risico hebben op plotse hartdood, is het voor de individuele patiënt soms lastig om dit te voorspellen. Langdurige monitoring van het hartritme kan ons mogelijk meer informatie verschaffen over de kans op het krijgen van een levensbedreigende ritmestoornis. Sinds een aantal jaren is er een implanteerbare hartmonitor op de markt. Dit apparaat kan het hartritme continu monitoren en ritmestoornissen detecteren gedurende een periode van 3 jaar. Het doel van ons onderzoek is om te kijken naar de meerwaarde van een implanteerbare hartmonitor bij patiënten met een verhoogd risico op plotse hartdood.

### **Zwanger zijn met een aangeboren hartafwijking - € 97k**

Steeds meer vrouwen met een hartafwijking worden zwanger. Het is daarom niet verwonderlijk dat hartziekten en hartaandoeningen een van de sterkst opkomende oorzaken van moedersterfte wereldwijd zijn. In Westerse landen is het zelfs nog steeds de belangrijkste oorzaak van moedersterfte. Daarom is de Registry On Pregnancy And Cardiac disease (ROPAC) opgericht. Het doel van dit onderzoeksproject is het verzamelen van zoveel mogelijk betrouwbare informatie over het verloop van zwangerschappen bij vrouwen met een hartafwijking. Met deze informatie kan inzicht worden verkregen in specifieke risicogroepen of risicoperiodes tijdens de zwangerschap, risico's voor zowel moeder als kind, de beste behandelstrategieën en voorspellers van het optreden van complicaties. Met deze informatie kan de zorg voor deze kwetsbare patiëntengroep worden verbeterd, kunnen complicaties worden voorkomen en de moedersterfte omlaag worden gebracht.

Inmiddels is ROPAC uitgegroeid tot een grote registry met momenteel 138 inkluderende centra verspreid over 53 landen wereldwijd, en bevat het informatie over 5.739 zwangerschappen. De afgelopen periode zijn er meerdere wetenschappelijke artikelen geschreven met de data die is verzameld in ROPAC. Er is gefocust op vrouwen met een aangeboren hartafwijking (zoals Tetralogie van Fallot of Transpositie van de Grote Vaten), vrouwen met een hartinfarct in het

verleden of tijdens de zwangerschap en vrouwen met een aandoening aan de grote lichaamsslagader (aorta). Deze artikelen zullen op korte termijn worden afgerond en aanbevolen aan gerenommeerde internationale wetenschappelijke tijdschriften binnen de cardiologie.

De belangrijkste resultaten zijn dat de sterfte onder vrouwen met een hartafwijking ongeveer 0.6% is. Het hoogste risico lopen de vrouwen met hoge druk in de longen (pulmonale hypertensie). Terwijl vrouwen met een milde aangeboren hartafwijking het goed doen. De belangrijkste complicaties zijn hartfalen en ritmestoornissen. Verder zien we dat de hartpatiënten vaak een keizersnede krijgen, terwijl dat niet wordt aanbevolen.

Tenslotte zien we dat de kinderen vaker te vroeg geboren worden en vaker een laag geboortegewicht hebben.

### **Vaccin tegen asbestkanker - € 25k**

Asbestkanker is een ziekte die ontstaat door inademing van asbestvezels. Gemiddeld leven patiënten, na de diagnose, maar twaalf maanden ondanks intensieve behandelingen. Op dit moment is chemotherapie de enige geregistreerde behandeling, echter gemiddeld voegt dit slechts twee maanden toe aan de overlevingsduur. Het afweersysteem bestaat uit cellen die in staat zijn lichaamsvreemde stoffen (zoals asbest) of andere indringers (zoals ziekmakende bacteriën) te herkennen en op te ruimen. Ook cellen die tumorcellen op kunnen ruimen. Het blijkt echter dat kankercellen in staat zijn om de vorming van deze zogenaamde anti-tumor T-cellen te voorkomen. Het versterken van het afweersysteem, immuuntherapie genoemd, wordt op dit moment beschouwd als een van de meest belovende nieuwe behandelmethoden. Onderzoekers in het Erasmus MC hebben een methode ontwikkeld om buiten het lichaam speciale immuun cellen (dendritische cellen) te maken en deze nadien terug te geven aan patiënten. Hierbij moeten deze cellen buiten het lichaam geleerd worden zich in het lichaam specifiek te richten tegen de tumor en niet tegen gezonde cellen. Bij een deel van de patiënten blijkt deze dendritische cel immuuntherapie niet te reageren, dit wordt veroorzaakt doordat bij hen de tumor extra stofjes produceert die de immuuncellen onwerkzaam maken. Een vaccinatie met antistoffen gecombineerd met de immuuntherapie zou het aantal patiënten dat reageert op de behandeling kunnen verhogen en daarmee de overleving. Het is de verwachting dat op die wijze zelfs mensen kunnen genezen van de kanker. Het doel van dit onderzoek is om de effectiviteit van deze behandeling aan te kunnen tonen.

## **Kanker**

(€ 1,24 miljoen)

In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. In het verslagjaar heeft het Daniel den Hoed Fonds een bedrag van € 1.24 miljoen kunnen uitkeren aan projecten.

Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2019 een bijdrage hebben ontvangen:

### **Immuuntherapie: adoptive T-cel therapy - € 500k**

De behandeling van kanker bestond tot voor kort uit drie mogelijkheden: opereren (chirurgie), bestraling (radiotherapie) en chemotherapie. Daar is sinds een paar jaar immunotherapie bij gekomen, een hele nieuwe manier van kanker te bestrijden.

Immuuntherapie werkt op een andere manier dan de reguliere therapieën. Het activeert de eigen afweercellen (de T-lymfocyten) om kankercellen te herkennen en op te ruimen. Het wordt in de kliniek gebruikt sinds ongeveer 2015 en is bij bepaalde kankers effectief gebleken, bijvoorbeeld bij huidkanker en longkanker. Omdat het nog zo recent is, is het nog onduidelijk wat de lange termijn uitkomsten zijn, maar het is evident dat het een zeer veelbelovende richting is.

Immuuntherapie is al veelbelovend gebleken bij huid- en longkanker, maar bij veel andere tumorsoorten is nog geen of nauwelijks effect gezien.

Prof. dr. Reno Debets gaat zich met het onderzoek dat door het Daniel den Hoed Fonds wordt gefinancierd bezighouden met zogenaamde Adoptive T-cell therapy. Bij dit baanbrekende onderzoek worden T-cellen van een patiënt buiten de patiënt genetisch aangepast en vermenigvuldigd, om ze daarna weer aan de patiënt terug te geven, zodat er voldoende hoeveelheden hele specifieke T-cellen zijn die de tumor kunnen aanvallen. Debets hoopt met dit onderzoek een effectieve behandeling te vinden voor vele soorten kankers die nu met de bestaande immuuntherapie nog niet behandelbaar zijn.

### **2 x Daniel den Hoed Award - € 500k**

Jaarlijks wordt een Daniel den Hoed Award uitgereikt aan een talentvol jonge onderzoeker. Doel van de award – ter waarde van € 250.000 - is om toponderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut te stimuleren door de beste jonge onderzoekers aan het Erasmus MC te verbinden. Het gaat in alle gevallen om een meerjarenonderzoek. In 2019 zijn bij uitzondering, mede vanwege de hoge kwaliteit van de ingediende aanvragen – twee awards uitgereikt.

Dr. Stijn Keereweer

“De zorg voor hoofd-hals kanker patiënten moet en kan beter!”, aldus Stijn. “Dagelijks zie ik als hoofd-hals chirurg van dichtbij de verwoestende werking die deze ziekte heeft op patiënten en hun omgeving. De enige factor die ik als chirurg kan beïnvloeden is het zo goed en volledig mogelijk wegsnijden van de tumor, met daarbij zoveel mogelijk behoud van functionaliteit en cosmetiek in het hoofd-hals gebied”.

Keereweer gaat met de bijdrage van de Erasmus MC Foundation – Daniel den Hoed Fonds de komende jaren onderzoek doen naar een nieuwe, innovatieve combinatie van twee optische technieken (fluorescentie-geleide chirurgie en Raman spectroscopie) die hem in staat stelt om tijdens de operatie mondholte tumoren beter volledig te kunnen verwijderen.

Dr. Jurjen Versluis

Versluis is verbonden aan de afdeling hematologie van het Erasmus MC en zal zijn opleiding tot Internist-hematoloog voltooien per januari 2020. Hij promoveerde in 2017 cum laude aan de Erasmus Universiteit op het onderwerp: “Allogene stamceltransplantatie bij patiënten met acute myeloïde leukemie – een toegespitste benadering”. Met het budget van de Daniel den Hoed Award zal hij zijn onderzoek naar de toepassing van allogene stamceltransplantatie bij oudere patiënten voorzetten. Hij gaat een innovatief en complex risico model ontwikkelen om artsen en patiënten beter te informeren over behandelingskeuzes tijdens het intensieve traject van een oudere acute myeloïde leukemie patiënt.

### **Maarten van Sten Laboratorium - € 85k**

€ 84.769 is in het verslagjaar toegekend aan het Maarten van Sten Laboratorium, onderdeel van het Erasmus MC Kanker Instituut. In het Maarten van Sten-laboratorium wordt onderzoek gedaan naar kanker, met behulp van massaspectrometers. Massaspectrometers zijn geavanceerde moleculaire weegschalen. Met deze technologie is het mogelijk om eiwitten te identificeren en zeer nauwkeurig de hoeveelheid ervan te bepalen.

Bijvoorbeeld, in paraneoplasie, een neurologische ziekte, waarin naast neurologische verschijnselen ook een tumor groeit, ontwikkelen patiënten antilichamen tegen de tumorcellen. Deze antilichamen zijn van belang om medicijnen te ontwikkelen. Met de meest recente massaspectrometers zijn we in staat om de volgorde van aminozuren in deze antilichamen te bepalen. Dit opent mogelijkheden om deze eiwitten te produceren en te testen op hun anti-kanker werkzaamheid.

De MaartenMemorial maakt dit onderzoek mogelijk en fungeert als katalysator om andere projecten aan te trekken zowel nationaal als internationaal.

### **Muziek als medicijn**

(€ 269.000)

De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden.

### **Impect, borstkas-operaties bij adolescenten**

MAM heeft het hoogste bewijs gevonden dat het gebruik van recorded muziek (muziek via een koptelefoon) rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder pijn en angst. Deze bewijzen zijn gevonden bij volwassenen, maar nog niet bij kinderen.

