

JAARVERSLAG 2018

STICHTING ERASMUS MC FOUNDATION



SAMEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST

INHOUD	Paginanummer
1. Bestuursverslag	
1.1 2018 in het kort _____	6
Onze missie	6
Onze visie	6
Onze ambitie	6
Inkomsten en uitgaven	7
Een greep uit de onderzoeken	8
Mede mogelijk gemaakt dankzij	10
Ontwikkelingen in 2018	11
Financiën nader belicht	12
1.2 Onderzoek met impact _____	15
De impact van onderzoek	15
Onderzoeken met impact 2018	17
1.3 Geven voor een gezonde toekomst _____	26
Fondsenwerving	26
Werving ten bate van Erasmus MC Foundation	26
Erasmus MC Vrienden	26
Maatschappelijk netwerken als Business Friends	27
Grote giften & nalatenschappen	28
Fondsen op naam	28
Wervingsprogramma Fonds op Naam Erasmus MC Alzheimer Fonds	28
Wervingsprogramma Fonds op Naam Daniel den Hoed Fonds	30
Wervingsprogramma Fonds op Naam Erasmus MC Thorax Foundation	31
1.4 Over de Erasmus MC Foundation _____	35
<i>1.4.1. Wie zijn wij</i>	35
Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm	35
Omschrijving van de doelstelling	35
Juridische structuur	36
Fondsen op Naam	36
Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur en bureaumedewerkers	36
Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid	37

1.4.2. Hoe werken wij	39
Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van bestuur en staffbureau	39
Beleid bestedingsdoelen	41
Vrijwilligersbeleid	42
Financieel beleid	43
Communicatiebeleid met belanghebbenden	46
Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)	48
1.5. Vooruitkijken	57
<u>2. Jaarrekening 2018</u>	
2.1. Balans per 31 december	59
2.2. Staat van baten en lasten	60
2.3. Kasstroomoverzicht	61
2.4. Resultaatbestemming	62
2.5. Overzicht lastenverdeling	65
2.6. Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	66
2.7. Toelichting op de balans	69
2.8. Toelichting op de baten	75
2.9. Toelichting op de lasten	76
<u>3. Overige gegevens</u>	
3.1. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	80
3.2. Begroting 2019	83

Voorwoord

Bericht van de Raad van Toezicht

De Erasmus MC Foundation is voortgekomen uit de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds. Zij kent een Raad van Toezicht die sedert 20 juli 2018 bestaat uit zes leden. In die samenstelling heeft de Raad in 2018 eenmaal vergaderd. Zoals gebruikelijk vervult de Raad een aantal rollen. Hij is belast met het toezicht op het bestuur, is de werkgever van de bestuurder en fungeert als klankbord voor de bestuurder. Daarnaast speelt de Raad een rol bij de strategieontwikkeling en bevorderen leden van de Raad de zichtbaarheid van de Erasmus MC Foundation door representatie, bijvoorbeeld ter gelegenheid van bijeenkomsten van de Business Club van het Erasmus MC en Tour for Life.

De Raad van Toezicht is de bestuurder van de Erasmus MC Foundation, Leonore Tuijt, en alle medewerkers zeer erkentelijk voor de wijze waarop zij aan het fusieproces vorm hebben gegeven. Het is verheugend dat de medewerkers van de beide gefuseerde stichtingen soepel de samenwerking hebben gezocht en dat zij hun taken in deze nieuwe structuur met enthousiasme vervullen. Dat is niet vanzelfsprekend en verdient een groot compliment.

Voor de Erasmus MC Foundation is fondsenwerving natuurlijk een kerntaak. Om die functie goed te kunnen verrichten dienen de administratieve processen en de automatisering op orde te zijn. Zonder goede backoffice zijn de wervingsactiviteiten niet goed op elkaar af te stemmen en is een doeltreffend beheer van de aanwending van financiële middelen minder goed mogelijk. De integratie van een en ander heeft de nodige inspanningen gekost, maar is goed gelukt.

In het jaarverslag kende de Erasmus MC Foundation een aantal fondsen op naam, waarvan Alzheimer, Daniel Den Hoed, Muziek als Medicijn en Thorax de meest bekende zijn. Ten behoeve van alle fondsen, projecten en de generieke middelen van deze stichting is in 2018 een totaal een bedrag van EUR 3,6 miljoen binnengekomen. Dat resultaat stemt de Raad van Toezicht tot tevredenheid.

Mr. R.B. Gerretsen

Voorzitter



1. BESTUURSVERSLAG

1.1 2018 in het kort

Onze missie

Het Erasmus MC wil leidend zijn in innovaties voor gezondheid en werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. De Erasmus MC Foundation steunt deze ambities door baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn van de patiënt in het Erasmus MC in Rotterdam financieel te ondersteunen. Samen voor een gezonde toekomst!

Onze visie

Het Erasmus MC werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. Dat gebeurt door zorg, onderzoek en onderwijs. Als Erasmus MC Foundation leveren wij hierin een belangrijke bijdrage. Dankzij de steun van donateurs kan veel wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van zorg en welzijn mogelijk worden gemaakt!

Onze ambitie

Het Erasmus MC heeft zich tot doel gesteld een belangrijke bijdrage te leveren aan de gezondheid van mensen wereldwijd én in de regio. Door ziekte te voorkomen, eerder op te sporen en succesvoller te behandelen.

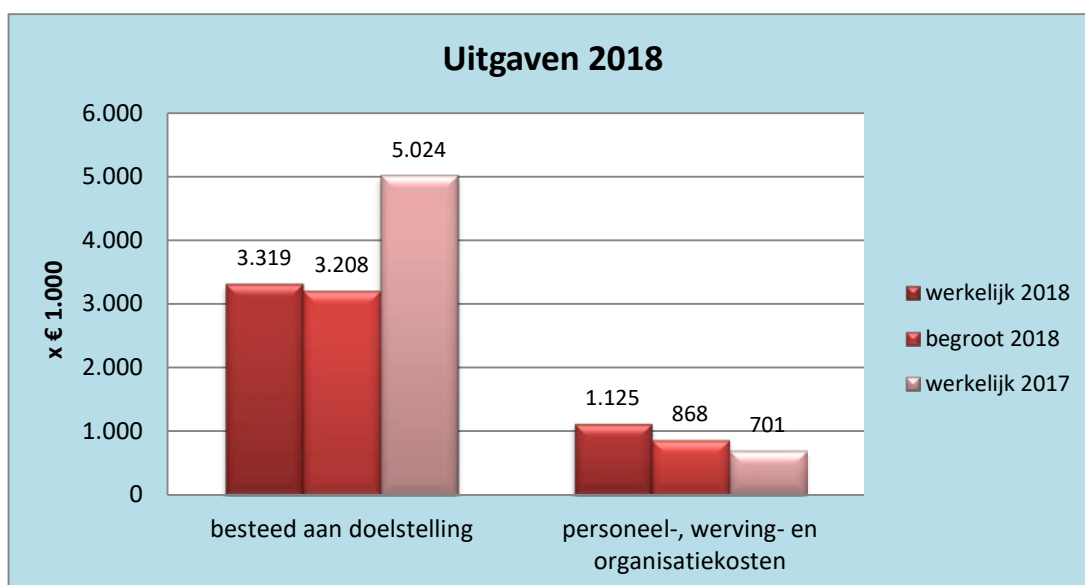
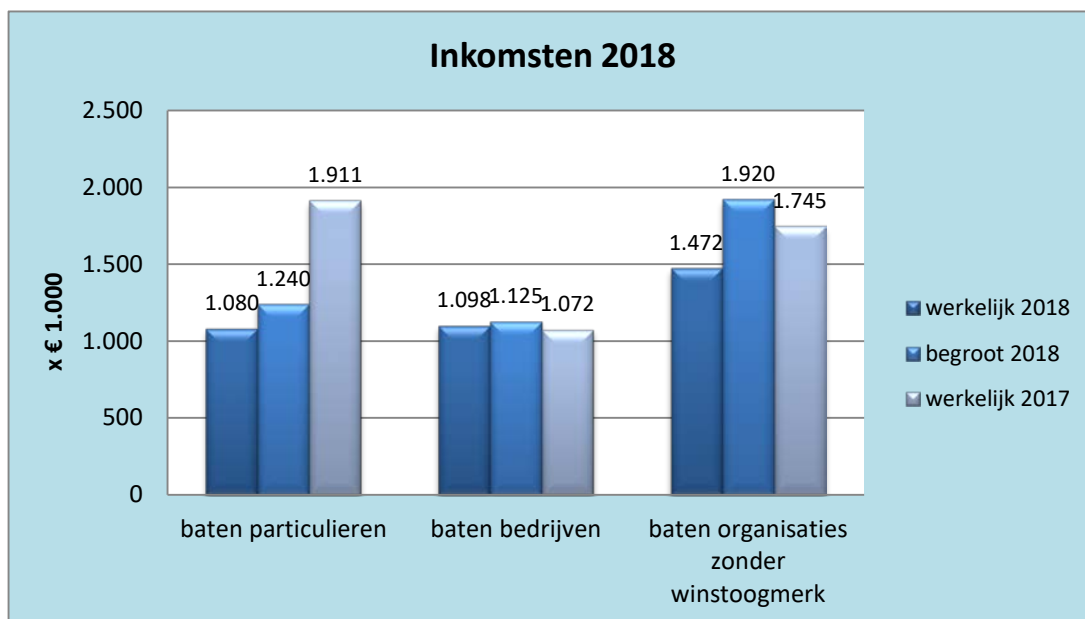
Immers, kanker, hart- en vaatziekten, Alzheimer en vele andere ziekten hebben een enorme impact op de levens van mensen. Het raakt niet alleen de patiënt zelf, maar ook zijn of haar naasten. Artsen en onderzoekers in het Erasmus MC werken onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor deze ziektes. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een gezondere toekomst voor iedereen.

