

# SAMEN MAKEN WE KANKER KANSLOOS!

Erasmus MC  
Daniel den Hoed Stichting

Uitgever: NAW Uitgeverij B.V. Rotterdam, 2014  
Met al 48 negatieve negatieve worden gekopieerd of verspreid onder schadelijke bestemming van de reclame. EMail: Capite aan den trouw!



**Bestel een Daniel-beeldje!**  
Het werk, een rijk meisje, symboliseert de kwetsbaarheid van patiënten met kanker. De weg die het meisje wijst, straalt de hoop uit die er is dankzij kankeronderzoek. [www.danieldenhoedstichting.nl](http://www.danieldenhoedstichting.nl)



**Verstuur een Daniel den Hoed boekje!**  
De bloemrijke Naturalis hebben een speciaal Daniel den Hoed boekje ontworpen. [www.danieldenhoedstichting.nl](http://www.danieldenhoedstichting.nl)



## “Het raakt ons allemaal”

Schorem

E n op de drie mensen krijgt kanker. Jaarlijks overlijden in ons land meer dan 43.000 mensen aan kanker. Elk uur komen er meer dan 10 gevallen van kanker bij. *Daar moeten we wat aan doen!*

**ACTIE Daniel(le) den Hoed**

**‘Maak kanker kansloos!’**

# JAARVERSLAG 2017

## Daniel den Hoed Stichting

Daniel den Hoed  
**10**  
Daagse



gre  
etz  
.nl

Daniel den Hoed Stichting

stichting.nl

...de patiënt een eigen unieke behandelingsplan, in de juiste dosis, op het juiste moment en voor de juiste duur voor een resultaat. Want, ieder mens is anders!

**WIE MET JOUW DONATIE?**  
al veel bereikt, maar er is nog meer apparatuur nodig om bij iedere maximale behandelingsduur te krijgen. Het is een heel belangrijk onderzoek naar het gebruik van geavanceerde apparatuur.

...aan op vele manieren in "steentje" bijdragen: een gift, start een actie, koop een product, word lid van de stichting of word donateur!



INHOUD		Paginanummer
<b>1.</b>	<b>Bestuursverslag</b>	
1.1	2017 in het kort _____	5
	Onze missie	5
	Onze visie	5
	Onze ambitie	5
	Inkomsten en uitgaven	6
	Een greep uit de gefinancierde onderzoeken	7
	Mogelijk gemaakt mede dankzij	8
	Ontwikkelingen in 2017	9
	Financiën nader belicht	9
1.2	Onderzoek met impact _____	11
	De impact van onderzoek	11
	Onderzoeken met impact	11
1.3	Samen maken we kanker kansloos _____	14
	Zichtbaar zijn is belangrijk	14
	Fondsenwerving	16
	(Jaarlijks) terugkerende activiteiten	16
	Eenmalige acties en activiteiten	19
	Donaties	22
1.4	Over de organisatie _____	24
	<i>1.4.1. Wie zijn wij</i>	24
	Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm	24
	Statutenwijziging	24
	Erasmus MC Kanker Instituut	24
	Omschrijving van de doelstelling	25
	Juridische structuur	25



ANBI	25
Samenstelling van het bestuur en bureaumedewerkers	26
Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid	27
<i>1.4.2. Hoe werken wij</i>	28
Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van bestuur en stafbureau	28
Beleid bestedingsdoelen	30
Financieel beleid	30
Beleggingsbeleid	32
Communicatiebeleid met belanghebbenden	32
Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)	33
1.5 Vooruitkijken _____	43
<b><u>2. Jaarrekening 2017</u></b>	
2.1 Balans per 31 december _____	45
2.2 Staat van baten en lasten _____	46
2.3 Kasstroomoverzicht _____	47
2.4 Resultaatbestemming _____	48
2.5 Overzicht lastenverdeling _____	49
2.6 Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat _____	50
2.7 Toelichting op de balans _____	53
2.8 Toelichting op de baten _____	57
2.9 Toelichting op de lasten _____	59
<b><u>3. Overige gegevens</u></b>	
3.1 Begroting 2018 _____	63



## 1. BESTUURSVERSLAG

---

## 1.1 2017 in het kort

### **Onze missie**

Het Erasmus MC wil leidend zijn in innovaties voor gezondheid en werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. De Daniel den Hoed Stichting steunt deze ambities door baanbrekend wetenschappelijk onderzoek naar kanker en projecten ter verbetering van de zorg en welzijn van de patiënt in het Erasmus MC Kanker Instituut in Rotterdam financieel te ondersteunen.

### **Onze visie**

De Daniel den Hoed Stichting ondersteunt wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Het uitgangspunt voor onderzoek en behandeling in het kankercentrum is dat iedere patiënt een behandeling op maat krijgt, gestoeld op de meest recente wetenschappelijke inzichten. Dankzij de steun van donateurs kan veel wetenschappelijk onderzoek mogelijk worden gemaakt! Samen maken we kanker kansloos!

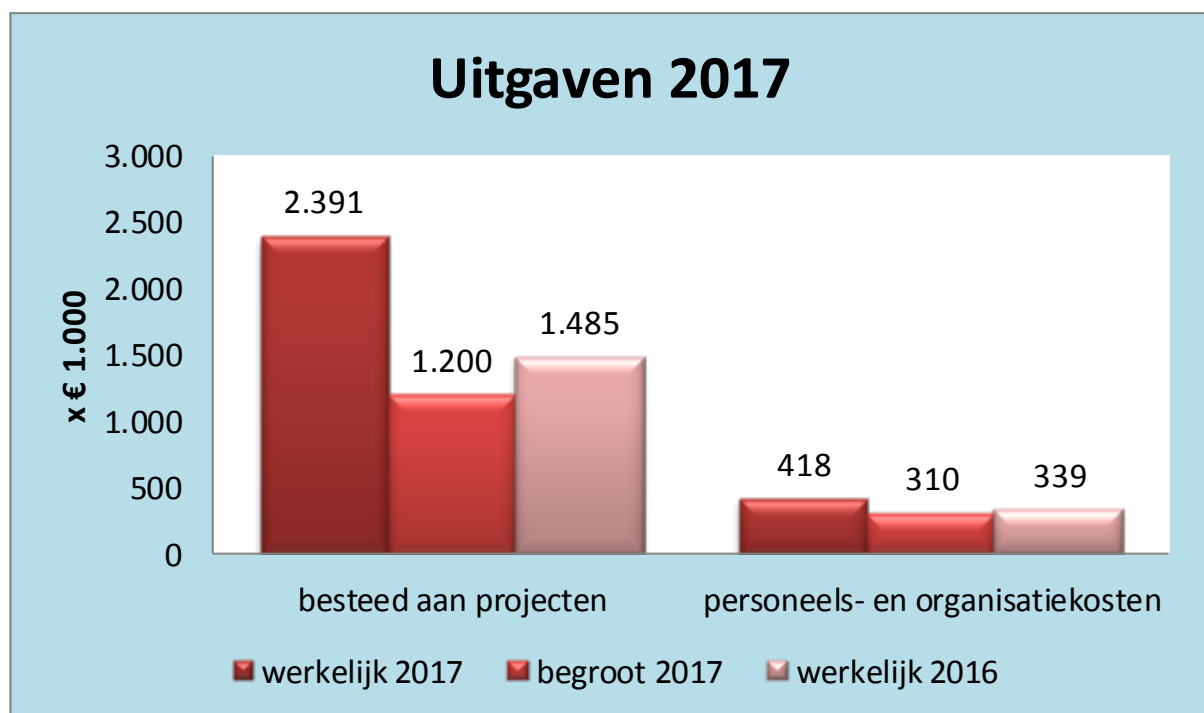
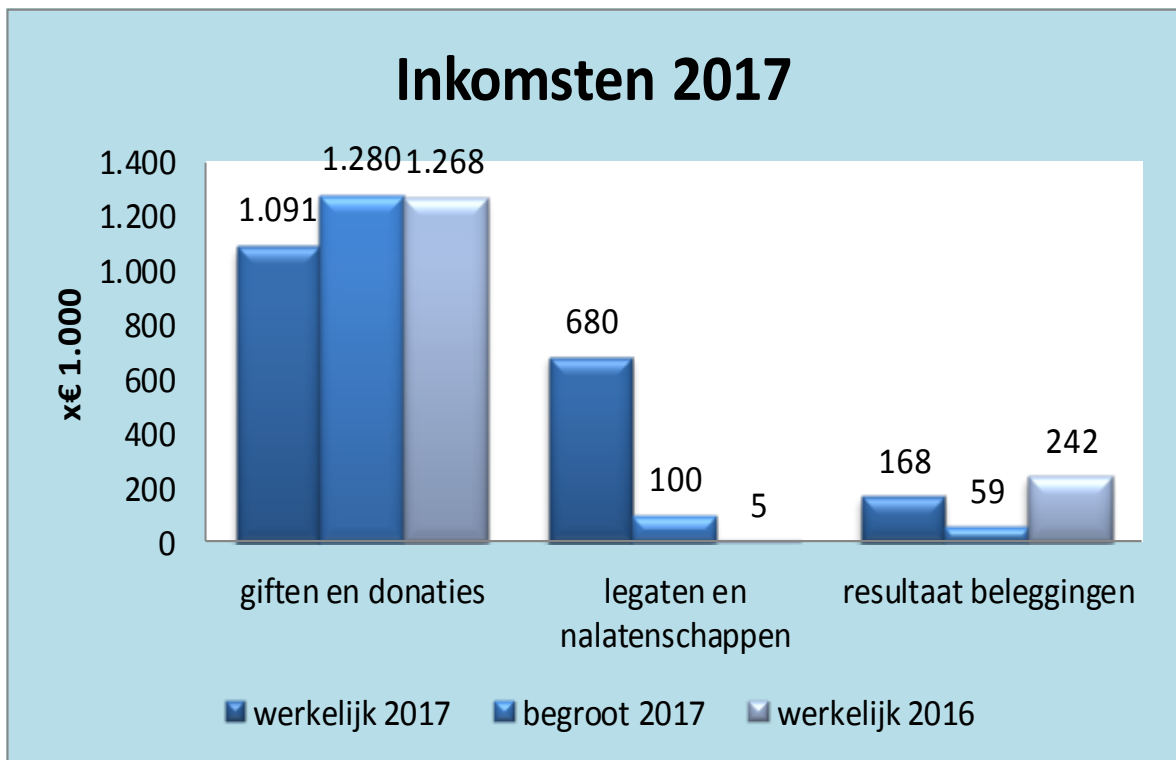
### **Onze ambitie**

Kanker raakt nagenoeg iedereen. Eerst en vooral de patiënten zelf, maar ook de mensen om hen heen. Onderzoek naar de oorzaken en behandeling van kanker blijft daarom van het allergrootste belang.

Kanker is helaas nog steeds doodsoorzaak nummer één. Eén op de drie mensen krijgt kanker en jaarlijks overlijden meer dan 43.000 mensen aan deze ziekte: dat zijn er nog steeds 43.000 teveel. Onze grootste wens is kanker te overwinnen en wij treden daarmee naar buiten met de kreet: MAAK KANKER KANSLOOS. Een oproep aan een ieder om ons te steunen en daarmee de overwinning op deze zeer ingrijpende ziekte significant dichterbij te brengen.

Om deze reden werken artsen en onderzoekers in het Erasmus MC Kanker Instituut onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor de ziekte kanker. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een betere toekomst voor de patiënt en zijn naasten. De Daniel den Hoed Stichting steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. Door meer baanbrekend wetenschappelijk onderzoek én projecten rondom welzijn en zorg voor de patiënt mogelijk te maken. Dat kan de stichting doen dankzij de financiële bijdragen van vele donateurs, particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen. Samen staan we sterk, samen maken we kanker kansloos.