De IMPECT-studie onderzoekt het effect van muziek op pijn en angst rondom een operatie bij adolescenten, van 12 tot en met 18 jaar, met een aangeboren afwijking aan de borstkas: de

pectus excavatum (PE). Behandeling van deze afwijking vindt plaats middels een operatie. Voorafgaand aan de operatie hebben veel patiënten te maken met angst en stress. Na de operatie is er sprake van veel pijn, ondanks maximale pijnstilling. Een aanvullende interventie die pijnverlichting kan geven, is dus wenselijk. MAM heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot significant minder pijn en angst. Dit verwachten wij nu ook te bewijzen bij de adolescenten in dit onderzoek.

### **Muziek en dementie**

Dementie is de meest voorkomende doodsoorzaak in Nederland. Met de vergrijzing zal het aantal mensen met dementie verder stijgen. Ondanks veel onderzoek is de ziekte nog altijd niet te genezen. Dat de ziekte grote gevolgen heeft voor de levens van de patiënten en hun omgeving is niet te ontkennen. Het leed bij patiënten en hun naasten is groot. Daarom is het van groot belang dat, naast onderzoek gericht op het genezen van de ziekte, onderzoek uitgevoerd wordt gericht op het vergroten van de levenskwaliteit van mensen met dementie. Muziek kan daar als geen ander middel aan bijdragen. Omdat muziek één van de laatste dingen in het brein is dat verdwijnt bij mensen met dementie, lijkt het een bijzonder positieve invloed op patiënten te hebben. Hoewel muziek wel al regelmatig wordt toegepast bij mensen met dementie, is er niet of nauwelijks wetenschappelijk bewijs dat muziek inderdaad een positieve invloed heeft bij deze groep.

### **Impromptu studie**

Per jaar wordt bij bijna 4.000 patiënten in Nederland kanker ontdekt in de slokdarm of de maag. Dit aantal neemt jaarlijks toe. De behandeling voor genezing hiervan bestaat uit een operatie. De meest voorkomende complicatie is een longontsteking. Long-gerelateerde complicaties dragen voor bijna twee derde bij aan de sterfte rond deze operatie. Pijn is een belangrijke risicofactor voor het ontwikkelen van een longontsteking. Ondanks pijnstilling ervaart een groot deel van de patiënten nog veel pijn na de operatie. Verder is een verhoogde stressreactie ook geassocieerd met het ontwikkelen van complicaties.

Het doel van de Impromptu-studie is het verbeteren van de kwaliteit van leven van patiënten die een operatie aan de slokdarm of maag ondergaan door de potentieel gunstige effecten van muziek op pijn, angst, stress en medicatiegebruik. Ook wordt onderzocht wat het werkingsmechanisme van het gunstige effect van muziek tijdens een operatie is.

### **MChopin, delier bij acute heupchirurgie**

In maart 2019 is de MChopin studie begonnen die inmiddels in meerdere ziekenhuizen in Nederland loopt. Wij onderzoeken of muziek tijdens de spoedoperatie aan een gebroken heup bijdraagt aan het voorkómen van een delier. Senioren die tijdens een val hun heup hebben gebroken, moeten volgens de richtlijn binnen één dag geopereerd worden. De ene groep krijgt een koptelefoon met muziek, de andere krijgt geen muziek en gewoon de standaard zorg.

### **Implementatie van Muziek als Medicijn**

Voor het eerst zal muziek nu als wetenschappelijk bewezen behandeling kunnen worden ingevoerd bij alle operaties. In deze fase, de implementatie-fase, wordt onderzocht wat de obstakels, logistieke en praktische implicaties zijn bij patiënten, specialisten, verpleegkundigen en andere betrokkenen bij het introduceren van recorded muziek rondom operatieve ingrepen. Vanuit het Erasmus MC wordt dit onderzoek nu gedaan in het IJsselland Ziekenhuis in Capelle ad IJssel. Met de opgedane kennis kan vervolgens muziek ook bij andere zorginstellingen in Nederland worden ingevoerd.

### **Overige projecten**

(€ 698.000)

Hieronder vindt u een greep uit de projecten die in het verslagjaar vanuit andere bestemmingsfondsen of projectgelden zijn ondersteund.

#### **Familiekamers in het Erasmus MC - € 180.000**

De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het niveau van de medische behandeling - bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Het ontwerp van het ziekenhuis, dat in 2018 in gebruik wordt genomen, is strak, functioneel en biedt ruimte voor de meest innovatieve zorg en excellent onderzoek. Maar de patiënten en bezoekers zullen vooral een groene en warme omgeving ervaren. Het Erasmus MC heeft in het nieuwe ziekenhuis gekozen voor een ‘healing environment’ met veel daglicht, groen en een warme comfortabele inrichting. In het nieuwe ziekenhuis zijn, met dank aan de bijdragen van donateurs van de Erasmus MC Foundation, vijftien familiekamers gerealiseerd op de verpleegafdelingen, de Intensive Care en de Spoedeisende Hulp. Een warme, rustige plek voor de familie en of naasten van een patiënt.

#### **Studie naar autisme - € 70.000**

Cijfers omtrent de prevalentie van autisme (of één van de beelden uit het autismspectrum) variëren van 1 op de 33 tot 1 op de 100 mensen. De impact van autisme in het leven van de mensen zelf alswel van de mensen in de directe omgeving is groot. Deze studie richt zich op nader onderzoek in de neuronale netwerken van mensen met en mensen zonder kenmerken uit het autistische spectrum. Meer kennis hierover leidt tot betere diagnose en aanknopingspunten voor therapeutische behandeling. Het uiteindelijke doel van dit onderzoek is een beter vooruitzicht voor mensen met autisme.

#### **LHON-AAV, gen-therapie voor erfelijke oogziekten - € 164.275**

Leber’s Hereditary Optic Neuropathy (LHON), of ‘de ziekte van Leber’, is een zeldzame oogziekte waarbij de cellen in de oogzenuw niet goed werken. Het wordt veroorzaakt door

afwijkingen in het genetische materiaal. Door deze oogziekte kan men slechtziend worden. Het zicht neemt vaak snel af in beide ogen en er is nog geen behandeling hiertegen beschikbaar. Dit onderzoek richt zich op het in het oog inbrengen van het juiste genetische materiaal door middel van het Adeno Associated Virus (AAV). De eerste resultaten dat het nog niet gelukt is om succesvol het wildtype genetische materiaal in de daartoe bestemde oogcellen te krijgen. Meer onderzoek is nodig om deze behandelmogelijkheid verder te ontwikkelen.



### 1.3 Geven voor een gezonde toekomst

#### Fondsenwerving

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op verschillende pilaren:

- a. Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation; het merendeel van deze giften zijn bestemd (denk aan donaties voor projecten naar betere behandeling van bijvoorbeeld hersentumoren, psychiatrische aandoeningen en oogziekten).
- b. Werving van giften door en voor de grotere bestemmingsfondsen binnen de Erasmus MC Foundation. Denk hierbij de Thorax Foundation, Alzheimer Fonds, Daniel den Hoed Fonds en het Muziek als Medicijn Fonds.

Werving ten bate van de Erasmus MC Foundation

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation bestaat uit de volgende onderdelen:

- Jaarlijks terugkerende donaties van de Erasmus MC Vrienden
- Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
- (Grote) giften van particulieren, bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk t.b.v. specifieke projecten of campagnes
- Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.

#### Erasmus MC Vrienden

Het vriendenbestand telde eind 2019 ca 4.500 Vrienden (eind 2018 ca. 5.000). In 2019 heeft de nadruk gelegen op consolidatie van het aantal vrienden mede vanwege invoering van de nieuwe wet AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) in 2018. Dit noopte ons tot het opnieuw formuleren van de wijze van werving van vrienden, waarbij wij grote waarde hechten aan de instemming van alle betrokken partijen binnen het Erasmus MC. In 2019 is onze achterban ook niet benaderd voor een extra donatie.

Als Vriendendienst ontvangen donateurs eenmaal per halfjaar de Nieuwsbrief 'Vrienden onder elkaar' om melding te maken van de activiteiten en om verslag te doen van de gedane uitkeringen aan projecten. Daarnaast ontvangen alle donateurs een uitnodiging voor de jaarlijkse Erasmus MC Publiekslezing Lof der Geneeskunst. In deze editie lieten topwetenschappers van het Erasmus MC en de TU Delft ons zien hoe fundamenteel onderzoek op het niveau van moleculen (nanoschaal) ons kan helpen om ziekten te begrijpen, diagnostiek te verbeteren en patiënten te behandelen.

De jaarlijkse Erasmus MC Vriendendag kon in 2019 op een warme en grote belangstelling terugkijken. Meer dan 700 gasten waren op zaterdag 6 juli 2019 aanwezig in het

Onderwijscentrum van het Erasmus MC. Lezingen werden gehouden door onder meer hoogleraar Psychiatrie Witte Hoogendijk (Stress in de moderne samenleving), dr. Merel Hellemons (Ziekten ruiken met een elektronische neus), en prof. dr. Joachim Aerts (het nieuwe medicijn tegen kanker, immuuntherapie).

### Maatschappelijke betrokkenheid als Business Friends

De Business Club van de Erasmus MC Foundation is een actieve club op directieniveau. Genodigd zijn zakelijke relaties van het Erasmus MC en bedrijven die het Erasmus MC en de stad Rotterdam een warm hart toedragen. De Erasmus MC Foundation organiseert voor de leden van de Business Club jaarlijks drie inspirerende bijeenkomsten. Centraal staan daarbij belangrijke ontwikkelingen in de wetenschap in relatie tot de gezonde stad, goed werkgeverschap en maatschappelijke gezondheidsvraagstukken. De leden zijn tevens uitgenodigd voor het zeer gewaardeerde publieksevenement Lof der Geneeskunst in de De Doelen. Eind 2019 telde het Vriendenfonds 65 zakelijke vrienden met een jaarlijkse bijdrage van € 3.000.

In 2019 werden een viertal drukbezochte business bijeenkomsten georganiseerd:

6 maart 2019:

#### **(thema) Stress**

Simeon Tienpont : “Het is geweldig om het beste uit de bemanning te halen en ik ben heel trots op het feit dat we het wereldrecord 24 uur varen hebben verbroken”.

Prof. dr. Bert van der Horst: “De gevaren van een verstoord slaap-waak-regime zijn significant”.

Bert van der Horst is hoogleraar Chronobiologie & Gezondheid. In zijn onderzoek richt hij zich op het effect van de verstoring van de biologische klok, of beter gezegd, de druk van de 24 urenseconomie op de gezondheid van mensen.

prof. dr. Witte Hoogendijk: “Evolutionair gezien heeft stress een belangrijke functie”. Witte Hoogendijk is hoogleraar psychiatrie aan het Erasmus MC en schreef - samen met Volkskrant journalist Wilma de Rek - de populair wetenschappelijke boekjes over stress: ‘Leef als een beest’ en ‘Van Big Bang tot Burn Out’.