De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

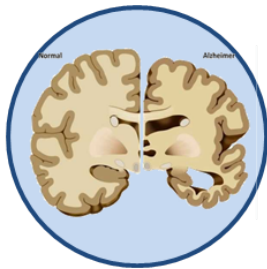
- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

Samen staan we sterk, samen zetten wij ons in voor een gezonde toekomst voor iedereen!

Inkomsten en uitgaven



Een greep uit de onderzoeken die in 2018 een bijdrage hebben ontvangen



€ 164.700 voor Alzheimer- en dementieonderzoek: speciale aandacht voor onderzoek naar Alzheimer bij jonge mensen



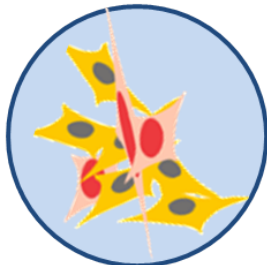
€ 560.000 Van groen wordt je beter. Op het dak van het nieuwe Erasmus MC zijn twee unieke daktuinen aangelegd, voor patiënten én voor medewerkers.



€ 261.828 voor onderzoek naar hart- en longziekten; één van de speerpunten is onderzoek naar voorkomen van plotse hartdood door implementatie van een hartmonitor.



€ 178.512 Muziek als Medicijn wil onder verschillende doelgroepen wetenschappelijk aantonen dat muziek voor én tijdens de operatie leidt tot minder pijn, angst en stress ná de operatie en dus een sneller herstel van de patiënt



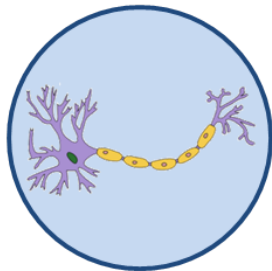
€ 62.978 gaat het Maarten van Sten laboratorium, waar onder meer onderzoek gedaan wordt naar betere behandeling van hersentumoren



€ 250.000 is de Daniel den Hoed Award ter ondersteuning van jong talent. Dr. Astrid van der Veldt kreeg de award om onderzoek te doen naar hersenuitzaaiingen bij melanomen



€ 100.410 is besteed aan de aanschaf van een nierperfusie-apparaat met als doel de kwaliteit van te transplanteren donornieren te verhogen en daarmee het transplantatiesucces



€ 70.000 ErasMS, het academisch MS-centrum van het Erasmus MC Voor onderzoek naar markers die al in een vroeg stadium een indicatie geven voor het ontstaan van MS



€ 600.000 Met deze bijdrage is een baanbrekend high throughput Elektronenmicroscop aangeschaft. Hiermee kan nauwkeuriger dan ooit de werking van tumorcellen in kaart gebracht worden met als doel te komen tot therapieën op maat voor patiënten met kanker



€ 200.000 is bijgedragen aan de bouw van het nieuwe Familiehuis Daniel den Hoed, de plek waar familieleden van kankerpatiënten die in het Erasmus MC behandeld worden kunnen verblijven.



€ 355.000 is bestemd voor onderzoek naar eerdere diagnose van en effectieve behandelstrategieën voor psychiatrische stoornissen bij de kwetsbare jonge moeders



€ 40.000 gaat naar onderzoek naar het effect van Kurkuma op het immuunsysteem bij patiënten met alvleesklierkanker

Mede mogelijk gemaakt dankzij onder meer...



- Particuliere donateurs en bedrijfsvrienden, genereuze grote giftgevers en nalatenschappen



- Donateurs en actievoerders campagne Stroop je mouwen op



- Jaarlijkse benefietdiner van de Thorax Foundation



- Gesponsorde deelnemers aan onze eigen sportieve events



- Opbrengsten van acties en evenementen van derden

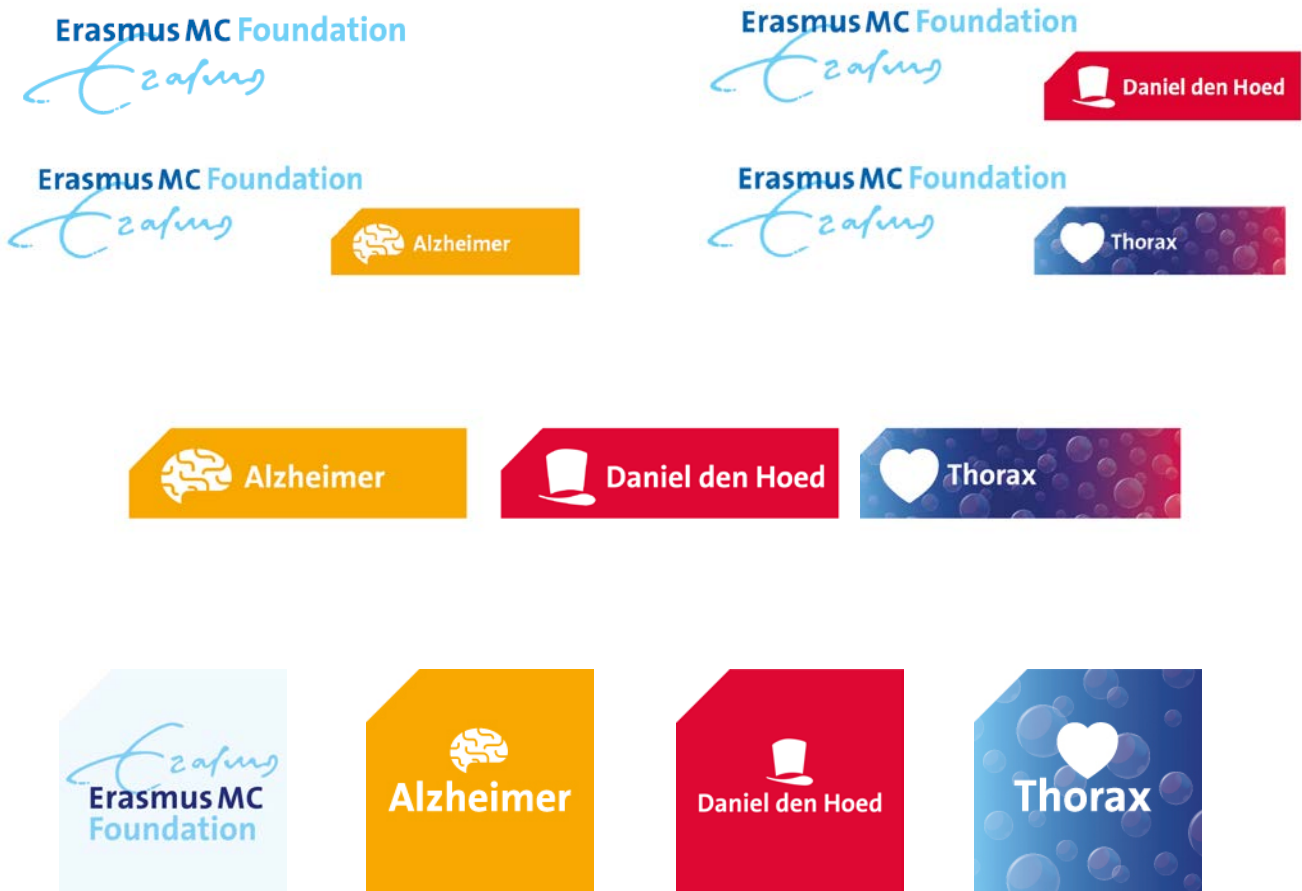


- Deelnemers en actievoerders aan Maak kanker kansloos 2018

Ontwikkelingen in 2018

Het verslagjaar heeft in het teken gestaan van de bestuurlijke fusie tussen de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds. Het product, de Erasmus MC Foundation, is het gremium waar alle fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC samen gaan komen. De bestuurlijke fusie heeft ook geleid tot een wijziging van de governance structuur: waar de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds beiden rapporteerden aan een eigen bestuur, is de Erasmus MC Foundation uitgerust met een directeur-bestuurder die verantwoording aflegt aan een nieuw ingestelde Raad van Toezicht.