Inkomsten en uitgaven



Een greep uit de gefinancierde onderzoeken

	<p>€ 600K is aangewend voor de aanschaf van een nieuwe sequencer, waarmee op grote schaal veranderingen in het genetische materiaal van kankercellen vastgesteld worden.</p>
	<p>€ 89K is bestemd voor het Maarten van Sten Lab, waar onderzoek wordt gedaan naar de rol van veranderde eiwitten bij kanker.</p>
	<p>€ 195K is besteed aan onderzoek naar biopsies.</p>
	<p>€ 48K is aangewend voor kunstzinnige- en muziek therapie, om balans terug te vinden wanneer lichaam, ziel en geest uit balans zijn geraakt.</p>
	<p>€ 300K gaat de Cancer Therapy Screening Facility, (CTSF) waar onderzoek naar het effect van nieuwe medicijnen op kankercellen centraal staat.</p>
	<p>€ 500K gaat naar twee Daniel den Hoed Awards, met als doe de meest getalenteerde jonge onderzoekers aan het Erasmus MC te verbinden.</p>



Erasmus MC  
Daniel den Hoed Stichting

Mogelijk gemaakt mede dankzij

**Maak kanker kansloos!**

Rotterdamers voor Rotterdamers  
Erasmus MC Daniel den Hoed

Rotterdamers4Rotterdamers.nl

**De Haagse Hoed**  
"Scoor voor de Haagse Hoed"  
Tom Beugelsdijk

Samen maken we kanker kansloos in Den Haag



**Ik doe mee met de Daniel basisschool challenge**

Naam \_\_\_\_\_

**SWIMEXPERIENCE**  
"Maak kanker kansloos"

**LANCE**  
THE RISE & FALL IN 14 SONGS

BERT WAGENDORP // JW ROY

**De Culinaire Hoed**

24-URS WIELERTOCHT DOOR KENMERKEND DEN HAAG

**HAAGSE HOED CHALLENGE**  
ZATERDAG 30 SEPTEMBER – ZONDAG 1 OKTOBER

Erasmus MC Daniel den Hoed Stichting  
Wandelroute Vlaardingse Markt/Groen  
SAMEN MAKEN WE KANKER KANSLOOS  
WWW.HAAGSEHOEDCHALLENGE.NL



Gerard Vianen Classic



Maarten  Memorial

**geDreven**  
4SUC6  
VLAARDINGEN

**TOUR FOR LIFE**  
27 AUG – 3 SEPT 2017

**Freshriders**

**Pubquiz De Rode Hoed**

Daniel den Hoed Stichting

**Oproep - 5 km run**

**WIJ DOEN MEE**  
IN DE STRIJD TEGEN KANKER

Mommers Schoonmaak

Daniel den Hoed Stichting

**DANIEL DEN HOED GOLFTOERNOOI**  
25 SEPTEMBER 2017

**The New School**

Communication, Creativity & Marketing



## Ontwikkelingen in 2017

De Daniel den Hoed Stichting heeft in 2017 verdere stappen gezet in het borgen van de continuïteit van de fondsenwerving. Er is een aantal pilaren waar de stichting op steunt en deze steunpilaren zijn in 2017 duidelijk verstevigd. De steunpilaren worden als volgt beschreven:

- (Jaarlijks) terugkerende activiteiten: denk hierbij aan de Ondernemershoed, de Culinaire Hoed, het Daniel den Hoed Golftoernooi, de Basisscholen Challenge, MaartenMemorial, Gedreven4Suc6 en Tour for Life. De activiteiten kennen verschillende doelgroepen waaronder scholieren, particulieren en bedrijven. De opsomming is verre van uitputtend en van groot belang voor de continuïteit in ondersteuning van kankeronderzoek in het Erasmus MC.
- Eenmalige acties en activiteiten: jaarlijks zijn er vele acties van particulieren en bedrijven die de stichting een warm hart toedragen. Voorbeelden in 2017 zijn de 010CitySwim, Lance The Rockopera, de Haagse Hoed Challenge en het benefietdiner van vijf studenten van The New School uit Amsterdam. Waar mogelijk ondersteunt de stichting de ambitie om van een eenmalige actie een structurele activiteit te maken.
- Donaties: de stichting ontvangt jaarlijks vele losse donaties, groot en klein, van particulieren en bedrijven. Ook financiële ondersteuning van (vermogens)fondsen rekenen wij hieronder.
- Nalatenschappen & periodieke schenkingen: de inkomsten uit nalatenschappen laten zich moeilijk voorspellen, maar zijn onverminderd een belangrijke inkomstenbron voor de stichting.

In 2017 is ook formeel de samenwerking tussen het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting geïntensiveerd, wat geleid heeft tot de oprichting van het bureau fondsenwerving per 1 januari 2017. In dit bureau zijn in eerste instantie de activiteiten van de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds verenigd, met als opdracht van de Raad van Bestuur om tot een overkoepelende organisatie te komen waar plek is voor alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC.

## Financiën nader belicht

De baten uit werving bedraagt in het verslagjaar € 1,77 miljoen, een stijging van € 0,50 miljoen ten opzichte van 2016. De stijging van de inkomsten zijn voornamelijk toe te wijzen aan een aanzienlijke vergroting van de inkomsten uit nalatenschappen (€ 680.283 in 2017 ten opzicht van € 4.565 in 2016).

In het verslagjaar kon € 2,39 miljoen worden uitgekeerd aan onderzoeksprojecten, fellowships (Daniel den Hoed Awards) en patiëntenvoorzieningen. De personeels- en

organisatiekosten vallen in het verslagjaar ca € 79.000 hoger uit dan in 2016 (€ 418.000 in 2017 versus € 339.000 in 2016). Dit laatste is het gevolg van de op handen zijnde fusie tussen het Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting: kosten zijn met name gemaakt voor extra tijdelijke capaciteit en inrichting van de administratieve organisatie.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Daniel den Hoed Stichting op financieel gebied.

	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	141,0%	93,6%	124,5%
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	88,9%	85,6%	86,9%
Kostenpercentage werving baten:			
Wervingskosten / Som van de geworven baten	11,1%	12,5%	15,1%
Norm kosten beheer & administratie:			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	4,1%	3,0%	2,5%

Toelichting op de kengetallen:

- Het doelbestedingspercentage van de baten is ruim hoger dan begroot omdat we in 2017 bijna twee keer meer aan de doelstelling hebben uitgegeven dan vooraf begroot. De stijging zit met name in de gelden die we hebben kunnen uitkeren aan onderzoeksprojecten in het Erasmus MC Kanker Instituut.
- Het doelbestedingspercentage van de lasten ligt in de lijn van 2016 en conform begroting.
- Ook het kostenpercentage werving baten is conform begroting, terwijl de norm kosten beheer & administratie boven de norm in 2016 en begroot 2017 ligt. Het voorwerk ten behoeve van de aangekondigde fusie van het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting ligt hieraan ten grondslag.

## 1.2 Onderzoek met impact

### De impact van onderzoek

De Daniel den Hoed Stichting is een belangrijk steunfonds van het Erasmus MC, waarbinnen je kunt geven voor wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC Kanker Instituut vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

In het verslagjaar heeft de Daniel den Hoed Stichting een bedrag van € 2,39 miljoen kunnen uitkeren aan projecten.

### Onderzoeken met impact

Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2017 een uitkering hebben ontvangen:

#### Illumina Sequencer

€ 600K is aangewend voor de aanschaf van een nieuwe sequencer. Met dit apparaat kan op grote schaal veranderingen in het genetische materiaal van kankercellen vastgesteld worden. Kanker wordt veroorzaakt door afwijkingen in het DNA (het genetische materiaal) van een cel. Deze afwijkingen zijn bij patiënten veelal verschillend van aard. Opsporen en vaststellen van deze afwijkingen is de basis van de ontwikkeling van een therapie op maat voor elke individuele patiënt (Personal Treatment).

#### Cancer Therapy Screening Facility (CTSF)

€ 300.000 is aangewend voor de CTSF. Onderzoek binnen de CTSF is gekoppeld aan twee trefwoorden: beeldvorming (Imaging) en behandeling op maat (Personalized Treatment). Een unieke investering, waardoor het mogelijk is om in een gecontroleerde omgeving veel verschillende mogelijke methoden van behandeling mogelijk te maken. Dit onderzoek zal bijdragen aan de keuze van het beste middel, op de juiste tijd voor de juiste patiënt. Een belangrijke stap voorwaarts in de behandelingen van patiënten en het uiteindelijke doel "Kanker kansloos maken".

#### Twee Daniel den Hoed Awards

In 2017 is € 500.000 toegekend aan twee Daniel den Hoed Awards. Ondersteuning van jonge talentvolle onderzoekers heeft de Daniel den Hoed Stichting hoog in het vaandel staan. Doel van de award is om toponderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut te stimuleren door de

beste jonge onderzoekers aan het Erasmus MC te verbinden. De awards in 2017 zijn toegekend aan dr. Leonie Smeenk en dr. Nitika Kaneja.

Dr. Smeenk doet onderzoek naar fouten in het DNA die een rol spelen bij het ontstaan van een bepaald type, zeer agressieve leukemie. Kenmerk van deze leukemiecellen is dat zij heel snel delen en tegelijk geen normale celfunctie meer hebben. Ze woekeren en nemen de plaats in van gezonde cellen terwijl ze niet de functie vervullen van gezonde cellen. Inzicht in de mechanismen waardoor deze leukemie cellen gaan woekeren is van belang voor het ontwikkelen van nieuwe therapieën voor deze patiënten, die in de regel een zeer slechte prognose hebben.

### Maarten van Sten Laboratorium

€ 88.866 is in het verslagjaar toegekend aan het Maarten van Sten Laboratorium, onderdeel van het Erasmus MC Kanker Instituut. In het Maarten van Sten-laboratorium wordt onderzoek gedaan naar kanker, met behulp van massaspectrometers. Massaspectrometers zijn geavanceerde moleculaire weegschalen. Met deze technologie is het mogelijk om eiwitten te identificeren en zeer nauwkeurig de hoeveelheid ervan te bepalen.

In kanker is op DNA niveau schade aangebracht door bijvoorbeeld zonlicht of genetische oorzaken. Dit leidt tot ontregeling van de regulatie in cellen wat gepaard gaat met veranderingen in eiwitten. Deze veranderingen kunnen bestudeerd worden in de massaspectrometer. Bijvoorbeeld, bij dikke darmkanker kunnen na een operatie uitzaaiingen in de lever optreden. Om dit in de gaten te houden worden patiënten na de operatie gevolgd door beeldvormende techniek toe te passen als mede bloedonderzoek. Dit proces is belastend en levert niet altijd de juiste diagnose. Met de massaspectrometrische techniek hebben we de mogelijkheid om lichaamsvloeistoffen veel nauwkeuriger te onderzoeken op mogelijke markers voor uitzaaiing. We hebben met deze techniek markers gevonden die voorspellen dat iemand uitzaaiing ontwikkelt in een vroeg stadium van de ziekte.

Massaspectrometers zijn kostbare apparaten, die onderhevig zijn aan snelle innovatieve ontwikkelingen. Was het 10 jaar geleden nog niet mogelijk om grootschalig eiwitten te identificeren (ca. 100-200, per monster), nu kunnen wij ca. 4000 tot 5000 eiwitten in weefsel vinden. Dit opent perspectieven. Bijvoorbeeld, in paraneoplasie, een neurologische ziekte, waarin naast neurologische verschijnselen ook een tumor groeit, ontwikkelen patiënten antilichamen tegen de tumorcellen. Deze antilichamen zijn van belang om medicijnen te ontwikkelen. Met de meest recente massaspectrometers zijn we in staat om de volgorde van aminozuren in deze antilichamen te bepalen. Dit opent mogelijkheden om deze eiwitten te produceren en te testen op hun anti-kanker werkzaamheid.