25 juni 2019:

#### **(thema) De gezonde stad**

Prof. dr. Lex Burdorf: “De metrolijn staat symbool voor gezondheidsverschillen in de stad”. Lex Burdorf is hoogleraar maatschappelijke gezondheidszorg aan het Erasmus MC. Burdorf adviseert gemeenten, werkgevers, architecten en stadsplanologen in de ontwikkeling van een gezonde stad.

Prof. dr. Caroline Klaver: “Het is dankzij de inzet van de vele tienduizenden Rotterdammers dat we zulke belangrijke inzichten verkrijgen”. Caroline Klaver is hoogleraar epidemiologie en

genetica van oogziekten, oogarts en epidemioloog bij het Erasmus MC. Ze is de drijvende kracht achter het onderzoek naar de effecten van leefstijl op veel voorkomende oogafwijkingen. Wim Pijbes: “Het doel is Rotterdam aantrekkelijk maken, livable voor bewoners, lovable voor bezoekers”. Wim Pijbes is directeur van de Stichting Droom en Daad, het maatschappelijk investeringsfonds van de familie Van der Vorm. Het doel van de stichting is om Rotterdam aantrekkelijker te maken; “Livable voor bewoners, lovable voor bezoekers”, aldus Pijbes.

2 december 2019:

### **(thema) Economie**

Prof. dr. Ernst Kuipers: “Het Erasmus MC is de grootste werkgever en een belangrijke economische factor in de stad”. Ernst Kuipers is voorzitter van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC. Hij wil de verbinding tussen het Erasmus MC en de buitenwereld verder versterken. “Het Erasmus MC wil een belangrijke bijdrage leveren aan de gezonde stad”, aldus Kuipers.

Prof. dr. Stefan Sleijfer: “Er zijn gelukkig veel behandelingsmogelijkheden, maar kankerzorg is ook kostbaar”. Stefan Sleijfer is hoogleraar interne oncologie in het grootste kankercentrum van Nederland, het Erasmus MC Kankerinstituut. Het is zijn missie om patiënten met kanker zo lang mogelijk te laten leven met een goede kwaliteit van leven. Drs. Michiel Muller; “Natuurlijk is intuïtie of gevoel voor de markt belangrijk, maar een goed business plan is gebaseerd op een degelijke analyse van de markt”. Michiel Muller is de man achter het succes van de onlinesupermarkt Picnic. De Rotterdamse ondernemer heeft een sterke reputatie. Hij staat - samen met zijn toenmalige zakenpartner - aan de basis van het succes van de onbemande tankstations van Tango en pechhulp Route Mobiel.

4 oktober 2019:

**Lof der Geneeskunst in De Doelen**, over de nanotechnologie als middel om ziekten beter te begrijpen, effectiever te diagnosticeren en patiënten met grote succes te behandelen.

Prof. dr. Roland Kanaar (Erasmus MC) onderzoekt met name hoe cellen zelf DNA-schade repareren.

Prof. dr. Marileen Dogterom (TU Delft) vergroot de kennis over cellen door deze stap voor stap na te bouwen.

Prof. dr. Ron Mathijssen (Erasmus MC) past fundamentele wetenschappelijke kennis toe om de effectiviteit van geneesmiddelen te verbeteren en behandelingen op maat te geven.

### **Grote giften & nalatenschappen**

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en vermogensfondsen. Deze trajecten vereisen gewoonlijk een wat langere aanloopperiode alvorens resultaat kan worden gemeld. In september 2019 is een nieuwe medewerkers gestart die dedicated werft bij vermogensfondsen. Op basis van gedegen onderzoek in de afgelopen jaren naar interessante bronnen is inmiddels een behoorlijk dossier opgebouwd

met relevante (vermogens)fondsen voor het Erasmus MC. De investering in een goed relatienetwerk werpt duidelijk zijn vruchten af. De realisatie van een grote gift is in bijna alle gevallen het resultaat van een optimale persoonlijke benadering. De opbrengsten van nalatenschappen blijven fluctueren, waarbij de inkomsten in 2019 wederom ruim achter blijven op begroting (€ 36.000 versus € 300.000 begroot).

### Bestemmingsfondsen

Binnen de Erasmus MC Foundation bestaat een groot aantal bestemmingsfondsen. Voor de grootste bestemmingsfondsen vindt actieve fondsenwerving plaats.

Een aantal van deze grote bestemmingsfondsen voert binnen het stafbureau van de Erasmus MC Foundation een actieve wervingsstrategie, met een eigen programma, uitstraling, begroting en fondsenwerver. Dit zijn in 2019 het Daniel den Hoed Fonds en de Thorax Foundation. De wervingsactiviteiten van de verschillende fondsen worden nadrukkelijk met alle betrokken binnen de foundation afgestemd. Vanwege het overlijden van hoogleraar Neurologie Rogier Hintzen heeft er vanuit het stafbureau in 2019 ook actieve werving plaatsgevonden voor de ziekte MS, het werkveld van Rogier Hintzen.

Daarnaast heeft een aantal fondsen een wervingsbeleid dat niet onder het stafbureau van de foundation valt. Medewerkers van het stafbureau staan desgewenst wel ter beschikking voor advies en begeleiding. Voorbeelden bestemmingsfondsen met een eigen werving zijn Muziek als Medicijn en de Rick Jonckheere Foundation.



### Wervingsprogramma Daniel den Hoed Fonds

Het Daniel den Hoed Fonds haalt geld op voor wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC Kanker Instituut vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

De fondsenwerving van de Daniel den Hoed Stichting bouwt op verschillende pilaren, te weten:

- (Jaarlijks) terugkerende Maak kanker kansloos campagne
- (Jaarlijks) terugkerende andere eigen activiteiten
- Eenmalige en terugkerende acties en activiteiten door derden t.b.v. het Daniel den Hoed Fonds
- Donaties
- Nalatenschappen & periodieke schenkingen

De Maak kanker kansloos campagne 2019 is een paar maanden durende zichtbaarheids- en wervingscampagne, in samenwerking met RTV Rijnmond, dat afgesloten wordt met een sportieve driedaagse:

- Run4 Daniel, vrijdag 21 juni
- Tour de Rotterdam, zaterdag 22 juni
- 010CitySwim, zondag 23 juni

Het was de eerste editie van de Run4Daniel en de eerste keer dat de drie sportieve evenementen op drie achtereenvolgende dagen hebben plaatsgevonden als apotheose van Maak Kanker Kansloos 2019. In totaal hebben ca 2.800 deelnemers meegedaan aan de sportieve events. Samen met actievoerders die niet hebben gesport maar op een andere wijze hebben bijgedragen aan de campagne is in totaal ruim € 520k opgehaald.



De (jaarlijks) terugkerende andere activiteiten van het Daniel den Hoed Fonds kennen verschillende doelgroepen waaronder scholieren, particulieren en bedrijven en zijn van groot belang voor de bekendheid van het fonds en continuïteit in ondersteuning van kankeronderzoek in het Erasmus MC. Denk hierbij aan het jaarlijkse Daniel den Hoed Golftoernooi en bijdrage leveren aan onderwijs aan Hogeschool Rotterdam en InHolland.

Het Daniel den Hoed Fonds is voor zijn inkomsten voor een belangrijk deel ook afhankelijk van acties van derden t.b.v. het fonds. Tour for Life, de MaartenMemorial, de Gerard Vianen Classic, de Freshriders, De Haagse Hoed Challenge en de acties van Gedreven voor Succes vormen niet

alleen een relevante en dankbare bron van inkomsten, maar dragen in belangrijke mate bij aan de bekendheid en imago van het Daniel den Hoed Fonds.



#### Wervingsprogramma Erasmus MC Thorax Foundation

De Erasmus MC Thorax Foundation werft fondsen voor innovatief topklinisch onderzoek naar hart-, vaat- en longziekten in het Erasmus MC Thoraxcentrum. Het fonds richt zich in de werving met name op het jaarlijkse benefietdiner en op giften van vermogende particulieren.

Het Thoraxcentrum is een Centre of Excellence voor Cardiologie, Longgeneeskunde en Cardiothoracale Chirurgie dat, zowel qua patiëntenzorg als topklinisch onderzoek en onderwijs, al meer dan 50 jaar tot de onbetwiste wereldtop behoort. Op jaarbasis wordt hier aan 25.000 patiënten hoog complexe zorg verleend, waaronder ca. 1.200 openhartoperaties en 20 harttransplantaties. Baanbrekende behandelmethoden en –technieken zijn hier ontwikkeld of geïntroduceerd, zoals de eerste harttransplantatie, de eerste hartklep via de lies, de stents die medicijnen afgeven en de 4D-scan van het hart.

De Erasmus MC Thorax Foundation is in 2012 opgericht en heeft inmiddels een ruim netwerk van begunstigers opgebouwd die de foundation een warm hart toedragen. Het fonds richt zich op vermogende particulieren en bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen, en houdt hier regelmatig contact mee.

Jaarlijks wordt in april het Thoraxdiner (incl. veiling) georganiseerd, waarbij een onderzoeksproject centraal staat. De achtste editie van het Thoraxdiner heeft maandag 15 april 2019 € 235.200 opgeleverd. De gehele opbrengst gaat naar de ontwikkeling van een elektronische neus om daarmee vroegtijdig hart- en vaatziekten op te sporen.

De Thorax Foundation organiseerde ook in 2019 regelmatig bijeenkomsten en rondleidingen. De website en een halfjaarlijkse nieuwsbrief zorgen voor de nieuwsvoorziening over lopende projecten en de (financiële) verantwoording naar de achterban.



#### Wervingsprogramma ErasMS Fonds

Op 15 mei 2019 overleed prof. dr. Rogier Hintzen. Hintzen was sinds 2009 bijzonder hoogleraar in 'multipale sclerose en neuro-immunologie van het centrale zenuwstelsel'. Met als doel zijn

wetenschappelijke nalatenschap te borgen, is de foundation in het verslagjaar gestart met actieve fondsenwerving ten behoeve van lopende en nieuwe MS projecten. Daarenboven is geworven voor de in het leven geroepen Rogier Hintzen Award die in 2020 voor het eerst zal worden uitgereikt aan een jonge talentvolle onderzoeker op het gebied van MS. De werving heeft voor het grootste gedeelte plaatsgevonden bij vermogensfondsen en onder particulieren die het onderzoek van Hintzen een warm hart toedragen.