Naast de juridische fusie, zijn beide stichting ook op andere niveaus bij elkaar gebracht: het personeel is ondergebracht in één werkorganisatie, de financiële administraties zijn samengevoegd, de projectadministraties zijn bij elkaar gebracht, én communicatie, zichtbaarheid en fondsenwerving zijn onder één noemer gebracht (met behoud van de kracht van de afzonderlijke merken als Daniel den Hoed en Thorax Foundation). Naast het samenbrengen van de disciplines heeft er ook een professionaliseringsslag plaatsgevonden, denk aan digitalisering van de financiële administratie, verdere structurering van de projectadministratie en vormgeving en invulling van het merk Erasmus MC Foundation en haar submerken.



De fondsenwerving van de Foundation kent in 2018 drie belangrijke takken:

1. Actieve fondsenwerving door het stafbureau voor de foundation algemeen.
2. Actieve fondsenwerving door het stafbureau op de thema's Alzheimer, kanker (Daniel den Hoed Fonds) en hart-, vaat- en longziekten (Thorax Foundation).
3. Ondersteuning van artsen, onderzoekers en afdelingen bij fondsenwerving.

De Vrienden en de Business Friends van de foundation leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de stichting. Ook in 2018 zijn deze donateurs belangrijk voor ons en hebben we de inkomsten uit deze doelgroep nagenoeg weten te consolideren.

Het Daniel den Hoed Fonds en de Thorax Foundation kenden beiden een campagne in 2018. Met Maak kanker kansloos 2018 was een succesvolle samenwerking tussen het Daniel den Hoed Fonds en RTV Rijnmond, waarbij € 500.000 is opgehaald voor de aanschaf van een innovatieve elektronenmicroscop. 2018 was ook het jaar dat het Erasmus MC Thoraxcentrum zijn 50 jarige bestaan vierde: dit werd mede gevierd met de campagne "Stroop je mouwen op" waarbij een ieder uitgenodigd werd in actie te komen voor hart- en vaatziekten.

De foundation heeft ook als taak fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. In 2018 heeft de foundation een start gemaakt met deze faciliterende rol voor fondsenwervende initiatieven zichtbaar te maken binnen het Erasmus MC.

Financiën nader belicht

Vanwege de fusie tussen het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting medio 2018, zijn de weergegeven cijfers in de jaarrekening de optelling van de vergelijkende cijfers van beide stichtingen; bij deze consolidatiemethode is sprake van pooling of interest.

De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar ruim € 3,6 miljoen, € 0,6 miljoen lager dan begroot voor dit boekjaar. Donateurs, Business Friends, periodieke schenkers en het merendeel van de fondsenwervende events (zowel events door de foundation zelf als door derden t.b.v. de foundation georganiseerd) zijn jaarlijks terugkerende en zeer waardevolle bronnen van inkomsten voor de foundation. Daarnaast bestaat een deel van de geworven baten uit eenmalige bijdragen, denk aan individuele grote giften, nalatenschappen en eenmalige acties derden. Deze bijdragen zijn lastiger te begroten. In hoofdstuk 1.3 wordt de fondsenwerving nader beschreven.

De inkomsten uit nalatenschappen bedragen bijna € 100.000 t.o.v. van de begrote € 400.000. In 2017 waren de inkomsten uit nalatenschappen nog € 1,1 miljoen. Het verschil tussen de

begrote en behaalde inkomsten wordt voor een groot deel verklaard uit de tegenvallende inkomsten uit nalatenschappen en van organisaties zonder winstoogmerk. De campagnes van het Daniel den Hoed Fonds (Maak kanker kansloos 2018) en de Thorax Foundation (Stroop je mouwen op) hebben meer opgebracht dan begroot. De beleggings- en renteresultaten van 2018 bedragen - € 55.577, in tegenstelling tot een baten van € 144.901 in 2017.

In het verslagjaar kon ruim € 3,3 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten, fellowships en patiëntenvoorzieningen. De kosten voor de werving baten vallen in het verslagjaar hoger uit dan begroot: naast dat we daadwerkelijk meer kosten hebben gemaakt t.b.v. werving baten heeft er ook een andere toedeling van de kosten plaatsgevonden. In het huidige verslagjaar is ervoor gekozen een lager percentage van de kosten voor werving baten toe te bedelen aan de doelstelling: dit ten opzichte van het verslagjaar 2017 en de begroting 2018. De kosten voor beheer en administratie komen hoger uit dan begroot, maar zijn lager dan in het jaar 2017. De extra kosten zijn het gevolg van de inhuur van extra tijdelijke capaciteit in verband met het samenbrengen en professionaliseren van de administraties van voorheen het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.

	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	90,5 %	74,8 %	106,2 %
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	74,7 %	78,7 %	87,8%
Kostenpercentage werving baten:			
Wervingskosten / totaal geworven baten	20,6 %	13,2 %	6,5 %
Norm kosten beheer & administratie:			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	8,4 %	7,4 %	6,9 %

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten is ruim hoger dan begroot met name omdat de totale baten in 2018 lager zijn geweest dan begroot.
- Het doelbestedingspercentage van de lasten ligt iets lager dan begroot en de waarde van 2017. Een belangrijke oorzaak hiervan is de hogere lasten t.o.v. begroting.

- Het kostenpercentage werving baten ligt beduidend hoger dan begroot, met twee oorzaken. De achterlopende baten en de hogere wervingskosten (mede door een andere toedeling van de kosten werving). Achterlopende werving van de baten wordt voornamelijk veroorzaakt door tegenvallende inkomsten uit nalatenschappen en organisaties zonder winstoogmerk. Eigen wervingsactiviteiten (met name de fondsenwervende campagnes) waren in het verslagjaar succesvoller dan begroot.
- De norm kosten beheer & administratie ligt iets boven de begroting. Werkzaamheden in het kader van de fusie tussen het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting én werkzaamheden t.b.v. professionalisering van de bureauorganisatie liggen hieraan ten grondslag.

1.2 Onderzoek met impact

De impact van onderzoek

Iedere nieuwe geneeswijze is het resultaat van medisch-wetenschappelijk onderzoek.

In het Erasmus MC vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waarbinnen je aan alle (medische) onderwerpen kunt geven. Wij geloven dat de weg naar een gezonde toekomst voor iedereen én een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van baanbrekend onderzoek naar preventie, een eerdere diagnose én een effectievere behandeling. Daarom werken artsen en onderzoekers in het Erasmus MC onverminderd hard naar kennis over gezondheid en oplossingen voor ziektes, **voor een gezonde toekomst voor iedereen.**

“Geef voor een gezonde toekomst”. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. Deze projecten kan de foundation steunen dankzij de financiële bijdragen van vele donateurs, particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen.

De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

- i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek
- ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote Fondsen op Naam is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en eindevaluatie vindt plaats in de WAR. De foundation behoudt zich het recht voor

de uitkering aan een project (tijdelijk) stop te zetten indien de WAR een negatief advies geeft over het project (op basis van de aangeleverde rapportage en toelichting). Elk Fonds op Naam heeft zijn eigen WAR, waarbinnen een verscheidenheid aan expertise vertegenwoordigd is. Lees meer over het beleid bestedingsdoelen op pagina 41.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is weer onder te verdelen in:

- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur

Met name het Daniel den Hoed Fonds, Fonds op Naam binnen de foundation, heeft in de afgelopen jaren geïnvesteerd in nieuwe apparatuur ten behoeve van baanbrekend kankeronderzoek, de zogenaamde Daniel den Hoed Core Facilities. Deze apparatuur staat voor alle kankerresearchers in (en indien mogelijk ook buiten) het Erasmus MC ter beschikking. Een stuurgroep bewaakt de optimale inzet van én samenwerking tussen deze core facilities.

ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. Denk hierbij aan bijvoorbeeld de aanleg van de twee daktuinen op het nieuwe Erasmus MC. Want van groen word je beter!

Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat een groene omgeving of uitzicht op natuur een positief effect heeft op het herstel van patiënten. Het Erasmus MC heeft in het nieuwe ziekenhuis gekozen voor een 'healing environment' en dankzij de bijdrage van de foundation zijn twee unieke daktuinen aangelegd die toegankelijk zijn voor patiënten, bezoekers en medewerkers. De tuinen zijn ingericht als boomgaarden met 38 appel- en perenbomen op kleine heuvels. Een looppad leidt de bezoeker langs beschutte plekjes met bankjes, zodat in de luwte kan worden genoten van het uitzicht op Rotterdam. De daktuinen van het Erasmus MC zijn met bijna 3.000 m² de grootste daktuinen in Nederland op deze hoogte zijn.

Een ander voorbeeld is de ondersteuning van de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben veel patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie, beeldend en muziek, en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Beide vaktherapeuten zijn in het nieuwe ziekenhuis nog meer zichtbaar op de afdelingen en hierdoor verwijzen steeds meer artsen en verpleegkundigen door naar kunstzinnige therapie beeldend en/of muziek. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

De foundation ontvangt regelmatig donateurs en relaties in het Erasmus MC, opdat zij met eigen ogen kunnen zien en ervaren welk onderzoek met dank aan hun bijdrage in het Erasmus MC kan worden uitgevoerd.

Onderzoeken met impact 2018

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van ruim € 3,2 miljoen kunnen uitkeren en toekennen aan nieuwe projecten.

Hieronder volgt een selectie van de projecten die de Erasmus MC Foundation in 2018 financiële ondersteuning hebben ontvangen, onderverdeeld naar onderwerp:

- Alzheimer (projecten gefinancierd vanuit het Fonds op Naam Alzheimer Fonds)
- Hart-, vaat- en longziekten (projecten gefinancierd vanuit het Fonds op Naam Thorax Foundation)
- Kanker (projecten gefinancierd vanuit het Fonds op Naam Daniel den Hoed Fonds)
- Muziek als Medicijn (projecten gefinancierd vanuit het Fonds op Naam Muziek als Medicijn)
- Overige projecten

Alzheimer - € 164.700

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing voor dementie centraal. In het verslagjaar zijn onderstaande onderzoeken vanuit de Erasmus MC Foundation – Alzheimer Fonds financieel ondersteund:

Frontotemporale dementie (FTD)

Frontotemporale dementie (FTD) is na de ziekte van Alzheimer de meest voorkomende vorm van dementie bij mensen jonger dan 65 jaar. De ziekte ontstaat meestal tussen het 50e en 60e levensjaar. Het Alzheimercentrum Erasmus MC is FTD Expertisecentrum en European Reference Network Center voor frontotemporale dementie. Het wetenschappelijk onderzoek richt zich op Biomarkers in erfelijke FTD, Neuroimaging bij erfelijke FTD, Genetisch onderzoek en Neuropsychologisch onderzoek.

Multiculturele dementie diagnostiek

In tegenstelling tot wat werd verwacht zullen vele niet-westerse migranten niet terugkeren naar het land van herkomst en komen in het Nederlandse zorgsysteem terecht. Het Alzheimercentrum Erasmus MC heeft sinds 1 oktober 2015 een migrantenpolikliniek, om ook optimale zorg te kunnen bieden aan deze groep dementiepatiënten. Binnen deze polikliniek is de dementiediagnostiek aangepast aan de cultuur en taal van migranten. Zo wordt er gewerkt met een tolk, en gebruik gemaakt van een aangepast testprotocol, dat cultuurneutraal ingezet kan worden.

In het afgelopen jaar is de expertise rondom dementiediagnostiek bij migranten verder uitgebreid, en zijn daarin belangrijke samenwerkingen met partners in onze regio aangegaan.

Ook is er een lezing georganiseerd voor professionals om hen te informeren over de bevindingen.

Lewy body dementie

Lewy body dementie (DLB) komt vaak voor. In Nederland zijn er naar schatting minstens 10.000 mensen met deze ziekte. Bij deze vorm van dementie zijn er naast problemen bij het denken, vaak ook klachten van sufheid, hallucinaties en Parkinson-achtige verschijnselen. Op microscopisch niveau zijn Lewy bodies, ophopingen van specifieke eiwitten in de hersenen, kenmerkend voor de ziekte. Tijdens het leven is Lewy body dementie moeilijk te herkennen, omdat de klachten erg kunnen variëren en er geen specifieke tests zijn om de ziekte aan te tonen. Helaas is er ook weinig bekend over de oorzaak van de ziekte en zijn er geen medicijnen die de ziekte kunnen afremmen. Het Alzheimercentrum Erasmus MC is gestart met een onderzoekslijn die zich specifiek richt op Lewy body dementie.

Het onderzoek bestaat uit twee delen:

- Het eerste deel richt zich op het vinden van specifieke kenmerken van Lewy body dementie. Met behulp van deze kenmerken zullen we in de toekomst de ziekte beter kunnen herkennen en het verloop van de ziekte beter kunnen inschatten.
- Het tweede deel richt zich op de vraag hoe Lewy body dementie ontstaat. Hiervoor onderzoeken wij erfelijke informatie, Lewy bodies, hersencellen en hersenvocht van mensen met Lewy body dementie. Met behulp van deze informatie hopen we in de toekomst medicatie te kunnen ontwikkelen, die de ziekte kan afremmen of voorkomen.

Semantische dementie

Bij semantische dementie krijgen patiënten langzaam steeds meer moeite om woorden te begrijpen en om zelf de juiste woorden te gebruiken. Vaak praten patiënten met semantische dementie 'om het woord heen' en gaan meer en meer standaardzinnen gebruiken om hun verhaal te doen.

De zenuwcellen in de hersenen van deze patiënten kunnen hun werk niet meer doen omdat er eiwitophopingen tussen zijn hersencellen zijn gekomen waardoor zij afsterven. Dit proces speelt zich vooral af in de linker slaapkwab, het taalcentrum in de hersenen. We weten dat eiwitten worden afgelezen uit het DNA. Een foutje in het DNA is de basis van deze eiwitophopingen.

De onderzoekers in het Alzheimercentrum willen onderzoeken wat er precies misgaat in het DNA; welk gen verantwoordelijk is voor deze ziekte. Met een succesvol gebleken nieuwe combinatie van DNA onderzoek en eiwit onderzoek wil prof. dr. John van Swieten met zijn team de oorzaak van taal-dementie achterhalen. Voor dit onderzoek heeft prof. van Swieten

van 80 patiënten DNA en van 10 overleden patiënten hersenweefsel waaruit hij de eiwitophopingen kan analyseren. Wanneer wij voor deze variant van dementie het ziekmakende gen vinden, komen wij een stap dichterbij een oplossing: een behandeling voor dementie.

Hart-, vaat- en longziekten- € 261.828

Het Thoraxcentrum is binnen het Erasmus MC een Centre of Excellence voor Cardiologie, Longgeneeskunde en Cardiothoracale Chirurgie dat, zowel qua patiëntenzorg als topklinisch onderzoek en onderwijs, al 50 jaar tot de onbetwiste wereldtop behoort. Baanbrekende behandelmethoden en –technieken zijn hier ontwikkeld en geïntroduceerd, zoals de eerste harttransplantatie, de eerste hartklep via de lies, de stents die medicijnen afgeven en de 4D-scan van het hart.

Vanuit de Erasmus MC Foundation - Thorax Foundation is in het verslagjaar een bedrag van € 261.828 uitgekeerd aan het Thoraxcentrum, te weten aan de onderstaande projecten:

Zelf thuis longfunctie meten bij longfibrose - € 51.738

Onderzoek naar het zelf thuis meten van de longfunctie bij patiënten met idiopathische longfibrose (IPF), waardoor deze minder vaak het ziekenhuis hoeven te bezoeken. Samen met patiënten ontwikkelen en evalueren we een thuismonitoringprogramma, IPF online. Dit bestaat uit een internet tool/app met informatie over IPF, eConsults, het bijhouden van patiënt gerapporteerde ervaringen (PROs) en thuismeting van de longfunctie (spirometrie). De verwachting is dat met dit programma extra advies op afstand mogelijk is naast de normale ziekenhuiscontroles en dat patiënten een actievere rol krijgen in het monitoren van hun eigen ziekte. De hypothese is dat we op deze manier veranderingen in de longfunctie, symptomen en bijwerkingen eerder zullen detecteren, waardoor we betere zorg op maat kunnen gaan leveren.