De MaartenMemorial maakt dit onderzoek mogelijk en fungeert als katalysator om andere projecten aan te trekken zowel nationaal als internationaal.

### Kunstzinnige en muziektherapie

€ 48.000 is uitgekeerd aan kunstzinnige en muziektherapie. Deze vormen van therapie bieden patiënten van de Daniel den Hoed Kliniek begeleiding om hun balans terug te vinden wanneer lichaam, ziel en geest uit balans zijn geraakt door de psychische en fysieke belasting van ziekte en behandeling. De therapieën worden begeleid door professionele therapeuten en worden door de patiënten in de Daniel den Hoed Kliniek en Erasmus MC centrumlocatie als zeer waardevol ervaren.

### Cancer Computational Biology Center (CCBC)

€ 341.250 is dit verslagjaar toegekend aan de Cancer Computational Biology Center (CCBC). De CCBC, voorheen de Integrated Cancer Biology Center, is een centrum dat, zoals de naam al beschrijft, door middel van geavanceerde softwareontwikkeling kwaliteit en snelheid van DNA onderzoek en diagnostiek weet te verbeteren. De software wordt inmiddels door artsen en onderzoekers binnen en buiten het Erasmus MC gebruikt. Met deze software kunnen we zeer nauwkeurig en persoonsgericht de oorzaak van de kanker bepalen en de beste behandelmethode daarop aan laten sluiten.

Recente spectaculaire bevindingen zijn de ontdekkingen van twee onafhankelijke schakelaars in het DNA die betrokken zijn bij het aan- en uitzetten van genen in acute myeloïde leukemie (AML) en in mantelcellymfoom. Deze internationaal geprezen ontdekkingen dragen bij aan de ontwikkeling van betere behandelmethodes en zouden zonder de geavanceerde software niet ontdekt zijn.

### 1.3 Samen maken we kanker kansloos

#### Zichtbaar zijn is belangrijk

De basis voor giftenwerving is de naamsbekendheid en imago van de organisatie. Eerst zaaien dan oogsten. Dit geldt voor de Daniel den Hoed Stichting maar ook voor het Erasmus MC (Kanker Instituut), waar de stichting immers geld voor ophaalt. Ook in het verslagjaar heeft de Daniel den Hoed Stichting daarom onverminderd ingezet op het zichtbaar zijn in de buitenruimte en online én het onderhouden van een duurzame relaties.

#### Daniel den Hoed Stichting en Erasmus MC Kanker Instituut

De Daniel den Hoed Stichting is het steunfonds voor wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Door het werven van financiële middelen draagt de stichting bij aan het baanbrekende oncologisch onderzoek binnen het kankerinstituut en aan activiteiten gerelateerd aan verzorging van patiënten (zogenaamde complementaire zorg). Relevant voor het succes van de stichting is de profilering van het Erasmus MC én het Erasmus MC Kanker Instituut. In beginsel willen giftgevers (bedrijven, particulieren en fondsen) namelijk een donatie doen ten bate van het onderzoek dat in dit kankerinstituut plaatsvindt. De stichting speelt hier een initiërende, faciliterende en dienstverlenende rol in.

In november 2013 heeft een naamswijziging van het centrum plaats gevonden. Eerder trad de oncologie binnen het Erasmus MC naar buiten onder de merknaam Erasmus MC – Daniel den Hoed Oncologisch Centrum. Vanaf november 2013 is dit het Erasmus MC Kanker Instituut geworden. Vanaf deze periode heeft de stichting actief gecommuniceerd dat zij steunfonds is voor wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut, met behoud van haar alom bekende naam Daniel den Hoed Stichting.

#### 2017: voortzetting Maak kanker kansloos

In 2014 vond de viering van 100 jaar Daniel den Hoed plaats: het doel van dit jaar is was tweeledig: (1) meer bekendheid geven aan de Daniel den Hoed Stichting als steunfonds van het Erasmus MC Kanker Instituut en (2) het genereren van extra fondsen ter ondersteuning van wetenschappelijk kankeronderzoek en patiëntenzorg. In 2017 wordt nog steeds voortgeborduurd op de campagne “Maak kanker kansloos” en de visualisatie hiervan met de rode hoed van Daniel.

Meer dan in de jaren daarvoor is ingezet op zichtbaarheid via de online kanalen (met name Facebook en onze eigen website). Daarnaast is free publicity (ook offline) een belangrijk kanaal om zichtbaar te zijn: het grote aantal sympathieke acties dat voor de Daniel den Hoed

Stichting wordt gedaan is niet alleen hartverwarmend maar wordt ook met grote regelmaat opgepikt door de regionale pers.

### De Hoed in Den Haag

Sinds het najaar van 2016 heeft de rode Hoed van Daniel zich ook in Den Haag en omgeving genesteld: op deze locaties is het rood veranderd in de groen-gele Haagse Hoed. Onder meer ADO aanvoerder Tom Beugelsdijk is ambassadeur van de Haagse Hoed.

### Communicatiemiddelen- en kanalen

Een greep uit de communicatiemiddelen- en kanalen die gedurende 2017 zijn ingezet:

#### Print en RTV

- Folder “Maak kanker kansloos”
- Redactionele aandacht in regionale en landelijke(dag)bladen
- Huis-aan-huis krant over de Daniel den Hoed Stichting in regio Rijnmond en Den Haag.
- Maandelijks advertentie in Algemeen Dagblad (AD) ivm Ondernemershoed en advertenties in de ondernemer,
- Boekjes basisscholenactie

#### Online

- Website [www.maakkankerkansloos.nl](http://www.maakkankerkansloos.nl)
- Website [www.inactievoordedaniel.nl](http://www.inactievoordedaniel.nl)
- Facebook pagina: [www.facebook.com/danieldenhoedstichting](http://www.facebook.com/danieldenhoedstichting)(> 27.000 likes)
- Twitter: @danieldenhoed & Instagram
- Inter- en intranet Erasmus MC
- Online advertenties op diverse websites
- Google adds (dienst van Google om als goeddoel goed vindbaar te zijn in de zoekmachine van Google)
- Notarisonline.nl

#### Face to face

- Daniel den Hoed Dag (rond Wereldkankerdag op 4 februari)
- Open dag op Erasmus MC, i.s.m. ErasmusMC Vriendenfonds en Stichting Vrienden van Sophia
- Bijeenkomsten en rondleidingen op het Erasmus MC voor actievoerders
- Aanwezigheid fondsenwerwers, artsen en onderzoekers bij zoveel mogelijk events die voor de stichting zijn georganiseerd.
- Bijeenkomst in Zuiderpark in Rotterdam, voor de intocht van de Tour for Life renners

## Fondsenwerving

De fondsenwerving van de Daniel den Hoed Stichting bouwt op verschillende pilaren, te weten:

- (Jaarlijks) terugkerende activiteiten
- Eenmalige acties en activiteiten
- Donaties
- Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten en donaties in het verslagjaar.

### (Jaarlijks) Terugkerende acties en activiteiten

De (jaarlijks) terugkerende activiteiten kennen verschillende doelgroepen waaronder scholieren, particulieren en bedrijven en zijn van groot belang voor de continuïteit in ondersteuning van kankeronderzoek in het Erasmus MC. Zo heeft de Ondernemershoed een vaste waarde gekregen binnen de stichting. Middels de Culinaire Hoed wordt de horeca structureel betrokken bij het werk van de stichting. Tour for Life, het Daniel den Hoed Golftoernooi en de MaartenMemorial zijn niet meer weg te denken als belangrijke jaarlijkse activiteiten voor de Daniel den Hoed Stichting. Ook de inzet van basisscholen middels de Daniel den Hoed Challenge is in 2017 van grote waarde gebleken met de deelname van meer dan 20 scholen.

### Culinaire Hoed

Speciaal voor de restaurants in de regio Rotterdam organiseerde de Daniel den Hoed Stichting in samenwerking met de Zegro en de Buik van Rotterdam de actie “De Culinaire Hoed”. De Culinaire Hoed is een fundraisingsactie waarbij alle restaurants in de regio Rotterdam gevraagd worden een Daniel den Hoed – menu/gerecht te verkopen en een deel van de opbrengst te doneren aan de Daniel den Hoed Stichting voor baanbrekend onderzoek. De actie startte op 16 september 2016 tijdens de Rotterdamse Kost en werd in 2017 tijdens de Rotterdamse Kost afgesloten. Deelnemende restaurants ontvingen promotiemateriaal in de vorm van een sticker voor op het raam, tafelkaarten en een aantal donatiehoeden.

De Winnaar:

Restaurant NY Basement heeft van december 2016 t/m eind augustus 2017 hun Verrassingsmenu omgetoverd tot het Daniel den Hoed Menu. Van elk menu ging € 2,50 naar de Daniel den Hoed Stichting. NY Basement heeft de hoogste opbrengst behaald van alle deelnemers aan de Culinaire Hoed en verdient daarmee de Gouden Culinaire Hoed.





### Daniel den Hoed Basisscholen Challenge

De Daniel Basisschool Challenge is een fundraisingsactie waarbij we alle basisscholen in de regio Rotterdam vragen met hun leerlingen een sponsorloop te organiseren. Scholen kunnen zelf bepalen wanneer, hoe lang en in welke vorm zij deze sponsorloop willen houden. De kinderen die meedoen met de Challenge ontvangen een speciaal voor deze actie ontwikkeld sponsorboekje, button en diploma. Het sponsorboekje kan tevens worden gebruikt als lesmateriaal in de klas. Voor de deelnemende scholen zijn speciale Daniel Basisschool Challenge posters gemaakt. In 2017 hebben meer dan 20 scholen meegedaan aan de Basisscholen Challenge, met een opbrengst van meer dan € 100.000.



### Daniel den Hoed Golftoernooi

#### *De drive om kanker kansloos te maken*

In 2017 vond alweer de 4<sup>e</sup> editie van het Daniel den Hoed Golftoernooi plaats. Locatie: Golfcenter Rhooen, gelegen op één van de fraaiste locaties in de regio, midden in de natuurgebieden van het eiland IJsselmonde, waardoor Rotterdam ineens oneindig ver weg is! 20 flights van vier personen plus een loterij brachten samen € 60.000 op voor baanbrekend wetenschappelijk onderzoek.



### MaartenMemorial:

Elk jaar rond de sterfdag van Maarten van Sten gaan 100 prachtige sportwagens op pad om honderd (ex-)kankerpatiënten even te laten vergeten dat ze ziek zijn. De reis voert van Ahoy in Rotterdam naar het circuit in Zandvoort. Hiermee wordt Maarten van Sten herdacht die in 2003 overleed aan huidkanker en een fervent Lotus rijder was. De opbrengst van de MaartenMemorial, die in 2017 zijn 14<sup>e</sup> editie kende, wordt besteed in het Maarten van Sten laboratorium. De MaartenMemorial heeft in 14 jaar ruim € 1,4 miljoen opgeleverd.