ErasMS is het Rotterdamse centrum voor multiple sclerose en ontstekingen van het centrale zenuwstelsel. Het centrum kwam in 2002 tot stand dankzij de inzet van Rogier Hintzen. Het ErasMS is een zorg- en onderzoekscentrum waar verschillende specialisten met elkaar samenwerken. Hiermee willen wij zorgen dat de MS-patiënt, de beste zorg kan krijgen. Daarnaast hebben we veel aandacht voor patiënten met ontstekingsaandoeningen van het zenuwstelsel, die op MS lijken. ErasMS is een onderzoekscentrum waar volwassenen én kinderen met MS worden vervolgd. De kracht van het centrum is de samenwerking tussen artsen en onderzoekers in het Erasmus MC met als doel, een betere behandeling van MS.



Prof. dr. Rogier Hintzen, 1963 - 2019

## 1.4 Over de Erasmus MC Foundation

### 1.4.1 Wie zijn wij

#### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Erasmus MC Foundation is het product van een juridische fusie tussen de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds. De formele oprichtingsdatum is 14 augustus 1984.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

#### Statutenwijziging

Op 31 december 2019 heeft een bestuurlijke fusie plaatsgevonden met Stichting Radiologie Research Erasmus MC (in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41130217). Stichting Radiologie Research Erasmus MC is daarbij de verdwijnende stichting.

#### Omschrijving van de doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.



## Juridische structuur

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

## Bestemmingsfondsen

Binnen de Erasmus MC Foundation valt een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen heeft een actief fondsenwervingsprogramma, waaronder het Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation.

## Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur, directie en bureaumedewerkers

### Raad van Toezicht

Bij de formele start van de Erasmus MC Foundation (december 2017) is gekozen voor een model met een formeel toezichthoudend orgaan, de Raad van Toezicht, en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na hun aftreden voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten en in het Reglement Raad van Toezicht; beiden zijn gepubliceerd op de website van de Erasmus MC Foundation.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden
Prof. dr. E.J. Kuipers	29-12-2017
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017
Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018
De heer J.G.A. Rijnierse	20-07-2018
De heer C.Th. Reckers	07-11-2018

Binnen de Raad van Toezicht is een tweetal commissies ingesteld, te weten:

Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande financiële en projectadministratie.

Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en E. Kuipers. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de medewerkers van de foundation.

### Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Fondsenwervers (t.b.v. foundation algemeen, verschillende bestemmingsfondsen & projecten, hart- en vaatziekten en kanker) (2,6 fte)
- Medewerkers marketing, communicatie, events en vrijwilligers (3,5 fte)
- Medewerkers financiën & projectadministratie (1,3 fte)
- Medewerker administratie & secretariaat (0,9 fte)

Per ultimo 2019 bestaat het team op het stafbureau uit 8,2 fte verdeeld over 10 medewerkers. Het stafbureau wordt aangevuld met een fondsenwerver voor de Thorax Foundation, die op de loonlijst staat van het Erasmus MC Thoraxcentrum. Het team is sinds 2018 tevens aangevuld met ZZP-inhuur, onder meer voor de fondsenwerving t.b.v Daniel den Hoed Fonds en de financiële administratie.

De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Zoals hierboven beschreven ressorteert de fondsenwerver van de Thorax Foundation hiërarchisch onder het Thoraxcentrum.

### Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2019 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat de afspraak voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation, met uitzondering van de personeelslasten van de fondsenwerver van de Thorax Foundation, worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten (inclusief de ZZP-ers) bedroegen in 2019 € 667.279.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De

weging van de situatie bij de Erasmus MC Foundation vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 320 punten met een maximaal jaarinkomen van € 86.578 (1 FTE/12 mnd.). De directeur heeft een aanstelling van 0.89 FTE. Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 70.791 (o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en valt daarmee binnen de norm. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn, bleven – zoals voorgeschreven - voor de directeur binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 194.000 per jaar (werkelijk € 82.411 o.b.v. 1 FTE/12 mnd.) en stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

#### Funcities Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2019 de navolgende relevante (neven)funcities.

##### *De heer Mr. R.B. Gerretsen:*

Partner Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfuncitie)  
TiledMedia, voorzitter Raad van Commissarissen; Luxor, voorzitter Raad van Toezicht;  
Arminius, lid Raad van Toezicht; Jazz International Rotterdam, voorzitter Bestuur;  
Rotterdamse Reünistenvereniging, voorzitter Raad van Toezicht (allen nevenfuncities)

##### *Prof. Dr. E.J. Kuipers*

Voorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfuncitie)  
Lid Gezondheidsraad, lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek Darmkanker, European Lead in CRC screening World Endoscopy Organization, lid Stichting BOLS, lid Taskforce Oncologie, Bestuurslid Stichting Egidius, bestuurslid European University Hospital Alliance, voorzitter Regionaal Orgaan Acute Zorg, voorzitter Landelijke Netwerk Acute Zorg, vice-voorzitter Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (allen nevenfuncities)

##### *Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg:*

Partner bij Verhees Notarissen (hoofdfuncitie)

##### *Drs. O.F.J. Pajmans*

Directeur - eigenaar 4P Consultancy (hoofdfuncitie)  
Bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, lid Raad van Toezicht Rotterdams Philharmonisch Orkest, bestuurslid Vereniging Nederlandse Assurantie Beurs, lid Raad van

Commissarissen LSP Biotech Fund, lid Raad van Commissarissen Verzekeren Sociale Zekerheid (V.S.Z.) Assuradeuren B.V. (allen nevenfuncties)

*De heer C.Th. Reckers*

Bestuurslid (penningmeester) Golfclub Broekpolder, Commissaris Waalhaven Holding B.V. (beiden nevenfuncties)

*De heer J.G.A. Rijnierse*

Voorzitter Board of Ambassadors Hermitage Amsterdam, Raad van Advies Martinair Party Service (MPS), ambassadeur Nationaal Programma Rotterdam-Zuid (allen nevenfuncties).

Lid van de directie van de Foundation heeft de volgende functies:

*Dr. Leonore Tuijt*

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie)

Secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (nevenfunctie)

#### **1.4.2. Hoe werken wij**

##### **Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht, directie en stafbureau Raad van Toezicht**

Per 31 december 2019 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit zes leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

##### **Directie en Stafbureau**

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur onderdeel van is.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (ca 8,2 fte ultimo 2019) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

#### Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

#### Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

- Integriteit
- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt,
- toezicht wordt gehouden op de foundation

- verantwoording wordt afgelegd , en
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (tbv jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeuren van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2019 heeft de Erasmus MC Foundation de CBF Erkenning, categorie D verkregen.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

### Beleid bestedingsdoelen

Het bestuur stelt vast welke onderzoeksprojecten gefinancierd worden.

### Toekenningsprocedure bij bestemde giften

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

1. door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
2. door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfonds van Alzheimer, Daniel den Hoed en Thorax hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

### Toekenningsprocedure bij onbestemde giften

Ongeoordeelde opbrengsten worden besteed aan de ondersteuning van jong talent en/of aan andere projecten voorgedragen door de Talent and Innovation Board, de formele wetenschappelijke adviesraad van het Erasmus MC. Het bestuur neemt de voordracht over.

Alle toekenningen aan projecten komen ter toetsing in de Raad van Toezicht.

### Uitkeringsprocedure

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

### Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour de Rotterdam en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten. Per ultimo 2018 is uitbreiding en professionalisering van het vrijwilligersbeleid als opdracht toebedeeld aan één van de stafmedewerkers van de foundation

### Financieel beleid

#### Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur in nauwe samenwerking met de fondsenwerpers van het stafbureau. Binnen het bureau is er één fondsenwerper voor de foundation in het algemeen en zijn er fondsenwerpers voor de fondsen Alzheimer, Daniel den Hoed (kanker) en Thorax.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en

worden gedetacheerd aan de foundation. Eenmaal per jaar ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

Een meerjarig beleidsplan 2018 - 2021 vormt de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation (te vinden op [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)). Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance projectadministratie en financiële administratie);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren, en met name in het verslagjaar belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van processen, het verfijnen van de donateursdatabase, het inrichten van een nieuwe website met ruimte voor alle fondsen, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad. Daarnaast is in het verslagjaar op regelmatige basis ondersteuning gegeven aan overige fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC: artsen, onderzoekers en andere collega's die fondsen willen werven voor hun onderzoeklijn kunnen bij het stafbureau terecht voor advies en ondersteuning van de backoffice-activiteiten. Eén van de uitingen van de intensievere samenwerking met het Erasmus MC is de aansluiting van de huisstijl van de Erasmus MC Foundation met die van het ziekenhuis.

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, werving via actievoerders en werving nalatenschappen)
- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en sponsoring en giften)
- Vermogensfondsen

De meest gebruikelijke methoden die ten bate van de fondsenwerving gebruikt worden zijn:

- Particulieren en bedrijven uitnodigen een actie te starten voor (één van de fondsen van) de foundation
- Particulieren en bedrijven uitnodigen mee te doen aan en zich te laten sponsoren voor één van de door de foundation of door derden georganiseerde (veelal sportieve) events
- Particulieren en bedrijven uitnodigen te doneren op één van de door de georganiseerde events, denk hierbij aan een benefietdiner
- Beneficiant worden van een actie of event georganiseerd door derden
- Werven van donateurs via internet en direct mail
- Subsidieaanvragen bij vermogensfondsen



### Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten en een continuïteitsreserve. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland moet de continuïteitsreserve gebaseerd zijn op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

1. Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
2. Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een wederom vastgestelde continuïteitsreserve van € 830.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent een 30-tal bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

### Beleggingsbeleid

Gegeven de groeiende omvang van het vermogen van de foundation hebben de RvT en het bestuur in 2019 het vigerende beleggingsbeleid onder de loep genomen. Naast een herziening van de assetallocatie over de diverse vermogenscategorieën is ook gekeken naar de verankering van het beleggingsbeleid, de uitvoer ervan en het toezicht erop in de governance van de foundation. Bovendien is veel aandacht besteed aan het 'duurzaamheidskarakter' van de beleggingsportefeuille. Immers, gezien haar maatschappelijke doelstelling en Umfeld, moeten de gekozen beleggingen daarbinnen passen. Al deze elementen zullen in 2020 formeel

worden vastgesteld in een nieuw beleggingsbeleid. Als sluitstuk op dit proces zal ook een vernieuwd Treasurystatuut worden vastgesteld zodat de wijze waarop en de omvang van de ter belegging in aanmerking komende liquide middelen helder zijn vastgelegd.

Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank, met uitzondering van de relatief beperkte beleggingsportefeuille van de ingefuseerde stichting Radiologie Research. Deze portefeuille wordt beheerd door Van Lanschot Kempen.