Pijn op mijn borst, is het mijn hart - € 40.615

Onderzoek naar een snellere diagnose van het hartinfarct waardoor een eventuele behandeling eerder kan worden gestart.

Leven met een aangeboren hartafwijking - €43.800

Onderzoek naar de kwaliteit van leven bij volwassenen met een aangeboren hartafwijking. Doel van dit project is het kunnen inschatten welke patiënten een hoger risico hebben op het krijgen van cardiovasculaire complicaties. De overleving van volwassenen met een aangeboren afwijking is enorm verbeterd maar de kans op morbiditeit en mortaliteit blijft verhoogd. Met een verbeterde risico-stratificatie, kunnen klinici hierop anticiperen met als uiteindelijk doel het voorkomen van late complicaties en zo lang mogelijk een goede kwaliteit

van leven te behouden. Er zijn tal van mogelijkheden om die risico-stratificatie te onderzoeken, maar dit project heeft zich vrijwel volledig geconcentreerd op nieuwe echocardiografische technieken.

Voorkomen van plotse dood - € 50.001

Plotse hartdood is meestal het gevolg van een levensbedreigende hartritmestoornis. Alhoewel we weten dat sommige patiëntengroepen een verhoogd risico hebben op plotse hartdood, is het voor de individuele patiënt soms lastig om dit te voorspellen. Langdurige monitoring van het hartritme kan ons mogelijk meer informatie verschaffen over de kans op het krijgen van een levensbedreigende ritmestoornis. Sinds een aantal jaren is er een implanteerbare hartmonitor op de markt. Dit apparaat kan het hartritme continu monitoren en ritmestoornissen detecteren gedurende een periode van 3 jaar. Het doel van ons onderzoek is om te kijken naar de meerwaarde van een implanteerbare hartmonitor bij patiënten met een verhoogd risico op plotse hartdood.

Zwanger zijn met een aangeboren hartafwijking - € 14.286

Internationaal onderzoek en registratie van zwangerschap bij vrouwen met een aangeboren hartafwijking, waarbij inmiddels meer dan 5.000 vrouwen wereldwijd in de studie zijn geïncludeerd.

Vaccin tegen asbestkanker - € 42.428

Onderzoek naar een vaccin tegen asbestkanker, gebaseerd op de dendritische cel immuuntherapie.

Kanker – € 1.24 miljoen

In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. In het verslagjaar heeft het Daniel den Hoed Fonds een bedrag van € 1.24 miljoen kunnen uitkeren aan projecten.

Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2018 een bijdrage hebben ontvangen:

Elektronenmicroscop - € 600.000

€ 600.000 is besteed aan de aanschaf van een innovatieve elektronenmicroscop: deze microscoop kan nauwkeuriger dan ooit de werking van cellen in kaart brengen. Door een bundel elektronen op een cluster cellen te richten, kunnen de normale en tumorcellen en de daarin aanwezige moleculen veel gedetailleerder worden bekeken dan bij microscopen die werken met gewoon licht. De elektronenmicroscop wordt op afstand bediend via high tech software. Er is een aparte controlekamer met een grote computer ingericht om de

microscopie aan te sturen. De bediening gaat door middel van een speciaal ontwikkelde joystick, een zeer unieke applicatie.

De microscoop wordt ingezet bij onderzoek dat tot doel heeft om te komen tot therapieën op maat voor patiënten met kanker. Het onderzoek dat gedaan gaat worden aan de elektronenmicroscopie richt zich voornamelijk op het onderzoeken wat het verschil is tussen gewone cellen en tumorcellen, én tussen “gewone” tumorcellen en tumorcellen die niet meer reageren op de chemotherapie waar de “gewone” tumorcellen nog wel op reageerden. Wat is er veranderd in deze cellen dat ze resistent zijn geworden. Aan de hand van de vorm van DNA-moleculen die met deze microscoop zichtbaar worden gemaakt kan dan weer nieuwe een chemotherapie ontwikkeld worden die ook de resistente cellen kan aanpakken. De verwachting is dat binnen ca vijf jaar nieuwe chemotherapieën in de kliniek kunnen worden gebracht.

Familiehuis Daniel den Hoed - € 200.000

Het Familiehuis Daniel den Hoed biedt al ruim 27 jaar logeergelegenheid aan familieleden van kankerpatiënten en is nu nog gevestigd op de Groene Hilledijk in Rotterdam-Zuid, pal naast de voormalige Daniel den Hoed kliniek. Op 18 mei j.l. verhuisde ziekenhuislocatie Daniel den Hoed naar het Erasmus MC Kanker Instituut in het centrum, waardoor alle oncologiepatiënten op één plek behandeld worden. Het Familiehuis Daniel den Hoed verhuist eind 2020 naar het nieuwbouwproject Little C tegenover het Erasmus MC in Rotterdam. Het nieuwbouwproject Little C, dat op de kop van Coolhaven ontwikkeld wordt, ligt pal tegenover het Erasmus MC en wordt met een geplande loopbrug over de 's Gravendijkwal makkelijk bereikbaar. Het Daniel den Hoed Fonds draagt € 200.000 bij aan het nieuwe Familiehuis voor de inrichting van de openbare lounge.

Daniel den Hoed Award - € 250.000

Jaarlijks wordt een Daniel den Hoed Award uitgereikt aan een talentvol jonge onderzoeker. Doel van de award – ter waarde van € 250.000 - is om toponderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut te stimuleren door de beste jonge onderzoekers aan het Erasmus MC te verbinden. Het gaat in alle gevallen om een meerjarenonderzoek. In 2018 is de Daniel den Hoed Award toegekend aan Dr. Astrid van der Veldt, internist-oncoloog.

Nieuwe behandelingen zoals immuuntherapie hebben de vooruitzichten van patiënten met gevorderd melanoom indrukwekkend verbeterd, maar moeilijk te behandelen uitzaaiingen in de hersenen zijn een toenemend probleem. In dit project zullen nieuwe beeldvormende technieken worden ontwikkeld om uitzaaiingen in de hersenen beter te detecteren en falen van de behandeling beter te kunnen begrijpen met als doel om deze vaak fatale uitzaaiingen beter te kunnen behandelen.

Maarten van Sten Laboratorium - € 62.978

€ 62.978 is in het verslagjaar toegekend aan het Maarten van Sten Laboratorium, onderdeel van het Erasmus MC Kanker Instituut. In het Maarten van Sten-laboratorium wordt onderzoek gedaan naar kanker, met behulp van massaspectrometers. Massaspectrometers zijn geavanceerde moleculaire weegschalen. Met deze technologie is het mogelijk om eiwitten te identificeren en zeer nauwkeurig de hoeveelheid ervan te bepalen.

Bijvoorbeeld, in paraneoplasie, een neurologische ziekte, waarin naast neurologische verschijnselen ook een tumor groeit, ontwikkelen patiënten antilichamen tegen de tumorcellen. Deze antilichamen zijn van belang om medicijnen te ontwikkelen. Met de meest recente massaspectrometers zijn we in staat om de volgorde van aminozuren in deze antilichamen te bepalen. Dit opent mogelijkheden om deze eiwitten te produceren en te testen op hun anti-kanker werkzaamheid.

De MaartenMemorial maakt dit onderzoek mogelijk en fungeert als katalysator om andere projecten aan te trekken zowel nationaal als internationaal.

Minimaal Invasieve Autopsie (MIA) voor verzameling weefsel van metastasen voor vergelijkend onderzoek met primaire tumor - € 41.782

Mensen met kanker overlijden meestal niet aan hun primaire tumor, maar als gevolg van de uitzaaiingen. De uitzaaiingen zijn namelijk resistent geworden voor de therapie die in het algemeen is ingesteld op basis van de eigenschappen van de primaire tumor. De uitzaaiingen verschillen dus van de primaire tumor. De therapie zou dus moeten worden aangepast aan de eigenschappen van de uitzaaiingen.

Voor dit project worden bij 50 patiënten die zijn overleden met uitzaaiingen én van wie weefsel van de primaire tumor beschikbaar is, met behulp van MIA weefsel verzameld van de uitzaaiingen voor vergelijkend onderzoek met de primaire tumor. Waargenomen verschillen leren ons niet alleen waarom een tumor gaat uitzaaien, maar ook welke behandeling wél effectief kan zijn op de uitgezaaide kanker.