-  **Lars van der Burg** Brak en met pijn in mijn lijf vanmorgen wakker geworden..... Na een FANTASTISCHE MaartenMemorial dag gister. De eer mogen hebben om mee te rijden in een Ferrari (F430), mijn jeugddroom. Vanaf het ahoj naar zandvoort en daar met hoge snelheid over het... See more  
Love · Reply · Message · ❤️ 1 · 1 hr · Edited
-  **Ella Molenaar** De 1e keer dat ik hier bij mocht zijn, wat een topdag. Heel erg bedankt. Ik weet nu wat adrenaline is 😊. Ben benieuwd naar de foto's en filmpjes.  
Love · Reply · Message · 🎉 3 · 3 hrs
-  **Cecilia Janssen** Ja, en hier schiet ik dus van vol, nu komen de traantjes. Wat omschrijf je deze dag mooi. We hebben enorm genoten. Dat bijzondere contact dat je meteen hebt met je rijder, die tot het moment van kennismaken toch echt een vreemde voor je is, zij hebben,... See more  
Love · Reply · Message · 🎉👍 4 · 2 hrs
-  **Els van der Laan** Het was voor mij de 1e keer maar wat heb ik genoten Het was geweldig echt een dag met een goud randje en een dag om nooit te vergeten .Ik ben jullie ook zeer dankbaar voor alle goede zorgen overal was aan gedacht .nog maals bedankt  
Love · Reply · Message · 🎉 2 · 3 hrs
-  **Agnes Erkamps** het was weer een geweldige dag.. jullie zijn geweldige mensen om op deze wijze al 14 jaar Maartens verjaardag in ere te houden en ons de dag van ons leven te geven..Bedankt hiervoor..  
Love · Reply · Message · 🎉 2 · 3 hrs

### Ondernemershoed: Rotterdammers voor Rotterdammers (R4R)

De maatschappelijke business club Rotterdammers 4 Rotterdammers (R4R) heeft samen met zijn donateurs een 12 maanden lang durende fundraising actie gehouden middels de “R4R Ondernemershoed”. Elke maand stond een andere actie van één van de R4R donateurs centraal. Op 28 november 2017 presenteerde R4R het opgehaalde finale bedrag van € 227.159,28 als donatie aan de Daniel den Hoed Stichting.



### Tour for Life

De derde editie van Tour for Life voor de Daniel den Hoed Stichting heeft dit jaar € 617.600 opgebracht. Tour for Life is een indrukwekkende etappekoers dwars door Europa. Op zondag 3 september eindigde de Tour in het Zuiderpark in Rotterdam. De deelnemers legden op de fiets in totaal 1.400 kilometer en 15.500 hoogtemeters af.

Van 27 augustus tot en met 3 september fietsten 168 renners van Noord-Italië naar Rotterdam voor de Daniel den Hoed Stichting om daarmee geld op te halen voor onderzoek gericht op therapie op maat in het Erasmus MC Kanker Instituut. De opbrengst van de Tour for Life 2017 gaat naar de Daniel den Hoed Award en naar het Onderzoek naar de veranderingen van kankercellen tijdens behandelingen.



### Eenmalige acties en activiteiten

In het verslagjaar hebben vele acties van particulieren en bedrijven plaatsgevonden ten behoeve van de Daniel den Hoed Stichting. Voorbeelden in 2017 zijn de 010CitySwim, Lance The Rockopera, de Haagse Hoed Challenge en het benefietdiner van vijf studenten van The New School uit Amsterdam. Waar mogelijk ondersteunt de stichting de ambitie om van een eenmalige actie een structurele activiteit te maken.

### 010CitySwim

Op zondag 2 juli 2017 vond de eerste editie van de 010 City Swim plaats. Een zwemtocht van 1,5 km door het Maritiem District van Rotterdam. De geweldige opbrengst van de 010 City Swim was ter nagedachtenis aan Christine Westbroek en werd gedoneerd aan de Daniel den Hoed Stichting!





### Benefietdiner The New School

Vijf studenten van The New School in Amsterdam hebben op donderdag 6 april 2017 een benefietavond georganiseerd in de Rokerij in Scheveningen. De avond bestond uit een diner, een loterij en een veiling, afgewisseld met optredens van verschillende artiesten. De opbrengst van deze mooie avond was maar liefst € 43.138.



### Gedreven 4 Suc6

Al meerdere jaren organiseren de heren van Gedreven voor Succes verschillende activiteiten voor het goede doel. De Daniel den Hoed Stichting is één van deze goede doelen. Hoogtepunt van de georganiseerde activiteiten is het Spinnen in de Kerk in Vlaardingen, waar zo'n 150 fietsen opgesteld staan voor een hele avond gesponsord spinnen. In 2017 heeft de stichting een bedrag van € 15.000 mogen ontvangen.



### Gerard Vianen Classic

Op Hemelvaartsdag vond de tweede editie van de Gerard Vianen Classic plaats, de eerste editie met opbrengst voor de Daniel den Hoed Stichting. Een wielertocht ter ere Gerard Vianen, die dwars door het Groene Hart voert. Gerard Vianen is een sportheld en was een hele goede wielrenner. Naast verschillende tourafstanden was er ook een familieroute van ongeveer 35 km waar iedereen aan kan deelnemen, ook met de gewone fiets of e-bike. De Gerard Vianen Classic wordt georganiseerd door Laatste bus naar Kockengen (LbnK) in samenwerking met WTC Woerden.





## Haagse Hoed Challenge en Haagse Hoed Familiedag

In het weekend van zaterdag 30 september en zondag 1 oktober organiseerde de BIZ Frederik Hendriklaan een familiedag vol gezelligheid, live muziek en leuke sport en spelactiviteiten. Deze dag stond in het teken van De Haagse Hoed, de Haagse tak van de Daniel den Hoed Stichting.

Met behulp van vele sponsoren en vrijwilligers kleurde de Fred groen/geel. Er stonden springkussens, stormbanen, een fietsparcours en nog veel meer toffe activiteiten. Op het podium



vonden naast verschillende muziekoptredens ook de Hoedenparade en de bakwedstijd plaats. Een show met meer dan 50 hoeden, gemaakt door leerlingen van het Maris college en het Heldring college leverde een enthousiast applaus op voor de enorme inzet en creativiteit van de leerlingen. Naast deze hoedenparade heeft het Maris College, met allerlei verschillende acties op school, ook nog een bedrag van € 20.000,00 opgehaald!

De familiedag, was naast een gezellige dag, vooral een dag om geld op te halen voor onderzoek naar kanker. De opbrengst van de activiteiten en verkoop van de loten gingen allemaal letterlijk in de Haagse Hoed.

De dag voorafgaand aan de familiedag werd het startschot gegeven voor eerste editie van de Haagse Hoed Challenge. Een 24-uurs wielertocht dwars door Den Haag waaraan ca. 20 wielerteams deelnamen. De finish vond plaats op zondag 1 oktober. Respect voor alle deelnemers, die niet zich niet alleen in het zweet gewerkt hebben, maar ook nog eens € 7.500 bij elkaar hebben gefietst! En daarbij stopte het fietsen niet. Statensport haalde € 3.000 op met een 3 uur durende spinningsmarathon tijdens de Familiedag.

Vrijdagmiddag 6 oktober overhandigde initiatiefnemer Robert 't Hart (BIZ Frederik Hendriklaan) de cheque met daarop het prachtige bedrag van € 35.465,67 aan de Daniel den Hoed Stichting. Met deze bijdrage kunnen wij weer een stap maken in ons onderzoek naar de oorzaken en behandelingen van kanker.



### Lance, The Rise and Fall:

Rockopera Lance, ook wel St Willibrord Sessies deel II genoemd, is een initiatief van schrijver en wielervriend Bert Wagendorp en muzikant JW Roy. Samen schreven zij deze rockopera, dat tevens is uitgebracht in een boek en CD. De Rockopera is in 2017 meerdere malen live uitgevoerd, onder meer in Rotterdam en Den Bosch. Aan de opnames en uitvoering werkten verder onder meer mee: Frank Lammers, Rick de Leeuw, Guus Meeuwis, Rob Harmeling, Eric Corton, Lea Kliphuis, Alex Roeka en Peter Winnen. De opbrengst van de verkoop van het boek (dat de Nico Scheepmaker Beker won voor beste sportboek 2017) gaat naar de Daniel den Hoed Stichting.



### Donaties

De stichting ontvangt jaarlijks vele losse donaties, groot en klein, van particulieren en bedrijven. Ook financiële ondersteuning van (vermogens)fondsen rekenen wij hieronder.

### The Freshriders:

The Freshride is een initiatief van telersvereniging Harvest House uit het Westland. Voor het derde achtereenvolgende jaar klommen de renners van de Freshride samen op de fiets tegen kanker. Daar zetten de Freshriders zich - samen met haar sponsors - voor in. De wielertocht in september 2017 heeft € 30.000 opgebracht.



## Tom Beugelsdijk

In augustus, tijdens het Gala Voetballer van het Jaar, is Tom Beugelsdijk van ADO Den Haag verkozen tot Maatschappelijk Speler Eredivisie 2017. De prijs voor Maatschappelijk Speler Eredivisie wordt jaarlijks door de Eredivisie en VriendenLoterij uitgereikt aan de speler die zich op een bijzondere manier inzet voor



de maatschappij. Op maandag 6 november hebben Serge Verkooijen, bestuurslid van de Daniel den Hoed Stichting en Robert Medenblik, een van de initiatiefnemers van De Haagse Hoed, een cheque van € 3.000 in ontvangst mogen nemen van Tom Beugelsdijk. Met dit bedrag steunt Tom baanbrekend onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut: het grootste kankercentrum van Nederland! Tom Beugelsdijk is ambassadeur van De Haagse Hoed, onderdeel van de Daniel den Hoed Stichting.

## 1.4 Over de organisatie

### 1.4.1 Wie zijn wij

#### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

De Daniel den Hoed Stichting ondersteunt wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Het uitgangspunt voor onderzoek en behandeling in het kankercentrum is dat iedere patiënt een behandeling op maat krijgt, gestoeld op de meest recente wetenschappelijke inzichten.

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam ingeschreven onder nummer 41128623. De Stichting Fondsen Rotterdams RadioTherapeutisch Instituut/Dr. Daniel den Hoed Stichting (kankerbestrijding) is bij notariële akte d.d. 14 augustus 1984 opgericht. Bij notariële akte d.d. 27 februari 1990 is de naam gewijzigd in Stichting Fondsen Dr. Daniel den Hoed Kliniek.

Bij notariële akte d.d. 18 mei 1995 is de doelstelling verruimd in verband met de fusie van de Dr. Daniel den Hoed Stichting met het Academisch Ziekenhuis Rotterdam (AZR), later Erasmus Medisch Centrum (Erasmus MC).

Bij notariële akte d.d. 7 mei 2001 is de stichting gefuseerd met de Stichting Patiëntenbelangen Dr. Daniel den Hoed kliniek. In verband met deze fusie is de doelstelling verruimd.

Bij notariële akte d.d. 9 juli 2008 heeft – vanwege het overlappende karakter - een juridische fusie plaatsgevonden met de Dr. Daniel den Hoed Stichting en daarbij is de naam gewijzigd in Daniel den Hoed Stichting.

#### **Statutenwijziging**

Gedurende het verslagjaar heeft geen statutenwijziging plaats gevonden.

#### **Erasmus MC Kanker Instituut**

Daniel den Hoed (1899-1950) was één van de belangrijkste grondleggers van de Radiotherapie in Nederland. Onder Daniel den Hoed werd vanuit Rotterdam het bestralen van kankergezwellen uitgebouwd tot een reguliere behandelmethodede van kanker. De Daniel den Hoed Kliniek is sinds die tijd uitgegroeid tot een internationaal gerenommeerd multidisciplinair kankerinstituut.