Met betrekking tot de beleggingsportefeuille van de Erasmus MC Foundation bij de Rabobank is in 2019 wederom een duurzaam en defensief beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van producten gerelateerd aan vuurwapens en tabak. Dit beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut. De spreiding over de beleggingscategorieën zoals in het bestaande beleggingsstatuut is vastgesteld is als volgt:

Obligaties: bandbreedte 70 % - 90 %

Aandelen: bandbreedte 10 % – 30%

Ultimo 2019 bestond deze portefeuille uit 69% obligaties, 30% aandelen en 1% liquide middelen. Bij de portefeuille van de infuserende stichting is ook sprake van inrichting conform de UN Global Compact, echter zonder harde uitsluiting van tabak. Zoals hierboven beschreven treedt in 2020 voor de gehele portefeuille het vernieuwde beleggingsbeleid in werking, Het overige vermogen van de foundation is ondergebracht op enkele spaarrekeningen bij verschillende grote banken.

### Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

### Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. Inkomsten zullen stijgen als gevolg van effectievere fondsenwerving en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC onder de foundation (doelstelling 2022 is € 8 mln). Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.

De inschatting is dat het onderbrengen van alle fondsenwerving bij de foundation beperkte impact heeft op de benodigde capaciteit van het stafbureau en op de totale lasten van de foundation. Daarenboven ligt een bijdrage van het Erasmus MC aan de dekking van de organisatiekosten in de lijn der verwachting. Bovenstaande verwachte ontwikkelingen zullen een positieve weerslag hebben op de te behalen resultaten.

## Communicatiebeleid met belanghebbenden

### Strategie

De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

### Communicatiedoelgroep

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Daarnaast wordt ook veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor donateurs en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien worden waar hun bijdrage aan besteed wordt.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende bestemmingsfondsen ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwervers (denk aan fondsenwervers van de Vrienden van Sophia en Familiehuis Daniel den Hoed) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.

### Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl), de Facebookpagina, Instagram, Twitter en LinkedIn. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. In de nieuwe website is ruimte voor subwebsites voor alle bestemmingsfondsen, inclusief een eigen donatiestraat. In 2019 is een start gemaakt met het onderbrengen van de nog aparte websites van het Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Thorax Foundation binnen de foundation website. Dit zal in 2020 worden gefinaliseerd.

Vrienden, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels de nieuwsbrief "Vrienden onder elkaar" geïnformeerd over de besteding van gelden,

activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangen de Vrienden een uitnodiging voor de jaarlijkse Vriendendag en de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Tijdens kantooruren is er een telefonische informatiedesk beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, zoals intranet en het personeelsblad "Scanner".

Enkele bestemmingsfondsen hebben een eigen digitale nieuwsbrief en eigen social media kanalen. Ook organiseren deze fondsen voor hun eigen achterban met grote regelmaat bijeenkomsten op het Erasmus MC, waarbij donateurs, relaties en/of vrijwilligers een kijkje mogen nemen in de keuken van bijvoorbeeld kankeronderzoek (bezoek aan het laboratorium) of het Thoraxcentrum. Op deze wijze kunnen de fondsen aan de achterban tonen waar hun bijdrage aan besteed wordt in het Erasmus MC.

#### Privacywetgeving

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt dientengevolge automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

#### Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

## Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2019 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Fusie</b> De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win.</li> <li>• De afspraken tussen de infuserende stichting en de foundation worden vastgelegd in een bestemmingsfondsreglement. Deze is in conceptvorm met een aantal stichtingen gedeeld. In 2020 zal dit reglement door RvT worden goedgekeurd.</li> <li>• De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden.</li> <li>• De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit.</li> <li>• Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stichtingen in het Erasmus MC die niet voldoen aan wet- en regelgeving (bijv. ANBI voorwaarden) lopen risico door de Belastingdienst te worden gecontroleerd met alle gevolgen voor de stichting én voor het Erasmus MC van dien, inclusief imagoschade.</li> <li>• In 2019 heeft de eerste fusie plaatsgevonden, nog zonder formele vaststelling van het bestemmingsfondsreglement. Meerdere positieve gesprekken met stichtingen zijn gevoerd; na goedkeuring van het reglement kunnen ook deze fusies worden verleden.</li> </ul>

Operationeel

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2019 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Kwaliteit van medewerkers</b>  De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel.</li> <li>• Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker</li> <li>• Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP-er.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2019 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Uitkeringen</b>  Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen.</li> <li>2. Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2019 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

			<p>voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria.</li> <li>4. Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata).</li> <li>5. De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd.</li> <li>6. De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag.</li> <li>7. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd.</li> <li>8. Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats.</li> <li>9. Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst.</li> </ol>	
--	--	--	---	--



<p><b>Reputatierisico</b>  Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt vanzelfsprekend andersom.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie.</li> <li>• De Erasmus MC Foundation volgt alle wet- en regelgeving m.b.t. goede doelen, mede ter vermindering van op te lopen imagoschade</li> <li>• De lijnen met de afdeling Communicatie en Persvoorlichting van het Erasmus MC zijn kort. Bij twijfel worden deze collega's geraadpleegd. Daarnaast schuift de directeur eens per maand aan bij het MT van deze afdeling</li> <li>• Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2019 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Frauderisico</b>  Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2019 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC</b>  De Erasmus MC Foundation is voornemens bestuurlijke fusies aan te gaan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Fiscale eenheid met Erasmus MC</b>  De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dit elke maand. De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd.</li> <li>De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

<p><b>Significante inkomstendaling vanwege veranderingen in maatschappij</b></p> <p>Ten tijde van het opstellen van het jaarverslag is de wereld overvallen door de corona-pandemie. Scenario's die eerder ondenkbaar waren, hebben zich voorgedaan.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening heeft de Erasmus MC Foundation, net als andere organisaties in Nederland, te maken met de overheidsmaatregelen en de andere effecten rond COVID-19. De kans is groot dat dit de baten over 2020 negatief zal beïnvloeden. De inschatting is dat de continuïteit van de organisatie op korte of middellange termijn niet in het geding is.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 heeft zich dit niet voorgedaan.</li> </ul>
--	------	------	---	---

### Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2019 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>RJ650</b></p> <p>De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i>. Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën:            (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer &amp; administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.</p>	LAAG	LAAG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening.</li> <li>Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening.</li> <li>De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast.</li> <li>Terugkerend overleg vindt plaats met de Auditcommissie in aanwezigheid van experts (waaronder de accountant), bijvoorbeeld over de juiste toewijzing van de lasten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

## Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2019 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>ANBI</b> Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Erkenningsregeling goede doelen</b> Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkennung. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation is sinds medio 2019 een CBF Erkend Goed Doel, Categorie D.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Algemene Verordening Gegevensbescherming</b> Met ingang van 25 mei 2018 is de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens en datalekken met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2019 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

## 1.5 Vooruitkijken

### Erasmus MC Foundation

De ambitie van de Erasmus MC Foundation is dat om het overkoepelende gremium te zijn voor alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. Deze initiatieven vallen als bestemmingsfonds onder de foundation: de foundation ondersteunt in de fondsenwerving en faciliteert de backoffice (financiële en projectadministratie). Naast de ambitie van significante inkomstenverhoging zal op deze wijze ook de governance en compliance van de fondsenwervende initiatieven in huis geborgd zijn. De komende jaren zal de focus gericht zijn op samenwerking en groei. Het opschalen en verder professionaliseren van de organisatie is daarbij een noodzakelijke voorwaarde

Aandachtspunt voor 2020 blijft het meer en beter zichtbaar zijn in het Erasmus MC, met een tweeledige doelstelling: (1) bekend zijn onder de patiënten en bezoekers opdat zij weten dat zij direct onderzoek in het Erasmus MC kunnen steunen en (2) bekend zijn onder de medewerkers van het Erasmus MC, opdat zij weten dat de foundation hen kan ondersteunen bij fondsenwerving én zij patiënten en bezoekers desgewenst naar de foundation kunnen doorverwijzen. In 2019 is daar al een goede start mee gemaakt, wat zich heeft uitgedrukt in het ontstaan van nieuwe initiatieven (en daarmee ook bestemmingsfondsen) in huis.

Voor het Daniel den Hoed Fonds zal 2020 in het teken staan van de inmiddels bekende Maak Kanker Kansloos campagne, die, gelijk aan vorig jaar, eindigt in de sportieve driedaagse. Daarnaast zal een nieuw sportief evenement ontwikkeld worden en wel het Schaatsen voor Daniel, in samenwerking met Schaatsbaan Rotterdam. Ook ligt er de wens om de scholenactie voor de Daniel weer nieuw leven in de blazen.

Voor de Thorax Foundation blijven ook in 2020 het benefietdiner en de donateurs de drijvende kracht achter het succes van dit fonds. Voor het ErasMS Fonds wordt het een jaar met impact, met onder andere de eerste editie van de uitreiking van de Rogier Hintzen Award.

In 2020 zal de werving via vermogensfondsen een grotere rol gaan spelen. In 2019 is daarmee gestart door een dedicated medewerker hiervoor aan te nemen.

Onverminderde aandacht blijft er ook voor de werving van ongeoormerkte gelden dankzij bijdragen van de Erasmus MC Vrienden en de Business Friends. De ambitie is om zowel het aantal donateurs (Vrienden) als het aantal Business Friends in 2020 te vergroten.

### Toekomst

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening heeft de Erasmus MC Foundation, net als andere organisaties in Nederland, te maken met de overheidsmaatregelen en de andere effecten rond COVID-19. Gezien de stevige financiële basis van de Erasmus MC Foundation is

de verwachting dat dit geen invloed heeft op de continuïteit van de organisatie zelf. Wel wordt duidelijk dat vanwege de afgelasting van een groot aantal fondsenwervende evenementen - zowel acties derden als acties van de foundation zelf – de daarbij behorende verwachte inkomsten voor het grootste gedeelte wegvallen. De financiële effecten hiervan kunnen deels worden gecompenseerd via specifieke werving voor corona-onderzoek. Hierbij was en is de bijzondere positie van het Erasmus MC ziekenhuis van toegevoegde waarde geweest.

Voor de begroting over 2020 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 79.