Muziek als medicijn € 178.512

De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden. Na klinische onderzoeken bij brandwonden en operaties bij kleine kinderen, lopen er nu onder andere onderzoeken bij kinderen en jong volwassenen (pectus excavatum ofwel trechterborstoperaties) en ouderen met een acute heupfractuur (voorkomen van delier en kostenbesparing).

Impect, borstkas-operaties bij adolescenten

Pectus excavatum (trechterborst) is een misvorming van de borstkas. Met gebogen staven wordt de vorm van het borstbeen operatief gecorrigeerd. Met deze multicenter randomized controlled trial wordt bij 170 adolescenten / jongvolwassenen van 12-24 jaar het effect van muziekinterventies bij de zeer pijnlijke ingreep onderzocht op pijn, angst, gebruik van pijnmedicatie en kwaliteit van leven.

MChopin, delier bij acute heupchirurgie

MCHOPIN (Effect of Music on the Clinical outcome after Hip fracture OPERatioNs) is een multicenter gerandomiseerde studie bij 690 heupfractuur patiënten. Dit is de meest voorkomende botbreuk bij ouderen en deze kwetsbare patiënten ervaren veel pijn en hebben een hoog risico op complicaties tijdens de opname. Het effect van muziek op delier (dat vaak ook negatieve consequenties op langere termijn heeft), medicatiegebruik, opnameduur in ziekenhuis en verpleeghuis, lange termijn functie en kosteneffectiviteit zal in deze studie worden onderzocht.

Overige projecten € 1.23 miljoen

Hieronder vindt u een greep uit de projecten die in het verslagjaar door de foundation zijn ondersteund.

Groene daken - € 560.000

Van groen word je beter! Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat een groene omgeving of uitzicht op natuur een positief effect heeft op het herstel van patiënten. Het Erasmus MC heeft op de nieuwbouw daarom twee unieke daktuinen aangelegd die toegankelijk zijn voor patiënten, bezoekers en medewerkers. De daktuinen van het Erasmus MC zijn met bijna 3.000 m² de grootste daktuinen in Nederland op deze hoogte. In het verslagjaar draagt de Erasmus MC Foundation € 560.000 bij aan de aanleg van de daktuinen.

Psychiatrische behandeling en preventie bij moeder en kind - € 355.000

De zorg voor patiënten met een psychiatrische aandoening biedt ruimte voor verbetering. De meest effectieve strategie om tot deze verbetering te komen is het voorkomen van de aandoening. Gedurende de levenscyclus vormen fases met grote fysiologische, psychologische en sociale veranderingen een risicoperiode voor het optreden van psychiatrische stoornissen. De zwangerschap en kraamperiode vormen zo'n kritische periode voor het (opnieuw) optreden van psychiatrische stoornissen. Wanneer psychiatrische problemen in het kraambed optreden bemoeilijken deze de interactie tussen moeder en kind.

In dit voorstel implementeert de afdeling Psychiatrie twee innovatieve strategieën gericht op preventie van psychiatrische stoornissen in twee nationaal en internationaal toonaangevende cohorten (Generation R Next en The iBerry Study) binnen het Erasmus MC met als doel

1. Onderzoeken van hersenveranderingen tijdens de zwangerschap en hun relatie met het ontwikkelen van een psychiatrische stoornis.
2. Onderzoeken van de effectiviteit van tijdige behandeling van adolescenten met een verhoogd risico op het ontwikkelen van een psychiatrische stoornis.

Optimaliseren van donornieren ouder dan 65 jaar voor transplantatie door warme nierperfusie - € 100.410

Niertransplantatie is de beste behandeling voor eindstadium nierfalen. Gemiddeld is de 5 jaar patiënt overleving na transplantatie 85% en na dialyse is 50%. Door de vergrijzing van Nederland wordt niertransplantatie bij ontvangers ouder dan 65 jaar een toenemend belangrijk onderwerp. In 1999 heeft Eurotransplant het senior programma gelanceerd om donornieren ouder dan 65 jaar toe te wijzen aan ontvangers ouder dan 65 jaar. Echter recente resultaten van dit programma laten na 5 jaar geen verschil tussen transplantatie en dialyse zien, wat zeer teleurstellend is. Door warme nierperfusie van oudere donornieren willen we de nierfunctie herstellen voorafgaand aan de transplantatie. Enkele klinische studies op afgewezen donornieren hebben aangetoond dat de techniek veilig is en het de vroege transplantaatfunctie kan verbeteren. Op jaarbasis worden ongeveer 20 overleden donornieren via het senior programma in het Erasmus getransplanteerd. We verwachten juist in deze groep verbeterde uitkomsten door toepassing van deze nieuwe techniek.

Preventieve endostent - € 40.000

Noodlekkage na colorectale resectie bij kanker is de meeste ernstige complicatie bij buikchirurgie. Het voorkomen hiervan is de laatste decennia niet afgenomen. De mortaliteit ligt rond de 5%, de morbiditeit rond de 50%. Meestal moet een stoma worden aangelegd. Doel van het onderzoek is om aan te tonen dat het aanbrengen van een endostent, waardoor de faecale stroom wordt afgebogen van de plek van de eventuele noodlekkage, een beter vooruitzicht geeft voor de patiënt.

Kurkuma Onderzoek - € 40.000

Alveesklierkanker is één van de meest dodelijke vormen van kanker met een overlevingskans van slechts 20% één jaar na de diagnose. Na vijf jaar leeft nog slechts 3 % van de patiënten. Op dit moment is de belangrijkste behandeling van alveesklierkanker chirurgie. De tumor wordt zoveel mogelijk verwijderd. Of deze behandeling succesvol is hangt sterk samen met het functioneren van het immuunsysteem van de patiënt. Nu staat het Indiase kruid Kurkuma bekend om zijn medicinale werking. De aanname voor dit onderzoek is dan ook dat Kurkuma een positief effect kan hebben op het immuunsysteem. Doel van dit onderzoek is om te

beoordelen om Kurkuma inderdaad een positief effect geeft op patiënten die geopereerd gaan worden en patiënten die een stabiel ziektebeeld hebben.

Multiple Sclerose (MS) Centrum - € 70.000

€ 70.000 is bijgedragen aan onderzoek naar de rol van B-lymfocyten bij MS. T- en B-cellen van ons immuunsysteem zijn betrokken bij MS. Maar waarom deze cellen zich naar het centrale zenuwstelsel begeven om myeline af te breken is niet duidelijk. Waarom zijn deze cellen zo actief bij Multiple Sclerose? Om meer inzichten te verkrijgen over de precieze werking van de B-cellen is onderzoek nodig. Dat kan alleen met een hele speciale techniek. Waarbij cellen in het laboratorium 'geïmmortaliseerd', ofwel 'onsterfelijk' gemaakt worden. Deze cellen worden uit het hersenen gewonnen van overleden mensen met MS die hersendonor zijn.

1.3 Geven voor een gezonde toekomst

Fondsenwerving

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op verschillende pilaren:

- a. Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation; het merendeel van deze giften zijn bestemd (denk aan donaties voor projecten naar betere behandeling van hersentumoren, psychiatrische aandoeningen en Multiple Sclerose).
- b. Werving van giften door en voor fondsen op naam die onderdeel zijn van de Erasmus MC Foundation. Denk hierbij de Thorax Foundation, Alzheimer Fonds, Daniel den Hoed Fonds en het Muziek als Medicijn Fonds.

Werving ten bate van de Erasmus MC Foundation

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation bestaat uit de volgende onderdelen:

- Jaarlijks terugkerende donaties van de Erasmus MC Vrienden
- Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
- (Grote) giften van particulieren, bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk t.b.v. specifieke projecten of campagnes
- Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.

Erasmus MC Vrienden

Het vriendenbestand telde eind 2018 bijna 5.000 Vrienden (eind 2017 ruim 5.500). In 2018 heeft de nadruk gelegen op consolidatie van het aantal vrienden mede vanwege de verdere professionalisering en digitalisering van de administratie van de Erasmus MC Foundation: implementatie hiervan is ten koste gegaan van effectieve werving van nieuwe vrienden. Invoering van de nieuwe wet AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) noopte ons tevens tot het opnieuw formuleren van de wijze van werving van vrienden, waarbij wij grote waarde hechten aan de instemming van alle betrokken partijen binnen het Erasmus MC. In 2018 is onze achterban niet benaderd voor een extra donatie.