Vanaf november 2013 vallen alle oncologische zorg, behandeling, onderwijs en onderzoek van de Daniel den Hoed Kliniek en het voormalige Academisch Ziekenhuis Rotterdam (AZR) samen onder de naam Erasmus MC Kanker Instituut (voorheen Erasmus MC – Daniel den Hoed Oncologisch Centrum). Met de oprichting van dit instituut worden de professionele krachten



binnen het Erasmus MC gebundeld, met één duidelijk doel voor ogen: verdere vooruitgang boeken in de behandeling van kankerpatiënten.

Als grootste kankercentrum van Nederland levert het Erasmus MC Kanker Instituut state-of-the-art behandeling en zorg met hart en ziel. Baanbrekend onderzoek in de strijd tegen kanker maakt de weg vrij voor nieuwe, veelbelovende behandelingen en het verbeteren van de kwaliteit van zorg.

### **Omschrijving van de doelstelling**

De stichting heeft ten doel:

1. de bevordering van onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker en het bevorderen van onderzoek op dit terrein in het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam, in het bijzonder in het Daniel den Hoed Oncologisch Centrum en het Josephine Nefkens Instituut van het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam.
2. de verlening van bijstand aan het Erasmus MC te Rotterdam, in het bijzonder aan het Daniel den Hoed Oncologisch Centrum en het Josephine Nefkens Instituut van het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam, door aanvaarding van het bestuur over, respectievelijk het vermogensbeheer voor fondsen en instellingen alsmede door aan het voormelde Erasmus Medisch Centrum, het voormelde Daniel den Hoed Oncologisch Centrum en het Josephine Nefkens Instituut, voormeld, middelen ter beschikking te stellen voor het onder 1 genoemde onderzoek, alsmede de behandeling en verzorging van kankerpatiënten in het Erasmus Medisch Centrum en het Daniel den Hoed Oncologisch Centrum, voormeld, voor zover dit onderzoek en deze behandeling en verzorging niet behoren te worden bekostigd uit de reguliere middelen van het Erasmus Medisch Centrum respectievelijk de Erasmus Universiteit Rotterdam voor wetenschappelijk onderzoek en gezondheidszorg.
3. het sluiten van overeenkomsten met derden, waarbij de stichting gelden ter beschikking stelt binnen het kader van de onder 1 en 2 vermelde activiteiten ter ondersteuning van de werkzaamheden van en het onderzoek door die derden.
4. de werving van fondsen ter financiering van de onder 1 en 2 vermelde doelstellingen.

### **Juridische structuur**

De Daniel den Hoed Stichting is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

### **ANBI**

De Daniel den Hoed Stichting staat bij de Belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling, een ANBI instelling. Als ANBI instelling streven wij ernaar zo transparant en kostenefficiënt mogelijk te opereren. Alle relevante informatie hierover is - conform de

regelgeving van de Belastingdienst - terug te vinden op [www.danieldenhoedstichting.nl](http://www.danieldenhoedstichting.nl) en in ons jaarverslag (dat ook op de website verschijnt).

### Samenstelling van het bestuur en bureaumedewerkers

#### Bestuur

Voorzitter : de heer Drs. C.O.A. baron Schimmelpenninck van der Oije

Secretaris : mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg

Penningmeester : de heer S. Verkooijen

Lid : de heer Mr. R.B. Gerretsen

Lid : de heer Prof. dr. E.J. Kuipers

Het bestuur laat zich adviseren door de voorzitter van de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) prof. dr. P. Sonneveld.

#### Wijze benoemen en zittingsduur bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit een door het bestuur te bepalen aantal van tenminste vijf leden, die worden benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur. Eén bestuurslid wordt benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC in overleg met de Raad van Toezicht van het Erasmus MC, die ook bevoegd is dit bestuurslid voor te dragen voor schorsing of ontslag. Dit bestuurslid kan deel uitmaken van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC. Schorsing en ontslag vereisen een eenstemmig besluit van de andere bestuursleden.

De andere bestuursleden kunnen niet zijn bestuurders, oprichters, aandeelhouders, toezichthouders of werknemers van het Erasmus MC. Voorts mogen binnen het bestuur geen nauwe familie- of vergelijkbare relaties bestaan.

Bestuursleden hebben een zitting voor een termijn van vijf jaar en zijn terstond herbenoembaar voor eenzelfde periode van vijf jaar.

#### Rooster van aftreden/herbenoeming

Bestuurslid	Termijn	Datum aftreden/herbenoeming
Drs. C.O.A. Schimmelpenninck van der Oije	2	Juli 2018
Prof. mr. T. J. Mellema	2	Juli 2018
S. Verkooijen	2	Juni 2022
Mr. R.B. Gerretsen	2	Juli 2018
Prof. Dr. E.J. Kuipers	1	Juni 2018

### Medewerkers stafbureau

De werkzaamheden van de Daniel den Hoed Stichting worden uitgevoerd door de volgende medewerkers:

Mevrouw Dr. Leonore Tuijt, Hoofd bureau Fondsenwerving (per 1 maart 2017)

Mevrouw Sethi Plaisier, Development Director

De heer Theo van der Poel, financieel adviseur

Mevrouw Annet van der Veen, financieel medewerker

Mevrouw Annette Aué, administratief medewerker (per 1 oktober 2017)

Mevrouw Sibel Reyhan – Yasemin, administratief medewerker (per 1 oktober 2017)

Daarnaast wordt het stafbureau ondersteund door tijdelijke ZZP-krachten.

### **Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid**

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. Bestuursleden kunnen een redelijke vergoeding ontvangen voor de door hen ten behoeve van de stichting gemaakte onkosten en de door hen verrichte uitvoerende werkzaamheden (niet in hoedanigheid als bestuurslid). Deze vergoedingen worden in de jaarstukken vermeld en nader toegelicht.

De medewerkers van het stafbureau vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Daniel den Hoed Stichting bestaat een overeenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies. De totale personeelslasten bedroegen in 2017 € 216.233 (inclusief flexibel inhuur).

### (Neven)functies bestuursleden

De heer Drs. C.O.A. baron Schimmelpenninck van der Oije:

Voorzitter G.Ph. Verhagen-Stichting

Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg:

Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog

De heer S. Verkooijen:

Bestuurslid Vrienden van het Moerhout

De heer Mr. R.B. Gerretsen:

Geen

De heer Prof. dr. E.J. Kuipers:

Lid Gezondheidsraad

Lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek  
Darmkanker  
Bestuurslid Dutch Institute of Clinical Auditing  
Lid Advisory Board European Society of Digestive Oncology  
Lid bestuur European Helicobacter Study Group  
European Lead in CRC screening World Endoscopy Organization  
Lid Clinical Practice Committee American Gastroenterology Association  
Editor Best Practice and Research in Clinical Gastroenterology  
Associate Editor Gut

#### 1.4.2. Hoe werken wij

##### **Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van bestuur en stafbureau**

###### Bestuur

Het bestuur bepaalt het beleid in overeenstemming met de doelstelling van de stichting en houdt toezicht op de uitvoering ervan. Het laat zich daarbij adviseren door de voorzitter van de Wetenschappelijke Adviesraad van de stichting.

De voorzitter van de wetenschappelijke adviesraad is het aanspreekpunt voor de medewerkers en vrijwilligers die betrokken zijn bij de fondsenwerving. Hij legt van deze activiteiten verantwoording af aan het bestuur. Als voorzitter van de wetenschappelijke adviesraad (WAR) adviseert hij het bestuur over de besteding van de middelen van de stichting.

###### Stafbureau

Het bestuur heeft voor de uitvoerende werkzaamheden een stafbureau ingericht.

Het stafbureau:

- ondersteunt het bestuur;
- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- werft en stuurt vrijwilligers aan.

De medewerkers (1,8 fte ultimo 2017, versus 1,1 fte ultimo 2016) ressorteren functioneel onder het bestuur van de Daniel den Hoed Stichting en maakten tot 1 mei 2017 hiërarchisch deel uit van de afdeling Marketing en Communicatie Erasmus MC. Bij de ambitie van de stichting om samen met het Erasmus MC Vriendenfonds de

fondsenwerving verder te professionaliseren paste een andere plek binnen de hiërarchische structuur: per mei 2017 valt de Daniel den Hoed Stichting hiërarchisch onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC. Hoofd bureau fondsenwerving en de development director Daniel den Hoed Stichting zijn naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder. Beiden treden actief als netwerker op naar de interne en externe doelgroepen en onderhouden daarbij de backoffice activiteiten. De overige (parttime) medewerkers ondersteunen bij respectievelijk de fondsenwerving, marketing, uitvoering van projecten en financiën & administratie.

### Maatschappelijk verantwoord handelen

De Daniel den Hoed Stichting onderkent de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

### Gedragcodes en richtlijnen

Bestuur en management van de Daniel den Hoed Stichting onderschrijven de gedragscode van Goede Doelen Nederland over de basiswaarden van een goed doel: respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit. Daarnaast worden ook de Codes Goed Bestuur die gekoppeld zijn aan de Erkenningregeling Goede Doelen van het CBF door bestuur en management erkend. Na de fusie van de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds is het de expliciete wens van bestuur en management om deze erkenning ook aan te vragen. De code Goed Bestuur betreft:

- het besturen van goede doelen,
- het houden van toezicht,
- het afleggen van verantwoording
- en een goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.).

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

### Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag en andere grotere evenementen een beroep gedaan

op de opnamevrijwilligers van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

### **Beleid bestedingsdoelen**

Het bestuur stelt op hoofdlijnen de doelen vast waarvoor wordt geworven en tot welk bedrag, daarin geadviseerd door de voorzitter van de Wetenschappelijke Adviesraad, prof. dr. Pieter Sonneveld, die op zijn beurt wordt bijgestaan door de gehele wetenschappelijke adviesraad (WAR) van de Daniel den Hoed Stichting.

#### **Per ultimo 2017 bestaat de WAR uit:**

Prof. dr. P. Sonneveld (voorzitter), afdelingshoofd Hematologie

De heer dr. F.L. van Vliet (secretaris)

Prof. dr. Chr. Bangma, afdelingshoofd Urologie

Prof. dr. J. Foekens, hoogleraar Interne Oncologie

Prof. dr. R. Kanaar, hoogleraar Genetica

Prof. dr. L. Looijenga, hoogleraar Pathologie

Prof. dr. J.P. Pignol, afdelingshoofd Radiotherapie

Prof. dr. P. Sillevius Smit, afdelingshoofd Neurologie

Prof. dr. S. Sleijfer, afdelingshoofd Interne Oncologie

Prof. dr. I. Touw, hoogleraar Hematologie

De WAR adviseert het bestuur over de besteding van de middelen van de stichting op basis van uitgangspunten die zijn vastgelegd in de notitie Uitgangspunten en besteding middelen Daniel den Hoed Stichting. De taken en bevoegdheden van de WAR en de wetenschappelijk directeur zijn vastgelegd in het reglement van de WAR. In 2013 is door de WAR gewerkt aan een vernieuwde notitie "Uitgangspunten en besteding middelen Daniel den Hoed Stichting". Deze notitie is in 2014 geëffectueerd en terug te vinden op de website van de stichting [www.danieldenhoedstichting.nl](http://www.danieldenhoedstichting.nl)

### **Financieel beleid**

#### **Beleid kosten en methoden fondsenwerving**

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden overgelaten aan de wetenschappelijk directeur, die daarvoor intensief samenwerkt met de fondsenwerver (1,0 fte). Medio 2012 is voor het eerst een fondsenwerver toegevoegd aan de stichting. De opdracht van de fondsenwerver is om de fondsenwerving in het algemeen te structureren, te professionaliseren en uit te breiden.

Het jubileumjaar 2014 is aangegrepen om de stichting in regio Rijnmond op de kaart te zetten als steunfonds voor onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Gestreefd wordt naar structurele inkomsten uit publiek, bedrijfsleven en vermogensfondsen.