2. JAARREKENING 2019

---

**2.1 Balans per 31 december 2019 ( na resultaatbestemming )**

**ACTIVA**

		<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
		€	€
<b>Vorderingen</b>	<b>2.7.1</b>	588.014	768.093
<b>Effecten</b>	<b>2.7.2</b>	3.028.898	2.802.181
<b>Liquide middelen</b>	<b>2.7.3</b>	7.820.269	8.002.204
		<u>11.437.181</u>	<u>11.572.478</u>

**PASSIVA**

<b>Reserves</b>	<b>2.7.4</b>		
Continuïteitsreserve		830.000	830.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		<u>1.551.398</u>	<u>1.760.238</u>
		2.381.398	2.590.238
<b>Fondsen</b>	<b>2.7.5</b>		
Bestemmingsfondsen		<u>4.040.980</u>	<u>3.645.877</u>
		6.422.378	6.236.115
<b>Langlopende schulden</b>	<b>2.7.6</b>	1.070.740	1.249.108
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.7.7</b>	3.944.063	4.087.255
		<u>11.437.181</u>	<u>11.572.478</u>



## 2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		€	€	€
<b><u>Baten</u></b>				
Baten van particulieren	2.8.1	1.223.202	1.445.000	1.081.028
Baten van bedrijven	2.8.1	979.383	1.060.000	1.118.405
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.8.1	300.000	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	1.827.530	1.800.000	1.471.880
<b>Totaal geworven baten</b>		<b>4.330.115</b>	<b>4.305.000</b>	<b>3.671.313</b>
Baten als tegenprestatie vc	2.8.1			
levering van producten		743	0	1.102
Overige Baten	2.8.1	-5	0	14.519
<b>Totaal baten</b>		<b>4.330.853</b>	<b>4.305.000</b>	<b>3.686.934</b>
<b><u>Lasten</u></b>				
Doelstelling	2.5	3.384.008	2.793.060	3.449.545
o Wetenschappelijk onderzoek & voorlichtin	3.183.127		2.888.336	
o Welzijn & Patientenzorg	200.881		561.209	
Wervingskosten baten	2.5	756.683	809.444	752.486
Beheer en administratie	2.5	284.426	279.795	375.706
<b>Totaal lasten</b>		<b>4.425.117</b>	<b>3.882.299</b>	<b>4.577.737</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-94.264</b>	<b>422.701</b>	<b>-890.803</b>
Saldo financiële baten en l:	2.9.5	280.526	0	-75.707
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>186.262</b>	<b>422.701</b>	<b>-966.510</b>
<b>Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan</b>				
Continuïteitsreserve		-	-	275.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		-208.840	422.701	-788.758
Bestemmingsfondsen		395.102	-	-452.752
		<b>186.262</b>	<b>422.701</b>	<b>-966.510</b>

## 2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.12)

	2019		2018
	€		€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Totale baten	4.330.853		3.686.934
Totale lasten	-4.425.117		-4.577.737
Totaal financiële baten en lasten	<u>280.526</u>		<u>-75.707</u>
		186.262	-966.510
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen		-	-
Mutatie langlopende schulden		-178.367	-614.785
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>			
Mutaties vorderingen	181.654		574.050
Mutaties effecten	-226.717		2.076.529
Mutaties in kortlopende schulden	<u>-144.767</u>		<u>-526.376</u>
		-189.830	2.124.203
		<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		-181.935	542.908
Totale kasstroom		-181.935	542.908

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1/1	8.002.204	7.459.296
Mutatie liquide middelen	<u>-181.935</u>	<u>542.908</u>
Stand per 31/12	7.820.269	8.002.204

## 2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Continuïteitsreserve	-	275.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	-208.840	-788.758
	<hr/> -208.840	<hr/> -513.758
<b>Resultaatbestemming fondsen</b>		
<b>Daniel bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds van Sten laboratorium	14.721	20.471
Bestemmingsfonds Onderhoud laboratoria voor kanker onderzoek in he	-58.967	-73.284
Bestemmingsfonds Hyperthermie	-	-
Bestemmingsfonds Mia project - Muntendamprijs	-1.463	-
Bestemmingsfonds Mia project - SWCC	-4.064	-24.782
Bestemmingsfonds G.Ph. Verhagen-Stichting	-1.318	-
Bestemmingsfonds Zorg & Welzijn	-	-9.074
Bestemmingsfonds Onderzoek T.C. Kok Maasstad Ziekenhuis	-50.000	-
Bestemmingsfonds Prostaatonderzoek	-23.435	31.172
Bestemmingsfonds PATIO	-8.611	12.749
Bestemmingsfonds Neuro Endocriene tumoren	103.567	21.750
Bestemmingsfonds SWOMO Fonds / Sarcomen	17.608	-
Totaal Daniel bestemmingsfondsen	<hr/> -11.962	<hr/> -20.998
<b>Thorax bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds Thoraxfoundation	-260.954	254.014
Totaal Thorax bestemmingsfondsen	<hr/> -260.954	<hr/> 254.014
<b>Overige bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds Alzheimer centrum	-24.804	84.242
Bestemmingsfonds Muziek als medicijn	-43.293	11.922
Bestemmingsfonds Muse Cell Analyzer	2.000	2.000
Bestemmingsfonds Onderzoek slokdarmstent	800	300
Bestemmingsfonds Onderzoek Leverpomp	25.455	10.500
Bestemmingsfonds Nierperfusie apparaat	2.071	-97.754
Bestemmingsfonds CVID	21.961	19.739
Bestemmingsfonds Hersenen & Zintuigen (excl. dementie en kanker)	-	-340.000
Bestemmingsfonds LHON/AAV	-88.000	-
Bestemmingsfonds MS centrum	224.770	71.311
Bestemmingsfonds Spine and Neuromodulation Foundation	35.261	-17.659
Bestemmingsfonds Tour de Rotterdam	-	-70.000
Transport subtotaal Vriendenfonds naar volgende pagina	156.221	-325.399
Transport subtotaal bestemmingsfondsen naar volgende pagina	-116.695	-92.383

**Resultaatbestemming fondsen ( vervolg )**

	Realisatie 2019 €	Realisatie 2018 €
Transport sub totaal overige bestemmingsfondsen van vorige pagina	156.221	-325.399
Transport sub totaal bestemmingsfonds van vorige pagina	-116.695	-92.383
Bestemmingsfonds Autoimmuun hersenontsteking	13.248	-
Bestemmingsfonds Neurowetenschappen - De Zeeuw	600	-
Bestemmingsfonds I&I Fonds	-	-
Bestemmingsfonds Junior Medschool	100.000	-
Bestemmingsfonds Groene Daken	-	-334.615
Bestemmingsfonds Familiekamers	-134.292	65.289
Bestemmingsfonds Wetenschapsvoorlichting	-7.923	-8.077
Bestemmingsfonds Dieetfonds	-	10.000
Bestemmingsfonds Genome-Wide Genetic Epistasis Study	-10.000	-
Bestemmingsfonds Fonds Jacoba Breen	-	-80.000
Bestemmingsfonds Bestemmingsdonaties klein website	-	141
Bestemmingsfonds Expertise centrum zeldzame erfelijke aandoeningen	-60.000	30.000
Bestemmingsfonds Generation R	90.000	-
Bestemmingsfonds Sikkelcelcentrum	-	-
Bestemmingsfonds Sophia	-25.000	-
Bestemmingsfonds Kinderanesthesiefonds SRKSK	-709	852
Bestemmingsfonds Aangezichtsafwijkingen	-	0
Bestemmingsfonds Scoliose	1.398	804
Bestemmingsfonds Onderzoek naar aanlegstoornissen van de hersene	11.086	8.362
Bestemmingsfonds Communicatie kinderen verstandelijke beperking	-50.000	-
Bestemmingsfonds Daniel den Hoed	-7.500	-17.000
Bestemmingsfonds Onderzoek hersentumoren	1.758	-
Bestemmingsfonds Hematologie	16.000	45.000
Bestemmingsfonds Virotherapy of Malignant Gliomas	20.000	15.000
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum T-cel therapie	-	1.360
Bestemmingsfonds Prostaatonderzoek	-	-
Bestemmingsfonds Asbestkanker	3.034	-
Bestemmingsfonds Kankeronderzoek	260	-
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum	113.748	-
Bestemmingsfonds Tumor Mutanoom Vaccins	397.500	35.000
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum - SEKNO	82.773	-
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum - NF1	595	-
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum - Testen medicijnen bij herse	3.093	-
Bestemmingsfonds Blaaskankeronderzoek	1.000	-
Bestemmingsfonds Imaging Research Fonds	-48.872	-132.485
Totaal Overige bestemmingsfondsen	668.018	-685.768
Totaal bestemmingsfondsen	395.102	-452.752
<b>Totaal</b>	<u>186.262</u>	<u>-966.510</u>

## 2.5 Overzicht lastenverdeling

Lasten	Doelstelling		Wervings- kosten Baten	Beheer & Administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	Welzijn & Patientenzorg	Onderzoek & Voorlichting					
€							
Subsidies/Bijdragen	200.881	2.922.943	-	-	3.123.824	2.750.000	3.306.069
Personeelskosten	-	102.725	373.803	190.751	667.279	672.299	654.883
Evenementskosten	-	49.970	149.912	-	199.882	200.000	265.106
Communicatiekosten	-	105.355	228.702	22.261	356.318	210.000	212.979
Kantoor- en alg. kosten	-	2.134	4.266	71.413	77.814	50.000	138.700
	200.881	3.183.127	756.683	284.426	4.425.117	3.882.299	4.577.737

### Doelbestedingspercentage van de baten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten 78,1% 64,9% 93,6%

### Doelbestedingspercentage van de lasten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten 76,5% 71,9% 75,4%

### Fondsenwervingspercentage :

Wervingskosten / som van geworven baten 17,5% 18,8% 20,5%

### Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten 6,4% 7,2% 8,2%

## **2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.6.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

### **2.6.2 Algemene grondslagen van waardering**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### **2.6.3 Fusie**

Op 31-12-2019 heeft er een fusie plaatsgevonden tussen Stichting Erasmus MC Foundation en Stichting Radiologie Research Erasmus MC. De consolidatiemethode hierbij is pooling of interest, waarbij de vergelijkende cijfers en de cijfers van 2019 een optelling betreft van Stichting Erasmus MC Foundation en Stichting Radiologie Research Erasmus MC voor de volledige jaren. Waar nodig zijn de cijfers ten behoeve van de vergelijkbaarheid aangepast.