Als Vriendendienst ontvangen donateurs eenmaal per halfjaar de Nieuwsbrief 'Vrienden onder elkaar' om melding te maken van de activiteiten en om verslag te doen van de gedane uitkeringen aan projecten. Daarnaast ontvangen alle donateurs een uitnodiging voor de jaarlijkse Erasmus MC Publiekslezing Lof der Geneeskunst. Onderwerp van de

lezing in 2018, zoals elk jaar gehouden in De Doelen, was wereld van nieuwe uitbraken van besmettelijke ziekten en hoe wij ons daar op kunnen voorbereiden.

De Erasmus MC Vriendendag, jaarlijks georganiseerd met collegafonds Vrienden van Sophia, kon ook in 2018 weer op een warme en grote belangstelling terugkijken. Meer dan 500 gasten waren op zaterdag 9 juni 2018 aanwezig in het Onderwijscentrum van het Erasmus MC. Lezingen werden gehouden door onder meer internist-oncoloog dr. Agnes Jager (Waarom komt na jaren de kanker terug?), dr. Manfred Kayser (CSI in het Erasmus MC) en dr. Harro Seelaar (over dementie bij jonge mensen).

Maatschappelijk netwerken als Business Friends

Maatschappelijk verantwoord ondernemen houdt niet op bij de voordeur. De Erasmus MC Foundation biedt bedrijven de kans om samen te werken aan een gezonde en economisch sterke regio. Met elkaar, met het Erasmus MC. De Business Club van het Erasmus MC is een actieve club op directieniveau. In 2018 zijn de leden uitgenodigd voor vier bijeenkomsten, drie daarvan in het grootste en meest innovatieve academisch medisch centrum in Nederland. Eind 2018 telde het Vriendenfonds 60 zakelijke vrienden met een jaarlijkse bijdrage van € 2.995.

In 2018 werden een viertal drukbezochte business bijeenkomsten georganiseerd:

- 26 april 2018: De officiële opening van de Groende Daken, op de nieuwbouw van het Erasmus MC.
- 3 mei 2018: Exclusieve rondleiding door de nog niet in gebruik genomen nieuwbouw van het Erasmus MC
- 6 september 2018: Exclusieve uitnodiging voor de officiële opening van het nieuwe Erasmus MC, in aanwezigheid van de koning.
- 5 oktober 2018: Lof der Geneeskunst in De Doelen, over de wereld van nieuwe uitbraken van besmettelijke ziekten en hoe wij ons daar op kunnen voorbereiden.

Officiële opening Erasmus MC

Na 20 jaar voorbereiding en ruim acht jaar bouwen was het dan eindelijk zover: het nieuwe Erasmus MC werd donderdag 6 september 2018 officieel geopend door niemand minder dan Koning Willem-Alexander. Een groot aantal genodigden, waaronder ook Erasmus MC Vrienden en business friends woonde de opening bij vanaf een overkapt tribune voor de hoofdingang, waar ook schermen hingen. Ter ere van de opening was dezelfde avond de Erasmusbrug blauw verlicht.



Grote giften & nalatenschappen

De werving van grote giften richt zich vooral op (vermogende) particulieren en fondsen. Deze trajecten vereisen gewoonlijk een wat langere aanloopperiode alvorens resultaat kan worden gemeld. Op basis van gedegen onderzoek in de afgelopen jaren naar interessante bronnen is inmiddels een behoorlijk dossier opgebouwd met relevante (vermogens)fondsen voor het Erasmus MC. De investering in een goed relatienetwerk werpt duidelijk zijn vruchten af. De realisatie van een grote gift is in bijna alle gevallen het resultaat van een optimale persoonlijke benadering. De opbrengsten van nalatenschappen blijven fluctueren, waarbij de inkomsten in 2018 ruim achter blijven op begroting (€ 100.000 versus € 400.000 begroot).

Fondsen op naam

Binnen het bureau van de Erasmus MC Foundation valt een aantal Fondsen op Naam dat een eigen actieve wervingsstrategie voert, met een eigen programma, uitstraling, begroting en fondsenwerver. Dit zijn het Alzheimer Fonds, het Daniel den Hoed Fonds en de Thorax Foundation. De wervingsactiviteiten van de verschillende fondsen worden nadrukkelijk met alle betrokken binnen de foundation afgestemd.

Daarnaast is er een aantal fondsen dat een wervingsbeleid heeft dat niet onder het stafbureau van de foundation valt. Medewerkers van het stafbureau staan desgewenst wel ter beschikking voor advies en begeleiding. Voorbeelden van Fondsen op Naam met een eigen werving zijn Muziek als Medicijn en de Rick Jonckheere Foundation.



Wervingsprogramma Fonds op Naam Alzheimer Fonds

Het Erasmus MC Alzheimer Fonds werft fondsen ten bate van het Alzheimercentrum Erasmus MC, een gezamenlijk initiatief van Alzheimer Nederland, het Erasmus MC en het Havenziekenhuis. In het Erasmus MC Alzheimercentrum wordt alle expertise in gezet voor goede diagnostiek, goede zorg en wetenschappelijk onderzoek bij dementie. In het Alzheimercentrum worden patiënten met elke vorm van dementie of een verdenking daarop behandeld.

Naast de fondsenwerving stond in 2018 het verder uitbreiden van een grotere in-en externe bekendheid/draagvlak centraal door actieve voorlichting en het organiseren van een aantal publieksactiviteiten. Op Wereld Alzheimer Dag 21 september 2018 konden patiënten en bezoekers in het Erasmus MC terecht voor vragen of meer informatie over dementie. In het

ziekenhuis stond daartoe een groot opblaasbaar brein waar uitleg werd gegeven over de verschillende vormen van dementie.

Alzheimer

ROTTERDAM HEAD FIRST

12.000

1 op de 5 mensen krijgt in zijn leven een vorm van dementie, onder vrouwen is dit zelfs 1 op de 3.

Op dit moment lijden ruim 260.000 mensen in Nederland aan dementie. Dit aantal stijgt naar verwachting naar 500.000 in 2040.

Naar schatting hebben op dit moment 12.000 jonge mensen (jonger dan 65 jaar) een vorm van dementie.

De ziekte van Alzheimer is met 70% de meest voorkomende vorm van dementie, gevolgd door vasculaire dementie met 16%.

De jaarlijkse Rotterdam Head First Race, de benefiet roeiwedstrijd die plaatsvond op 22 september 2018 bij de Willem-Alexander Roeibaan in Rotterdam heeft ruim € 9.000 opgehaald voor onderzoek naar dementie.

Ook de inspanningen richting major donors werden voortgezet en werden vermogensfondsen actief en gericht benaderd. Een website en publieksfolder verzorgen de communicatie en verantwoording naar de geldgevers en belangstellenden.

De (financiële) administratie maakt integraal onderdeel uit van de Erasmus MC Foundation.



Wervingsprogramma Fonds op Naam Daniel den Hoed Fonds

Het Daniel den Hoed Fonds haalt geld op voor wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC Kanker Instituut vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

De fondsenwerving van de Daniel den Hoed Stichting bouwt op verschillende pilaren, te weten:

- (Jaarlijks) terugkerende activiteiten (campagnes en events)
- Eenmalige acties en activiteiten
- Donaties
- Nalatenschappen & periodieke schenkingen

De (jaarlijks) terugkerende activiteiten kennen verschillende doelgroepen waaronder scholieren, particulieren en bedrijven en zijn van groot belang voor de continuïteit in ondersteuning van kankeronderzoek in het Erasmus MC. Tour for Life, het Daniel den Hoed Golftoernooi, de 010CitySwim en de MaartenMemorial zijn niet meer weg te denken als belangrijke jaarlijkse activiteiten voor het Daniel den Hoed Fonds. Daarnaast mag het Daniel den Hoed Fonds zich het goede doel noemen van de Westlandse Ride, een 24 uren wielarestafette dat eens in de twee jaar plaatsvindt.

De acties van onder meer Gedreven voor Succes, de Gerard Vianen Classic, De Haagse Hoed Challenge, Run voor Kirsten, Benefietdiner van Bis en De Freshriders vormen niet alleen een relevante en dankbare bron van inkomsten, maar dragen in belangrijke mate bij aan de bekendheid en imago van het Daniel den Hoed Fonds.

Samenwerkingen met scholen, basis-, middelbaar en hoger onderwijs worden door het Daniel den Hoed Fonds hooglijk gewaardeerd. In het verslagjaar hebben wederom basisscholen sponsorlopen gehouden voor het fonds. Daarnaast hebben studenten van InHolland, Rotterdam en van The New School in Amsterdam events georganiseerd waarbij het Daniel den Hoed Fonds het goede doel was.