De kosten van de fondsenwerving bestaan uit de vergoeding voor de fondsenwerfer, het inhuren van bedrijven voor de ondersteuning van fondsenwervingsactiviteiten (zoveel mogelijk tegen een gereduceerd tarief) en ontwikkeling en de productie van communicatie- en wervingsmiddelen. Hoewel de stichting niet in het bezit is van het CBF-keurmerk, wordt het fondsenwervingspercentage van 25% wel als richtlijn nagestreefd.

Voor alle activiteiten van de stichting is prof.dr. P. Sonneveld het aanspreekpunt. Hij vertegenwoordigt in dezen de Daniel den Hoed Stichting en informeert de relevante partijen binnen het Erasmus MC. Zijn secretaresses, mevrouw J. Smit en mevrouw U. Cam, verlenen waar nodig administratieve ondersteuning. De heer T. van der Poel en mevrouw A. van der Veen ondersteunen de financiële administratie van de Daniel den Hoed Stichting. In 2014 is de formatie van de stichting structureel uitgebreid met 0,5 fte administratieve ondersteuning. Vanaf 1 april 2015 is deze ondersteuning uitgebreid naar 1,0 fte.

#### Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting heeft een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten en een continuïteitsreserve. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

- De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren. De fusie van de Daniel den Hoed Stichting met het Vriendenfonds zal samengaan met een hernieuwd beleid op de hoogte van de instandhoudingsreserve.
- De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie en is vastgesteld op € 130.000 (richtlijn Financieel Beheer van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland hanteert een maximum van 150% van de totale kosten van de werkorganisatie). De Daniel den Hoed Stichting beschouwt de jaren 2017 en 2018 als een transitieperiode in verband met de aanstaande fusie met het Erasmus MC Vriendenfonds. Deze reserve zal derhalve niet eerder dan in 2018 worden herzien.
- De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden.

## **Beleggingsbeleid**

Medio 2011 zijn met toenmalig Schretlen & Co, inmiddels Rabobank, afspraken gemaakt over het beleggingsbeleid voor de komende jaren. De stichting voert een duurzaam en defensief beleggingsbeleid. De op handen zijnde fusie tussen het Erasmus MC Vriendenfonds en Daniel den Hoed Stichting en de wens tot verkrijgen van de erkenningsregeling Goede Doelen zal leiden tot aanpassing van het huidige beleggingsstatuut in 2018.

## Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

## **Communicatiebeleid met belanghebbenden**

### Communicatiedoelgroep

De Daniel den Hoed Stichting communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en relaties) en met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Daarnaast wordt ook veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban.

### Strategie

De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen bij aan het Erasmus MC imago. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid.

Fondsenwervingsactiviteiten worden vooraf gecommuniceerd met de afdeling Communicatie van het Erasmus MC, waar nodig met de Raad van Bestuur, en met de medewerkers van de andere steunfondsen binnen het Erasmus MC (te weten Familiehuis Daniel den Hoed, het Erasmus MC Vriendenfonds en Stichting Vrienden van Sophia). Daarnaast worden medewerkers van het Erasmus MC in het algemeen en van het Kanker Instituut in het bijzonder betrokken bij en op de hoogte gehouden van de activiteiten van de stichting (denk aan de inzet van het Erasmus MC intranet en het personeelsblad “Scanner”).

### Hoe wij communiceren

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Daniel den Hoed Stichting ([www.danieldenhoedstichting.nl](http://www.danieldenhoedstichting.nl)) en de Facebookpagina van de stichting. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Steeds meer wordt gebruik gemaakt van digitale communicatie zoals: e-mails, digitaal lid worden en geld overmaken. Actiematig worden instrumenten social media als Facebook en Twitter ingezet.



Geïnteresseerden die zich via de website aanmelden voor de digitale nieuwsbrief ontvangen deze ca 6 keer per jaar. Vanzelfsprekend is deze digitale nieuwsbrief voorzien van een afmeldmodule.

De Daniel den Hoed Stichting maakt zoveel als mogelijk gebruik van free publicity.

#### Privacywetgeving

De Daniel den Hoed Stichting handelt volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp). Tevens is de stichting bezig met de voorbereidingen op de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht wordt.

#### **Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)**

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door het bestuur, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

## I. Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2017 en eventueel genomen maatregelen
<b>Fusie</b> De Daniel den Hoed Stichting is voornemens te fuseren met het Erasmus MC Vriendenfonds. Doel hiervan is vergroting van de inkomsten door professioneler en eenduidiger wervingsbeleid. De fusie leidt tot een andere manier van samenwerken binnen het stafbureau (denk aan veranderingen in taken en bevoegdheden van medewerkers van het bureau en samenbrengen van administraties). Risico bestaat dat deze wijzigingen resulteren in interne weerstand.	LAAG	MIDDEL	<ul style="list-style-type: none"><li>Het jaar 2017 is gebruikt om al als gezamenlijk bureau fondsenwerving te functioneren, zodat samenwerken al tot stand is gebracht voor de formele fusie.</li><li>In 2017 hebben ook al veel voorbereidende werkzaamheden plaatsgevonden, denk aan het samenbrengen van administraties en toewijzen van taken en bevoegdheden van medewerkers.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Zie beheersingsmaatregelen. In 2017 is de overgang naar een gezamenlijke bureauorganisatie goed verlopen.</li></ul>

II. Operationeel

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2017 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Kwaliteit van medewerkers</b></p> <p>De Daniel den Hoed Stichting is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Daarnaast is er al enkele jaren sprake van een groei in de omvang van de organisatie, waardoor het medewerkersbestand op peil moet worden gehouden om deze groei te kunnen beheersen. De groei vraagt tevens om meer specialisme binnen het medewerkersbestand. Het risico bestaat er onvoldoende / specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de Daniel den Hoed Stichting ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het bestuur is nauw betrokken bij het aannamebeleid van de sleutelfuncties.</li> <li>• Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met het bestuur en de afdeling HR van het Erasmus MC.</li> <li>• Van mogelijk ongeschikt nieuw personeel (via Erasmus MC of extern) kan indien gewenst afscheid genomen worden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2017 zijn verschillende nieuwe collega's aangenomen, waarvan twee uit interne sollicitatierondes. In beide gevallen heeft dit geleid tot keuzes waar het bestuur en stafbureau zeer tevreden over zijn.</li> </ul>



<p><b>Uitkeringen</b></p> <p>Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<p>- Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. De wetenschappelijke adviesraad (WAR) maakt een keuze uit de ingezonden projectaanvragen en draagt deze keuze voor aan het bestuur van de stichting. De criteria waarop projectaanvragen beoordeeld worden zijn vastgelegd in de statuten van de WAR.</li><li>2. Het bestuur besluit over de toekenning van de gelden.</li><li>3. Bij goedkeuring van de aanvraag wordt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden) verstuurd.</li><li>4. De overboekingen van gelden via de bank vinden plaats middels vier-ogen systematiek.</li><li>5. De monitoring vindt plaats op basis van de voorwaarden uit de toekenningsbrief (onder meer tussentijdse rapportage aan de WAR).</li><li>6. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd (eventueel een accountantscontrole).</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>● In 2017 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li></ul>
--	---------------	-------------	---	--



<p><b>Reputatierisico</b> Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Daniel den Hoed Stichting nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de stichting. Hetzelfde geldt andersom.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Het bestuur hecht veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie.</li><li>• Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.</li><li>• Er wordt gewerkt aan een gedragscode sponsoring en fondsenwerving als richtlijn voor alle fondsenwervende gremia in het Erasmus MC.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• In 2017 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li></ul>
<p><b>Frauderisico</b> Overmatige werkdruk, noodzaak, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Infrastructuur binnen het stafbureau is zodanig dat de kans op fraude geminimaliseerd wordt. Denk onder meer aan vier-ogen principe voor betalingen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• In 2017 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li></ul>

### III. Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2017 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Continuïteitsreserve</b> De continuïteitsreserve bestaat voor het opvangen voor onvoorzienbare tijd van tegenvallers in de inkomsten. Het bestuur houdt een continuïteitsreserve aan van € 130.000. De op handen zijnde fusie met de Erasmus MC Vriendenfonds kan onverwachte extra personele kosten met zich meebrengen in combinatie met tegenvallende inkomsten. Continuïteit van het stafbureau kan daarmee onder druk komen te staan.</p>	MIDDEL	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het bestuur van de Daniel den Hoed Stichting heeft continuïteit hoog in het vaandel staan. De hoogte van de reserve wordt regelmatig gemonitord en waar nodig jaarlijks aangepast (aanpassing van percentage).</li> <li>Continuïteitsreserve kan worden aangevuld vanuit de instandhoudingsreserve</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2017 is gebruik gemaakt van de inzet van <u>tijdelijk</u> personeel voor voortijdelijke werkzaamheden inzake de fusie.</li> </ul>
<p><b>Fiscale eenheid met Erasmus MC</b> De stichting is onderdeel van de fiscale eenheid van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de Daniel den Hoed Stichting verhaald worden.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dat elke maand (zoals voor de meeste onderdelen, behalve, onder andere, Daniël den Hoed Stichting waarvoor per kwartaal aangifte wordt gedaan). De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2017 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>



			<p>Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Het bestuur van de Daniel den Hoed Stichting vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.</li></ul>	
--	--	--	--	--

IV. Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2017 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>RJ650</b> De Daniel den Hoed Stichting stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i>. Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën: (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer &amp; administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.</p>	MIDDEL	MIDDEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening.</li> <li>• De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast.</li> <li>• Overleg vindt plaats met experts (waaronder de accountant) over de juiste toewijzing van de lasten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2017 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>



V. Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2017 en eventueel genomen maatregelen
<b>ANBI</b> Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De bureaumanager houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2017 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<b>Erkenningsregeling goede doelen</b> Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De bureaumanager ziet toe op ontwikkelingen omtrent dit punt en onderneemt tijdig de benodigde acties.</li> <li>De Daniel den Hoed Stichting is voornemens om na de fusie met het Erasmus MC Vriendenfonds de Erkenningsregeling Goede Doelen aan te vragen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2017 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<b>Meldplicht datalekken</b> Op 1 januari 2016 is de <i>Wet Meldplicht Datalekken</i> in werking getreden. De wet vereist dat een datalek binnen 72 uur gemeld moet worden aan de privacytoezichthouder. Het niet voldoen aan de wet kan tot hoge sancties leiden (bestuurlijke boetes tot € 820.000 of 10% van de jaarbaten)	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Er is sprake van een geformaliseerd beleid omtrent dit punt. Hierbij is rekening gehouden met de vereisten vanuit de wet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2017 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>



<p><b>Algemene Verordening Gegevensbescherming</b></p> <p>Met ingang van 25 mei 2018 zal de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• De Daniel den Hoed Stichting is voornemens voor 25 mei eventuele benodigde aanpassingen aan privacybeleid te hebben geformaliseerd.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• n.v.t.</li></ul>
---	-------------	-------------	---	--

## 1.5 Vooruitkijken

In 2017 is al een start gemaakt met de inrichting van het bureau fondsenwerving, de plek waar alle activiteiten van de Daniel den Hoed Stichting, het Erasmus MC Vriendenfonds, en de fondsen op naam (Erasmus MC Thorax Foundation en Erasmus MC Alzheimer fonds) samenkomen.