### **2.6.4 Effecten**

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet- gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

### **2.6.5 Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **2.6.6 Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **2.6.7 Reserves en Fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld. Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **2.6.8 Subsidieverplichtingen**

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

### **2.6.9 Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

### **2.6.10 Baten**

#### **Algemeen**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### **Baten van Particulieren**

##### **Nalatenschappen**

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

#### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen. Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

### **2.6.11 Lasten**

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **2.6.12 Financiële baten en lasten**

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

### **2.6.13 Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn 650) geen bedrijfsresultaat weergeeft.

## Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

### 2.6.14 Fiscale positie

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot de Daniel den Hoed Stichting wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI). Ook Stichting Radiologie Research welke is ingefuseerd had de ANBI status (RSIN 803515145), en valt nu onder de ANBI van de Stichting Erasmus MC Foundation

### 2.6.15 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening</b>
Subsidies/bijdragen	100% doelstelling
Personeelskosten financieel beheer	100% beheer & administratie
Personeelskosten adm. ondersteuning	100% beheer & administratie
Personeelskosten fondsenwervers	20% doelstelling, 80% werving
Personeelskosten manager	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Evenementskosten	25% doelstelling, 75% werving
Communicatiekosten	
Website kosten	50% doelstelling, 50% werving
Database kosten	50% doelstelling, 50% werving
Werving en pr-kosten	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Werving	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Algemeen	100% beheer & administratie
Kantoor- en algemene kosten	
Boekhoudpakket	100% beheer & administratie
Bestuurskosten	100% beheer & administratie
Accountantskosten	100% beheer & administratie
Advieskosten	100% beheer & administratie
Overige algemene kosten	
Kantoorartikelen & Overige alg.	100% beheer & administratie
Overig personeel & Leasektn.	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Doorbelaste kosten derden	100% beheer & administratie
Contributies & Lidmaatschap	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Verzekeringen	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Reis- en verblijfkosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Representatiekosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie



## 2.7 Toelichting op de balans

### ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

	2019	2018
	€	€
<b>2.7.1 Vorderingen</b>		
Debiteuren	274.775	458.393
Interest	12.462	13.151
Giften en Nalatenschappen	300.500	290.776
Vooruitbetaalde bedragen	161	5.748
Overige vorderingen	116	25
	<u>588.014</u>	<u>768.093</u>

In 2019 is onder giften en nalatenschappen een bijdrage van het Erasmus MC opgenomen van €300.000. In 2018 bestond het bedrag van €290.776,- aan giften en nalatenschappen bijna totaal uit nog te ontvangen nalatenschappen.

### 2.7.2 Effecten

#### Obligaties

Bank-, krediet en verzekeringswezen	691.005	647.896
Handel, Industrie en diversen	1.145.117	1.119.089
	<u>1.836.122</u>	<u>1.766.985</u>

#### Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	139.090	111.871
Handel, Industrie en diversen	679.370	540.812
	<u>818.460</u>	<u>652.683</u>

#### Obligaties/aandelen ingefuseerde fondsen

Diversen	374.316	382.513
	<u>3.028.898</u>	<u>2.802.181</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	Ingefuseerde Fondsen	Obligaties	Aandelen	Totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari 2019	382.513	1.766.985	652.683	2.802.181
Aankopen	197.546	413.734	92.589	703.869
Verkopen	-248.530	-393.080	-83.270	-724.880
Ongerealiseerd resultaat	42.787	48.483	156.458	247.728
Saldo 31 december 2019	<u>374.316</u>	<u>1.836.122</u>	<u>818.460</u>	<u>3.028.898</u>

De eigen portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak. Bij de portefeuille van het infuserend fonds is geen sprake van harde uitsluiting van tabak

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

	2019	2018
	€	€
<b>2.7.3 Liquide middelen</b>		
Bank Erasmus Foundation ING 2995	604.198	257.226
Bank Erasmus Foundation ING Spaar 2995	1.378.761	1.378.261
Bank Erasmus Foundation ING Zkl spaar 2995	579.750	879.736
Bank Erasmus Foundation Rabo 11 16 66 333	847.604	842.079
Bank Erasmus Foundation Rabo 12 66 46 2031	1.178.610	1.178.492
Bank Erasmus MC Foundation Jacoba Breen 7197203	-	7.085
Bank Alzheimer Rabo 0326 7103 53	-82	-13
Bank Thorax TF 15 52 44 288	328.481	454.427
Bank Thorax spaar TF 10 25 36 7618	443.911	443.867
Bank Daniel den Hoed Rabo 102069611	892.060	844.600
Bank Daniel den Hoed Rabo 1264851553	859.069	1.358.922
Bank Daniel den Hoed Rabo 300927215	34.454	26.959
Bank Daniel den Hoed ING 8353	183.028	94.474
Bank Daniel den Hoed ABN/AMRO 432676600	136.724	119.305
Bank Daniel den Hoed Rabo 324186878	332.847	55.240
Bank Daniel den Hoed Rabo 342618989	(16)	-
Bank Imaging Research Fonds	20.870	61.544
	<u>7.820.269</u>	<u>8.002.204</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## PASSIVA

### 2.7.4 Reserves

#### Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	830.000	555.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	0	275.000
Saldo per 31 december	<u>830.000</u>	<u>830.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens.

#### Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

Saldo per 1 januari	1.760.238	2.548.996
Mutatie volgens resultaatbestemming	-208.840	-788.758
Saldo per 31 december	<u>1.551.398</u>	<u>1.760.238</u>

Deze reserve wordt aangehouden voor risico's op de lange termijn.

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

	2019	2018
	€	€
<b>2.7.5 Fondsen</b>		
<b><u>Bestemmingsfondsen</u></b>		
Saldo per 1 januari	3.645.877	4.098.629
Mutatie volgens resultaatbestemming	395.102	-452.752
Saldo per 31 december	<u>4.040.979</u>	<u>3.645.877</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo	Toevoegingen	Onttrekkingen	saldo
	01-01-2019			31-12-2019
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds van Sten laboratorium	83.449	107.771	-93.050	98.170
Bestemmingsfonds Onderhoud laboratoria voor kanker on	174.789	0	-58.967	115.822
Bestemmingsfonds Hyperthermie	3.768	0	0	3.768
Bestemmingsfonds Mia project - Muntendamprijs	45.069	0	-1.463	43.606
Bestemmingsfonds Mia project - SWCC	12.612	0	-4.064	8.548
Bestemmingsfonds G.Ph. Verhagen-Stichting	19.865	0	-1.319	18.547
Bestemmingsfonds Onderzoek T.C. Kok Maasstad Zieker	50.000	0	-50.000	0
Bestemmingsfonds Prostaatonderzoek	31.172	2.896	-26.331	7.737
Bestemmingsfonds PATIO	12.749	12.270	-20.881	4.138
Bestemmingsfonds Neuro Endocriene tumoren	21.750	103.567	0	125.317
Bestemmingsfonds SWOMO Fonds / Sarcomen	0	17.608	0	17.608
Thoraxfoundation	1.007.850	506.575	-767.529	746.897
Alzheimer centrum	144.638	173.291	-198.095	119.834
Muziek als medicijn	225.989	224.480	-267.773	182.696
Bestemmingsfonds Pinochio trial	20.000	0	0	20.000
Bestemmingsfonds Muse Cell Analyzer	13.000	2.000	0	15.000
Bestemmingsfonds Biological	50.000	0	0	50.000
Bestemmingsfonds Alpha remmers	35.000	0	0	35.000
Bestemmingsfonds Onderzoek slokdarmstent	5.300	800	0	6.100
Bestemmingsfonds Onderzoek Leverpomp	10.500	35.955	-10.500	35.955
Bestemmingsfonds Nierperfusie apparaat	2.656	2.071	0	4.727
Bestemmingsfonds CVID	19.739	21.962	0	41.701
Bestemmingsfonds LHON/AAV	88.000	76.275	-164.275	0
Bestemmingsfonds MS centrum	82.971	224.770	0	307.741
Bestemmingsfonds Spine and Neuromodulation Foundati	68.623	36.000	-739	103.884
Transport naar volgende pagina	2.229.489	1.548.291	-1.664.985	2.112.795

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

Bestemmingsfondsen (vervolg )	saldo	Toevoegingen	Onttrekkingen	saldo
	01-01-2019			31-12-2019
	€	€	€	€
Transport van vorige pagina	2.229.489	1.548.291	-1.664.985	2.112.795
Bestemmingsfonds Tour de Rotterdam	0	0	0	0
Bestemmingsfonds Autoimmuun hersenontsteking	0	13.248	0	13.248
Bestemmingsfonds Neurowetenschappen - De Zeeuw	0	600	0	600
Bestemmingsfonds I&I Fonds	0	9.860	-9.860	0
Bestemmingsfonds Junior Medschool	125.000	100.000	0	225.000
Bestemmingsfonds Groene Daken	42.220	0	0	42.220
Bestemmingsfonds Familiekamers	191.801	45.708	-180.000	57.509
Bestemmingsfonds Wetenschapsvoorlichting	8.853	0	-7.923	930
Bestemmingsfonds Dieetfonds	10.000	0	0	10.000
Bestemmingsfonds Genome-Wide Genetic Epistasis Stud	92.466	0	-10.000	82.466
Bestemmingsfonds Fonds Jacoba Breen	40.000	0	0	40.000
Bestemmingsfonds Bestemmingsdonaties klein website	1.358	0	0	1.358
Bestemmingsfonds Expertise centrum zeldzame erfelijke	60.000	30.000	-90.000	0
Bestemmingsfonds Generation R	12.061	90.000	0	102.061
Bestemmingsfonds Sikkelcelcentrum	9.024	0	0	9.024
Bestemmingsfonds Autistenstudie	15.000	70.000	-70.000	15.000
Bestemmingsfonds Sophia	60.824	0	-25.000	35.824
Bestemmingsfonds Kinderanesthesiefonds SRKSK	23.520	1.313	-2.022	22.811
Bestemmingsfonds Aangezichtsafwijkingen	1.090	0	0	1.090
Bestemmingsfonds Scoliose	2.556	1.398	0	3.954
Bestemmingsfonds Onderzoek naar aanlegstoornissen va	25.677	20.000	-8.914	36.763
Bestemmingsfonds Ik ben de Sterkste	-723	0	0	-723
Bestemmingsfonds Neonatologie	185	0	0	185
Bestemmingsfonds Communicatie kinderen verstandelijke	50.000	0	-50.000	0
Bestemmingsfonds Daniel den Hoed	10.486	0	-7.500	2.986
Bestemmingsfonds Onderzoek hersentumoren	87.868	1.757	0	89.625
Bestemmingsfonds Hematologie	50.030	61.000	-45.000	66.030
Bestemmingsfonds Virotherapy of Malignant Gliomas	15.000	20.000	0	35.000
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum T-cel therapie	4.728	0	0	4.728
Bestemmingsfonds Asbestkanker	0	3.034	0	3.034
Bestemmingsfonds Kankeronderzoek	0	260	0	260
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum	0	113.749	0	113.749
Bestemmingsfonds Tumor Mutanoom Vaccins	35.000	397.500	0	432.500
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum - SEKNO	0	98.351	-15.578	82.773
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum - NF1	0	595	0	595
Bestemmingsfonds Hersentumorcentrum - Testen medicij	0	3.093	0	3.093
Bestemmingsfonds Blaaskankeronderzoek	0	1.000	0	1.000
Bestemmingsfonds Imaging Research Fonds	442.364	67.536	-116.408	393.492
	<b>3.645.877</b>	<b>2.698.292</b>	<b>-2.303.190</b>	<b>4.040.980</b>

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.6 Langlopende schulden

	2019 €	2018 €
<b>Projectverplichtingen saldo 01/01</b>	<b>3.366.408</b>	<b>5.201.778</b>
Bij:	1.000.000	650.030
Af:	-2.022.741	-2.485.400
<b>Projectverplichtingen saldo 31/12</b>	<b>2.343.667</b>	<b>3.366.408</b>
waarvan kortlopend deel	1.272.927	2.117.300
	<b><u>1.070.740</u></b>	<b><u>1.249.108</u></b>

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

### 2.7.7 Kortlopende schulden

	2019 €	2018 €
Openstaande Projectcrediteuren	1.453.640	934.246
Erasmus MC inzake doorbelast personeel	515.485	432.033
Overig Erasmus MC	375.683	6.288
Overige crediteuren	50.337	47.383
Vooruit ontvangen bedragen	0	5.124
Kortlopende Projectverplichtingen	1.272.927	2.117.300
Overige schulden kortlopend	7.082	6.062
Nog te betalen extern	268.908	538.818
	<b><u>3.944.063</u></b>	<b><u>4.087.255</u></b>

#### Openstaande projectcrediteuren

De Openstaande projectcrediteuren betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de geveer, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen welke betrekking hebben op 2019, maar waarvan de factuur pas in 2020 ontvangen is.

#### Erasmus MC inzake doorbelast personeel

De medewerkers van de Erasmus MC Foundation staan op de loonlijst van het Erasmus MC en worden door het Erasmus MC doorbelast aan de Foundation. Het bedrag aan personele kosten in de lastenverdeelstaat is hoger dan het bedrag dat hierboven onder kortlopende schulden vermeld staat als doorbelasting van het Erasmus MC. Dit verschil wordt veroorzaakt door inhuur van (tijdelijk) personeel, dat rechtstreeks aan de Erasmus MC Foundation factureert.

## **2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )**

### **2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

#### Periodieke schenkingen

De hoogte van de te verwachten giften uit periodieke schenkingen voor het jaar 2020 bedraagt € 120.347,-

#### Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

#### Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoeide jaarlasten bedragen voor het jaar 2019 circa € 515.485,-. Voor het jaar 2020 wordt er een jaarlast verwacht van circa € 525.000.

### **2.7.9 Gebeurtenissen na balansdatum**

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening heeft de Erasmus MC Foundation, net als andere organisaties in Nederland, te maken met de overheidsmaatregelen en de andere effecten rond COVID-19.

Hoewel dit waarschijnlijk onze baten over 2020 zal beïnvloeden verwachten wij niet dat dit invloed heeft op de continuïteit van de organisatie op korte of middellange termijn.

De gevolgen van het coronavirus betreft een gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie geeft over de feitelijke toestand op balansdatum.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

**2.8 Toelichting op de baten**

	Realisatie 2019 €	Begroot 2019 €	Realisatie 2018 €
<b>Baten</b>			
<b><u>2.8.1 Baten van particulieren</u></b>			
Donaties en giften particulieren	636.036	1.145.000	525.890
Bestemde donaties en giften particulieren	551.117		455.200
Nalatenschappen/legaten	36.049	300.000	84.938
Bestemde nalatenschappen/legaten	0		15.000
Totaal baten van Particulieren	<u>1.223.202</u>	<u>1.445.000</u>	<u>1.081.028</u>
<b><u>2.8.1 Baten van bedrijven</u></b>			
Baten van bedrijven	316.365	1.060.000	413.699
Bestemde baten van bedrijven	663.018		704.706
Totaal baten van Bedrijven	<u>979.383</u>	<u>1.060.000</u>	<u>1.118.405</u>
<b><u>2.8.1 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u></b>			
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	300.000	0	0
Bestemde baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
Totaal baten	<u>300.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u></b>			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	388.431	1.800.000	837.162
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	1.439.099		634.718
	<u>1.827.530</u>	<u>1.800.000</u>	<u>1.471.880</u>
<b><u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u></b>			
Bruto resultaat	3.530	0	4.472
Kosten	2.787		3.370
Netto resultaat	<u>743</u>	<u>0</u>	<u>1.102</u>
<b><u>2.8.1 Overige Baten</u></b>			
Overige baten	<u>-5</u>	<u>0</u>	<u>14.519</u>
Totaal Baten	<u><u>4.330.853</u></u>	<u><u>4.305.000</u></u>	<u><u>3.686.934</u></u>

## 2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2019 €	Begroot 2019 €	Realisatie 2018 €
<b>Lasten</b>			
<b>2.9.1 Personeelskosten</b>			
Salariskosten directeur	92.743	90.300	96.079
Salariskosten financieel beheer	91.834	112.875	116.499
Salariskosten fondsenwervers/communicatie	420.882	398.774	369.582
Salariskosten administratieve ondersteuning	61.820	70.350	72.723
	<u>667.279</u>	<u>672.299</u>	<u>654.883</u>

\* De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie

\* De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie

\* De kosten van fondsenwervers/communicatie worden verdeeld over doelstelling en werving baten

\* Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2019 8,13 FTE op de loonlijst, verdeeld over 10 medewerkers met een totale doorbelasting over 2019 van € 515.485,-

\* De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft binnen het maximum van € 86.578 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 320 groep E. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, zijn in verhouding en blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 194.000 per jaar.

Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties vestrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.

\* De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

	2019	2018
Naam:	L.M.L. Tuijt	L.M.L. Tuijt
Functie:	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder

### Dienstverband:

	2019	2018
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	32	32
Parttimepercentage	89%	89%
Periode	1-1-2019 t/m 31-12-2019	1-1-2018 t/m 31-12-2018

### Bezoldiging:

	2019	2018
Jaarinkomen		
* Bruto loon/salaris	€ 53.037	€ 50.774
* Vakantiegeld	€ 4.831	€ 4.571
* Eindejaar uitkering	€ 5.136	€ 4.866
* Variabel jaarinkomen	€ 0	€ 0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>€ 63.004</b>	<b>€ 60.211</b>
pensioenlasten (wg deel)	€ 10.251	€ 8.786
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 73.255</b>	<b>€ 68.997</b>



## 2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2019 €	Begroot 2019 €	Realisatie 2018 €
<b><u>2.9.2 Evenementskosten</u></b>			
Diverse evenementen	199.882	200.000	265.106
	<u>199.882</u>	<u>200.000</u>	<u>265.106</u>

## **2.9.3 Communicatiekosten**

Website kosten	122.474	60.000	77.114
Database kosten	6.004	5.000	34.958
Werving en pr-kosten	204.100	125.000	73.031
Overige kosten	-	-	-
Verzending en drukwerk	23.740	20.000	27.876
	<u>356.318</u>	<u>210.000</u>	<u>212.979</u>

## **2.9.4 Kantoor- en algemene kosten**

Boekhoudpakket	4.747	7.000	6.941
Bestuurskosten	-	1.000	2.667
Accountantskosten	25.488	20.000	13.924
Advies- en oprichtingskosten	12.325	10.000	79.964
Overige algemene kosten	26.009	3.000	14.507
Doorbelaste kosten derden	-	-	14.520
Contributies en lidmaatschappen	895	1.000	1.023
Verzekeringen	792	3.000	-
Reis- en verblijfkosten	30	-	56
Representatiekosten	7.527	5.000	5.098
	<u>77.814</u>	<u>50.000</u>	<u>138.700</u>

## **2.9.5 Saldo financiële baten en lasten**

Rente op obligaties en dividenduitkeringen	39.663	-	53.691
Gerealiseerde koersresultaten	12.909	-	-26.062
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	48.484	-	-15.736
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	156.459	-	-44.403
Ongerealiseerde koersresultaten ingefuseerde fondsen	42.786	-	-17.338
Overige rente	629	-	814
	<u>300.931</u>	<u>-</u>	<u>-49.034</u>
Kosten van beleggen en bank	-20.404	-	-26.673
	<u>280.527</u>	<u>-</u>	<u>-75.707</u>

Plaats: Rotterdam

Datum: 5 oktober 2020

**Leden Raad van Toezicht Erasmus MC Foundation**

Mr. R.B. Gerretsen (voorzitter)

Prof. dr. E.J. Kuipers

Prof. mr. T.J. Mellema – Kranenburg

Drs. O.F.J. Paymans

De heer C.Th. Reckers

De heer J.G.A. Rijnierse

**Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation**

Dr. L.M.L. Tuijt

### 3. OVERIGE GEGEVENS

---

Stichting Erasmus MC Foundation  
Postbus 2040  
3000 CA ROTTERDAM

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 55 tot en met pagina 74 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation per 31 december 2019 en van het saldo van baten en lasten over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019 (met een balanstotaal van € 11.437.181);
2. de staat van baten en lasten over 2019 (met een saldo van baten en lasten van € 186.262 overschot); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (pagina 6 tot en met pagina 54);
- de begroting 2020.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 15 juli 2020.

WITH accountants B.V.  
P. Alblas RA

Bijlage.

## **Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam**

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

### 3.2 Begroting 2020

		Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €
<b><u>Baten</u></b>				
Baten Particulieren	2.8.1	1.535.000	1.223.202	1.445.000
Baten Bedrijven	2.8.1	1.060.000	979.383	1.060.000
Baten van verbonden organisaties	2.8.1	300.000	300.000	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	2.650.000	1.827.530	1.800.000
<b>Totaal geworven baten</b>		<b>5.545.000</b>	<b>4.330.115</b>	<b>4.305.000</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	0	743	0
Overige Baten	2.8.1	0	-5	0
<b>Totaal baten</b>		<b>5.545.000</b>	<b>4.330.853</b>	<b>4.305.000</b>
<b><u>Lasten</u></b>				
Doelstelling	2.5	3.350.000	3.384.008	2.793.060
Wervingskosten baten	2.5	945.000	756.683	809.444
Beheer en administratie	2.5	290.000	284.426	279.795
<b>Totaal lasten</b>		<b>4.585.000</b>	<b>4.425.117</b>	<b>3.882.299</b>
Saldo voor financiële baten en lasten		960.000	-94.264	422.701
Saldo financiële baten en lasten	2.9.5	0	280.526	0
<b>Saldo van lasten en baten</b>		<b>960.000</b>	<b>186.262</b>	<b>422.701</b>