### Erasmus MC Foundation

In 2018 wordt formeel invulling gegeven aan de wens van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC om alle fondsenwerving binnen het ziekenhuis te coördineren onder één centraal fondsenwervend orgaan. Bundeling van krachten zal de reputatie van het Erasmus MC en zijn fondsenwerving naar doelgroepen versterken. Uiteindelijk zal dit tot een optimalisatie van opbrengsten leiden in het toch al grote speelveld met 'concurrenten'. Het centraal fondsenwervend orgaan gaat de Erasmus MC Foundation heten en start als een fusie tussen de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds. Het jaar 2018 zal in het teken staan van deze, waarbij ook de donateursdatabases, financiële en projectadministraties samengevoegd gaan worden.

De ambitie van dit nieuwe fonds is dat alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC als fonds op Naam/bestemmingsfonds onder de foundation gaan vallen. Naast de ambitie van significante inkomstenverhoging zal op deze wijze ook de governance en compliance van alle fondsenwervende initiatieven in huis geborgd zijn. De komende jaren zal de focus gericht zijn op samenwerking en groei. Het opschalen en verder professionaliseren van de organisatie is daarbij een noodzakelijke voorwaarde.

De focus voor actieve fondsenwerving is de komende jaren gericht op de volgende thema's: Hart- en vaatziekten, Hersenen/Alzheimer én Oncologie. Hierbij richten de activiteiten zich specifiek op het werven van zogenaamd 'geefgeld' afkomstig van particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen. De werving voor de oncologie blijft onverminderd plaatsvinden onder de merknaam Daniel den Hoed.

### Begroting 2018

De som van de geworven baten zijn in 2018 begroot op € 1,9 miljoen. De verwachting is dat de fusie tussen het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting positief uitwerkt op de inkomsten ten behoeve van kankeronderzoek. In 2018 zal in ieder geval een campagneperiode ingelast worden in het kader van de verhuizing van de Daniel den Hoed Kliniek naar de centrumlocatie van het Erasmus MC. Deze verhuizing zal medio mei 2018 plaatsvinden.

Voor de begroting over 2018 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 63.



## 2. JAARREKENING 2017

---



## 2.1 Balans per 31 december 2017 ( na resultaatbestemming )

### ACTIVA

		<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
		€	€
<b>Vorderingen</b>	<b>2.7.1</b>	649.181	128.096
<b>Effecten</b>	<b>2.7.2</b>	4.327.680	4.268.491
<b>Liquide middelen</b>	<b>2.7.3</b>	1.335.485	3.304.409
		<u>6.312.346</u>	<u>7.700.996</u>

### PASSIVA

<b>Reserves</b>	<b>2.7.4</b>		
Continuïteitsreserve		130.000	130.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		1.578.390	2.034.089
<b>Fondsen</b>	<b>2.7.5</b>		
Bestemmingsfondsen		476.221	913.210
<b>Langlopende schulden</b>	<b>2.7.6</b>	1.066.531	984.391
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.7.7</b>	3.061.204	3.639.306
		<u>6.312.346</u>	<u>7.700.996</u>

## 2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Realisatie 2016 €
<b><u>Baten</u></b>				
Baten van particulieren	<b>2.8.1</b>	829.401	320.000	142.156
Baten van bedrijven	<b>2.8.1</b>	352.362	265.000	148.467
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<b>2.8.1</b>	<u>585.806</u>	<u>790.000</u>	<u>980.289</u>
<b>Som van de geworven baten</b>		1.767.569	1.375.000	1.270.912
baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<b>2.8.1</b>	3.284	5.000	1.960
<b>Totaal baten</b>		<u><u>1.770.853</u></u>	<u><u>1.380.000</u></u>	<u><u>1.272.872</u></u>
<b><u>Lasten</u></b>				
Doelstelling	<b>2.5</b>	2.496.706	1.292.290	1.585.152
Wervingskosten baten	<b>2.5</b>	196.311	171.400	191.861
Beheer en administratie	<b>2.5</b>	116.020	45.930	46.360
<b>Totaal lasten</b>		<u><u>2.809.037</u></u>	<u><u>1.509.620</u></u>	<u><u>1.823.373</u></u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		-1.038.184	-129.620	-550.501
Saldo financiële baten en lasten	<b>2.9.7</b>	145.496	59.000	242.173
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u><u>-892.688</u></u>	<u><u>-70.620</u></u>	<u><u>-308.328</u></u>

## 2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Ontvangsten uit werving baten	1.770.853	1.272.872
Ontvangsten uit beleggingen	<u>167.872</u>	<u>263.179</u>
	1.938.725	1.536.051
Betalingen aan medewerkers	-216.233	-155.161
Betalingen aan subsidies/bijdragen	-2.391.000	-1.484.920
Betalingen overige	-201.804	-183.292
Mutatie in overige ontvangsten en uitgaven	-1.017.047	629.760
	<u>-3.826.084</u>	<u>-1.193.613</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<u><u>-1.887.359</u></u>	<u><u>342.438</u></u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aankopen/verkoop van effecten	-59.189	-293.483
Betalingen ten behoeve van beleggingen	-22.376	-21.006
	<u>-81.565</u>	<u>-314.489</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u><u>-81.565</u></u>	<u><u>-314.489</u></u>
Toename/afname liquide middelen	<u><u>-1.968.924</u></u>	<u><u>27.949</u></u>



## 2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2017	Realisatie 2016
	€	€
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Continuïteitsreserve	-	-
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	-514.664	27.726
	<hr/>	<hr/>
	-514.664	27.726
<b>Resultaatbestemming fondsen</b>		
Bestemmingsfonds T.C. Kok Maasstad Ziekenhuis	50.000	-
Bestemmingsfonds viering 100 jaar Daniel	-15.836	-118.054
Bestemmingsfonds Palliatieve Unit	-4.548	-4.509
Bestemmingsfonds van Sten laboratorium	-27.335	-27.546
Bestemmingsfonds Moleculaire Biologie	-18.483	255
Bestemmingsfonds laboratoria voor kanker onderzoek in het JN1	-66.083	-87.252
Bestemmingsfonds Kindergeneeskunde	-	-73.103
Bestemmingsfonds Interne Oncologie	-194.845	2.690
Bestemmingsfonds Hematologie	-14.595	202
Bestemmingsfonds Zorg en Welzijn	-13.713	15.290
Bestemmingsfonds Kinderleukemie	-10.000	10.000
Bestemmingsfonds St Coolsingel	-49.775	-
Bestemmingsfonds Verhagen Stichting	-8.309	-3.177
Bestemmingsfonds huidkanker	-	-50.950
Bestemmingsfonds Polikliniek	-3.537	-
Bestemmingsfonds SWCC	-1.017	-
Overige bestemmingsfondsen < € 500	52	100
	<hr/>	<hr/>
	-378.024	-336.054
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b>-892.688</b>	<b>-308.328</b>



## 2.5 Overzicht lastenverdeling

<b>Lasten</b>	Doel- stelling	Wervings- kosten baten	Beheer en admini- stratie	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
€						
Subsidies/bijdragen	2.391.000	-	-	2.391.000	1.200.000	1.484.920
Personeelskosten	55.109	102.346	58.778	216.233	189.120	155.161
Evenementskosten	19.520	36.250	-	55.770	25.000	76.379
Publiciteitskosten	31.077	57.715	-	88.792	90.000	100.322
Algemene kosten	-	-	11.341	11.341	5.500	6.591
Oprichtingskosten Erasmus MC Foundation	-	-	45.901	45.901	-	-
	<b>2.496.706</b>	<b>196.311</b>	<b>116.020</b>	<b>2.809.037</b>	<b>1.509.620</b>	<b>1.823.373</b>

### Doelbestedingspercentage van de baten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten 141,0% 93,6% 124,5%

### Doelbestedingspercentage van de lasten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten 88,9% 85,6% 86,9%

### Kostenpercentage werving baten

Wervingskosten / som van de geworven baten 11,1% 12,5% 15,1%

### Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten 4,1% 3,0% 2,5%

De afwijking tussen de begroting en realisatie 2017 van het doelbestedingspercentage van de baten wordt veroorzaakt door hogere uitgaven van subsidies en bijdragen dan begroot.

## 2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

### **2.6.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor " Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

### **2.6.2 Stelselwijziging als gevolg van toepassing nieuwe Richtlijn 650**

Als gevolg van de implementatie van de nieuwe Richtlijn 650 zijn in de jaarrekening 2017 de volgende wijzigingen verwerkt :

De presentatie van de staat van baten en lasten is gewijzigd conform het nieuwe model van richtlijn 650. De aanpassingen hebben geen impact op de omvang van de reserves en fondsen en het saldo van baten en lasten. De aanpassingen hebben met name gevolgen gehad voor de presentatie van de baten (nieuwe indeling naar de aard van de gever)

De cijfers over 2016 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

### **2.6.3 Algemene grondslagen van waardering**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### **2.6.4 Effecten**

De effecten worden gewaardeerd tegen de beurswaarden per 31 december.

### **2.6.5 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **2.6.6 Reserves en Fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

### **2.6.7 Subsidieverplichtingen**

-

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

### **Grondslagen van resultaatbepaling**

#### **2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

#### **2.6.9 Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### **2.6.10 Lasten**

Financiële lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende lasten.

### **2.6.11 Kostentoerekening**

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening</b>
Subsidies/bijdragen	100 % aan doelstelling
Personeelskosten financieel beheer en adm.ondersteuning	100% aan beheer en administratie
Personeelskosten fondsenwervers	35% aan doelstelling, 65% aan fondsenwerving
Evenementskosten	35% aan doelstelling, 65% aan fondsenwerving
Publiciteitskosten	35% aan doelstelling, 65% aan fondsenwerving
Algemene kosten	100 % aan beheer en administratie
Oprichtingskosten Erasmus MC Foundation	100 % aan beheer en administratie

### **2.6.12 Fiscale positie**

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen ( ANBI ).



## 2.7 Toelichting op de balans

### ACTIVA

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>2.7.1 Vorderingen</b>		
Nalatenschappen	613.119	50.000
Giften	9.713	25.937
Interest	23.888	41.154
Overige vorderingen	2.461	11.005
	<u>649.181</u>	<u>128.096</u>

### 2.7.2 Effecten

#### Obligaties

Bank-, krediet en verzekeringswezen	1.047.450	1.120.905
Handel, Industrie en diversen	1.946.659	1.888.691
	<u>2.994.109</u>	<u>3.009.596</u>

#### Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	258.668	184.193
Handel, Industrie en diversen	1.074.903	1.074.702
	<u>1.333.571</u>	<u>1.258.895</u>
	<u>4.327.680</u>	<u>4.268.491</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven:

	<u>Obligaties</u>	<u>Aandelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari 2017	3.009.596	1.258.895	4.268.491
Aankopen	620.285	190.103	810.388
Verkopen	-607.272	-213.567	-820.839
Ongerealiseerd resultaat	-28.500	98.140	69.640
	<u>2.994.109</u>	<u>1.333.571</u>	<u>4.327.680</u>

De portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak.



## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

	2017	2016
	€	€
<b>2.7.3 Liquide middelen</b>		
ABN-AMRO MeesPierson spaarrekening	18	53.501
ING rekening courant	3.872	15.490
ABN-AMRO MeesPierson rekening courant	34.786	15.801
ABN-AMRO MeesPierson vermogens spaarrekening	-	98.000
Rabo bank rekening courant 1	157.219	1.334.274
Rabo bank rekening courant 2	-	-
Rabo bank spaar vrij rekening	977.526	1.720.743
Rabo beleggersrekening	162.064	66.600
	<u>1.335.485</u>	<u>3.304.409</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## PASSIVA

### 2.7.4 Reserves

#### Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	130.000	130.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	-
	<u>130.000</u>	<u>130.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. In verband met de oprichting per 1 januari 2018 van de Erasmus MC Foundation wordt deze reserve in 2018 herzien.

#### Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

	2017	2016
	€	€
Saldo per 1 januari	2.034.089	2.006.363
Mutatie volgens resultaatbestemming	-514.664	27.726
Mutatie wegens vrijval bestemmingsfonds	58.965	-
	<u>1.578.390</u>	<u>2.034.089</u>

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.5 Fondsen

#### Bestemmingsfondsen

	2017	2016
	€	€
Saldo per 1 januari	913.210	1.249.264
Mutatie volgens resultaatbestemming	-378.024	-336.054
Mutatie wegens vrijval fonds viering 100 jaar Daniel	-58.965	-
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	<u>476.221</u>	<u>913.210</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo 01-01-2017	toege- voegde fondsen	bestede fondsen	saldo 31-12-2017
	€			
Viering 100 jaar Daniel	74.801	-	-74.801	-
van Sten laboratorium	90.313	62.061	-89.396	62.978
Hyperthermie	3.716	52	-	3.768
Moleculaire Biologie	18.483	-	-18.483	-
Onderhoud laboratoria voor kanker- onderzoek in het JN1	314.156	24.891	-90.974	248.073
Interne oncologie	194.845	-	-194.845	-
Palliatieve unit	4.548	-	-4.548	-
Polikliniek	3.537	-	-3.537	-
Hematologie	14.595	-	-14.595	-
Muntendamprijs mia project	45.069	-	-	45.069
SWCC mia project	38.411	-	-1.017	37.394
Zorg & welzijn	22.787	8.306	-22.019	9.074
St Coolsingel mia project	49.775	-	-49.775	-
G.Ph. Verhagen-Stichting	28.174	10.000	-18.309	19.865
Stichting 't Trekpaert	-	100.000	-100.000	-
Kinderleukemie	10.000	-	-10.000	-
T.C. Kok Maasstad Ziekenhuis	-	50.000	-	50.000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	913.210	255.310	-692.299	476.221

In de bestemmingsfondsen worden donaties verantwoord waaraan een specifieke doelstelling is gegeven door de donateur. Het bestuur heeft ingaande 2007 besloten aan de fondsen rente toe te voegen. Voor het jaar 2017 is dit een rentepercentage van 1,4 % ( 2016 : 1,4 % ).

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.6 Langlopende schulden

	2017	2016
	€	€
Totale projectverplichtingen	3.876.827	4.482.374
	-	-
waarvan kortlopend deel	2.810.296	3.497.983
	<u>1.066.531</u>	<u>984.391</u>

De langlopende projectverplichtingen hebben allen een aflossing langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

### 2.7.7 Kortlopende schulden

-

Projectverplichtingen	1.945.537	2.222.725
Projectverplichtingen Erasmus MC	864.759	1.275.258
Overig Erasmus MC	200.712	109.847
Accountantskosten	3.500	3.500
Evenementskosten	-	3.869
PR-kosten	5.380	-
Website	1.906	2.860
Personeelskosten	6.098	12.347
Oprichtingskosten Erasmus MC Foundation	18.433	-
Vooruit ontvangen bedragen	8.949	-
Overige	5.930	8.900
	<u>3.061.204</u>	<u>3.639.306</u>

### 2.7.8 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het bestuur is in 2017 akkoord gegaan met het verzoek tot ondersteuning van het nieuwe Familiehuis Daniel den Hoed met € 200.000. Deze toekenning is nog niet verwerkt als besteding aangezien er een voorstel tot aanwending moet komen.





## 2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2017 €	Begroot 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>2.8.1 Werving baten</b>			
<b>Baten van particulieren</b>			
Donaties en giften particulieren	123.293	220.000	107.780
Bestemde giften particulieren	25.825	-	29.811
Nalatenschappen	630.283	100.000	4.565
Bestemde nalatenschappen	50.000	-	-
<b>Totaal baten van particulieren</b>	<b>829.401</b>	<b>320.000</b>	<b>142.156</b>
<b>Baten van bedrijven</b>			
Donaties en giften bedrijven	314.692	265.000	87.302
Bestemde giften bedrijven	37.670	-	61.165
<b>Totaal baten van bedrijven</b>	<b>352.362</b>	<b>265.000</b>	<b>148.467</b>
<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Donaties en giften andere organisaties zonder winststreven	475.806	710.000	964.596
Bestemde giften andere organisaties zonder winststreven	110.000	80.000	15.693
<b>Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven</b>	<b>585.806</b>	<b>790.000</b>	<b>980.289</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	3.284	5.000	1.960
<b>Totaal baten</b>	<b>1.770.853</b>	<b>1.380.000</b>	<b>1.272.872</b>

De afwijking tussen de begroting en realisatie 2017 wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere ontvangsten uit nalatenschappen.

**Toelichting op de baten ( vervolg )**

Aan de navolgende giften is door de geveer een bijzondere bestemming gegeven.

	Realisatie 2017 €	Begroot 2017 €	Realisatie 2016 €
van Sten Laboratorium	60.995	80.000	92.576
G.Ph. Verhagen-Stichting	10.000	-	-
Zorg & Welzijn	-	-	4.093
Kinderleukemie	-	-	10.000
Stichting 't Trekpaert	100.000	-	-
Onderhoud Lab JNI	2.500	-	-
	<u>173.495</u>	<u>80.000</u>	<u>106.669</u>

Aan de navolgende nalatenschap is door de geveer een bijzondere bestemming gegeven.

Legaat T.C. Kok Maasstad Ziekenhuis	<u>50.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
-------------------------------------	---------------	----------	----------

	Realisatie 2017 €	Begroot 2017 €	Realisatie 2016 €
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Verkoop producten	11.233	23.000	10.734
Kostprijs producten	-7.949	-18.000	-8.774
	<u>3.284</u>	<u>5.000</u>	<u>1.960</u>



## 2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
<b>2.9.1 Subsidies/bijdragen</b>			
Nog toe te kennen projecten	-	500.000	-
Integrated Cancer Biology Center	341.250	-	-
CTSF	300.000	-	-
Illumina sequencer	600.000	-	-
Daniel den Hoed Award 2016	-	-	250.000
Daniel den Hoed Award 2017	500.000	500.000	-
Multi Modality Imaging Platform	-2.210	-	-
Onderhoud laboratoria voor kankeronderzoek in het JN1	90.974	60.000	92.457
Bestemde giften 100 jaar Daniel :			
-Sequencer	15.836	-	119.915
Minimaal Invasieve autopsie	1.017	35.000	-
Röntgen bestralings apparatuur	-	-	55.850
Wetenschappelijk onderzoek dermatologie	-	-	50.950
Vectra	-	-	450.776
Vycap	-	-	267.140
Röntgenapparatuur	-2.250	-	-
Kindergeneeskunde	-	-	73.100
Symposium 100 jaar Daniel	-	-	-3.000
van Sten laboratorium	88.866	95.000	117.859
Zorg & Welzijn	22.020	-	6.695
Lezingen	18.309	10.000	3.178
Stichting Coolsingel project	49.775	-	-
Liquid Biopsies TCGP	194.845	-	-
Erasmus MC Therapieën	48.000	-	-
Massaspectrometer	-27	-	-
Stichting Trekpaert project	100.000	-	-
Workshop Hematologie	14.595	-	-
Kinderleukemie	10.000	-	-
	<u>2.391.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.484.920</u>

De afwijking tussen de begroting en realisatie 2017 wordt veroorzaakt doordat het bestuur hogere toekenningen heeft goedgekeurd dan begroot, zoals het Integrated Cancer Biology Center, CTSF en de Illumina sequencer. Tevens zijn bestemmingsfondsen aangesproken voor subsidies zoals voor het project Liquid Biopsies TCGP.



## 2.9 Toelichting op de lasten ( vervolg )

	Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
<b><u>2.9.2 Personeelskosten</u></b>			
Salariskosten manager	30.455	-	-
Salariskosten financieel beheer	30.172	23.000	22.155
Salariskosten fondsenwervers	127.000	148.690	115.392
Salariskosten administratieve ondersteuning	28.606	17.430	17.614
	<u>216.233</u>	<u>189.120</u>	<u>155.161</u>

De afwijking tussen de begroting en de realisatie 2017 wordt veroorzaakt door uitbreiding van het personeel

### **2.9.3 Evenementskosten**

Diverse evenementen	55.770	25.000	76.379
	<u>55.770</u>	<u>25.000</u>	<u>76.379</u>

De afwijking tussen de begroting en realisatie 2017 is ontstaan doordat er meer evenementen hebben plaatsgevonden.

### **2.9.4 Publiciteitskosten**

Database	-	700	681
Werving en pr-kosten	73.160	75.400	75.104
Overige kosten	4.486	5.100	7.064
Web-site	11.146	8.800	17.473
	<u>88.792</u>	<u>90.000</u>	<u>100.322</u>

### **2.9.5 Algemene kosten**

Bestuurskosten *	1.500	1.000	1.500
Boekhoudpakket	563	530	530
Accountants	5.010	3.500	3.500
Overige kosten	4.268	470	1.061
	<u>11.341</u>	<u>5.500</u>	<u>6.591</u>

\* De bestuurders hebben voor hun eventueel gemaakte onkosten en werkzaamheden geen vergoeding ontvangen.

**2.9 Toelichting op de lasten ( vervolg )**

Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
€	€	€

**2.9.6 Oprichtingskosten Erasmus MC Foundation**

Oprichtingskosten Foundation	<u>45.901</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
------------------------------	---------------	----------	----------

Als gevolg van het oprichten van de Erasmus MC Foundation per 1 januari 2018 zijn in 2017 reeds kosten verantwoord die niet in de begroting zijn opgenomen.

Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
€	€	€

**2.9.7 Saldo financiële baten en lasten**

Rente op obligaties en dividenduitkeringen	76.405	77.000	78.086
Gerealiseerde koersresultaten	19.835	-	20.759
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	-28.500	-	45.399
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	98.140	-	109.094
Overige rente	<u>1.992</u>	<u>3.000</u>	<u>9.841</u>
	167.872	80.000	263.179
Kosten van beleggen	-22.376	-21.000	-21.006
	<u>145.496</u>	<u>59.000</u>	<u>242.173</u>



### 3. OVERIGE GEGEVENS

---



### 3.1 Begroting 2018

		Begroting 2018	Realisatie 2017	Begroting 2017
		€	€	€
<b><u>Baten</u></b>				
-				
Baten van particulieren	<b>2.8.1</b>	700.000	829.401	320.000
Baten van bedrijven	<b>2.8.1</b>	255.000	352.362	265.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<b>2.8.1</b>	<u>905.000</u>	<u>585.806</u>	<u>790.000</u>
<b>Totaal geworven baten</b>		1.860.000	1.767.569	1.375.000
baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<b>2.8.1</b>	5.000	3.284	5.000
<b>Totaal baten</b>		<u><u>1.865.000</u></u>	<u><u>1.770.853</u></u>	<u><u>1.380.000</u></u>
<b><u>Lasten</u></b>				
Doelstelling	<b>2.5</b>	1.357.840	2.496.706	1.292.290
Wervingskosten baten	<b>2.5</b>	283.840	196.311	171.400
Beheer en administratie	<b>2.5</b>	85.970	116.020	45.930
<b>Totaal lasten</b>		<u><u>1.727.650</u></u>	<u><u>2.809.037</u></u>	<u><u>1.509.620</u></u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		137.350	-1.038.184	-129.620
Saldo financiële baten en lasten	<b>2.9.8</b>	58.000	145.496	59.000
<b>Saldo van lasten en baten</b>		<u><u>195.350</u></u>	<u><u>-892.688</u></u>	<u><u>-70.620</u></u>