In 2018 vond de eerste editie plaats van de Maak Kanker Kansloos campagne in samenwerking met RTV Rijnmond. Doel van de campagne was om iedereen op te roepen een

actie te starten om geld op te halen voor kankeronderzoek. De 8^e editie van Tour de Rotterdam stond in 2018 ook in het teken van Maak Kanker Kansloos en was daarmee een belangrijk onderdeel van de campagne. Maak Kanker Kansloos 2018 heeft bijna € 500.000 opgehaald. In 2019 zal de tweede editie plaatsvinden van Maak Kanker Kansloos in samenwerking met RTV Rijnmond.

De (financiële) administratie van het Daniel den Hoed Fonds is dit jaar opgegaan in de Erasmus MC Foundation.



Wervingsprogramma Fonds op Naam Erasmus MC Thorax Foundation

De Erasmus MC Thorax Foundation werft fondsen voor innovatief topklinisch onderzoek naar hart-, vaat- en longziekten in het Erasmus MC Thoraxcentrum. Het Thoraxcentrum is een Centre of Excellence voor Cardiologie, Longgeneeskunde en Cardiothoracale Chirurgie dat, zowel qua patiëntenzorg als topklinisch onderzoek en onderwijs, al 50 jaar tot de onbetwiste wereldtop behoort. Op jaarbasis wordt hier aan 25.000 patiënten hoog complexe zorg verleend, waaronder ca. 1.200 openhartoperaties en 20 harttransplantaties. Baanbrekende behandelmethoden en –technieken zijn hier ontwikkeld of geïntroduceerd, zoals de eerste harttransplantatie, de eerste hartklep via de lies, de stents die medicijnen afgeven en de 4D-scan van het hart.

De Erasmus MC Thorax Foundation is in 2012 opgericht en heeft inmiddels een ruim netwerk van begunstigers opgebouwd die de foundation een warm hart toedragen. Het fonds richt zich op vermogende particulieren en bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen, en houdt hier regelmatig contact mee.

2018 stond in het teken van 50 jaar Erasmus MC Thoraxcentrum 50 jaar; dit werd gevierd met de campagne *Stroop je Mouwen op!* Met deze campagne werd extra aandacht gevraagd voor hart- en vaatziekten. Hierbij is het bedrijfsleven uitgenodigd om in actie te komen. De campagne heeft in 2018 € opgebracht en wordt in 2019 voortgezet.

Jaarlijks wordt in april het Thoraxdiner (incl. veiling) georganiseerd, waarbij een onderzoeksproject centraal staat. De zevende editie van het Thoraxdiner heeft maandag 16 april € 300.000 opgeleverd. De gehele opbrengst gaat naar een nieuwe techniek voor de behandeling van aorta-aneurysma's. Tijdens het diner werden 21 veilingstukken aangeboden, onder leiding van D66-politicus Alexander Pechtold en actrice Loes Luca. Gasten konden bieden op onder meer diverse kunststukken, evenementen en een Feyenoord-shirt gesignd door de voetballers.



De Thorax Foundation organiseerde ook in 2018 regelmatig bijeenkomsten en rondleidingen. De website en een halfjaarlijkse nieuwsbrief zorgen voor de nieuwsvoorziening over lopende projecten en de (financiële) verantwoording naar de achterban.

De (financiële) administratie maakt onderdeel uit van de Erasmus MC Foundation. De kosten die gemaakt worden voor fondsenwerving worden gedragen door het Thoraxcentrum, waardoor de ontvangen gelden volledig ten goede komen aan de onderzoeksprojecten.

Rick Jonckheere Foundation

Op dinsdag 9 januari 2018 overleed Rick Jonckheere onverwachts aan een zeer zeldzame ziekte CVID. Rick was eerstejaarsstudent Drums aan de Rock Academy van Fontys Hogeschool voor de Kunsten en slechts achttien jaar jong. Zijn ziekte, waarvan weinig mensen wisten, stond hem niet in de weg; hij was een gepassioneerde en energieke student met veel plannen voor de toekomst. Om geld op te halen voor onderzoek naar deze zeldzame ziekte hebben de ouders van Rick een fonds op naam onder de foundation opgezet: De Rick Jonckheere Foundation.

RJ





Het fonds **Muziek als Medicijn** (Erasmus MC Rotterdam) beoogt muziek als innovatieve, ‘evidence based’ behandeling binnen en buiten de gezondheidszorg een plaats te geven. Muziek als duurzame behandelingsvorm kent geen bijwerkingen. De goede toegankelijkheid van muziek in combinatie met minimale kosten maakt een brede toepassing mogelijk en kan kostenbesparend werken. Door het uitvoeren van systematische literatuuranalyses en kwalitatief hoogstaand klinisch onderzoek draagt de onderzoeksgroep bij aan de wetenschappelijke kennis over de werking en de toepassing van muziek. Muziek als Medicijn werft donaties bij particulieren, bedrijven en vermogensfondsen en zijn regelmatig het goede doel van acties door derden.

1.4 Over de Erasmus MC Foundation

1.4.1 Wie zijn wij

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Erasmus MC Foundation komt voort uit de Daniel den Hoed Stichting. De Daniel den Hoed Stichting opgericht op 14 augustus 1984. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, de stichting draagt vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

Statutenwijziging

Op 20 juli 2018 heeft een bestuurlijke fusie plaatsgevonden tussen Stichting Erasmus MC Foundation en Stichting Erasmus MC Vriendenfonds (in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 24421831). Stichting Erasmus MC Vriendenfonds is daarbij de verdwijnende stichting.

Omschrijving van de doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

Juridische structuur

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

Fondsen op naam

Binnen de Erasmus MC Foundation valt een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen is als Fonds op Naam (FoN) actief, waaronder het Erasmus MC Alzheimer Fonds, Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation.

Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur, directie en bureaumedewerkers

Raad van Toezicht

In 2017 is gestart met het samenbrengen van alle activiteiten van het voormalige Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting door het formaliseren van een bureau Fondsenwerving. In 2018 is deze samenwerking voortgezet in een bestuurlijke fusie van deze twee stichtingen.

Bij de start van de Erasmus MC Foundation is gekozen voor een model met een formeel toezichthoudend orgaan, de Raad van Toezicht, en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na hun aftreden voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden
Prof. dr. E.J. Kuipers	29-12-2017
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017

Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018
De heer J.G.A. Rijnierse	20-07-2018
De heer C.Th. Reckers	07-11-2018

Binnen de Raad van Toezicht is een tweetal commissies ingesteld, te weten:

Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande financiële en projectadministratie.

Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en E. Kuipers. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de medewerkers van de foundation.

Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Fondsenwervers (t.b.v. foundation algemeen, hart- en vaatziekten, kanker en Alzheimer)
- Medewerker marketing en communicatie
- Coördinator evenementen en vrijwilligers
- Medewerkers financiën & projectadministratie
- Medewerkers administratie & secretariaat

Per ultimo 2018 bestaat het team op het stafbureau uit 6.35 fte verdeeld over 8 medewerkers. Het stafbureau wordt aangevuld met een fondsenwerver voor de Thorax Foundation, die op de loonlijst staat van het Erasmus MC Thoraxcentrum. Het team is in 2018 tevens aangevuld met ZZP-inhuur, onder meer voor de fondsenwerving t.b.v Daniel den Hoed Fonds en de financiële administratie.

De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Zoals hierboven beschreven ressorteert de fondsenwerver van de Thorax Foundation hiërarchisch onder het Thoraxcentrum.

Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2018 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat een overeenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation, met uitzondering van de personeelslasten van de fondsenwerver van de Thorax Foundation, worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten bedroegen in 2018 € 654.883.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Erasmus MC Foundation vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 320 punten met een maximaal jaarinkomen van € 81.270 (1 FTE/12 mnd.). Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 78.340 (op basis van 1 FTE/12 mnd) en valt dus binnen de norm. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn, bleven – zoals voorgeschreven - voor de directeur binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 181.000 per jaar (te weten € 85.871) en stonden daarmee in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Functies Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2018 de navolgende relevante (neven)functies.

De heer Mr. R.B. Gerretsen:

Co-head Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfunctie)
TiledMedia, voorzitter Raad van Commissarissen, Luxor, voorzitter Raad van Toezicht,
Arminius, lid Raad van Toezicht, Jazz International Rotterdam, voorzitter Bestuur,
Rotterdamse Reünistenvereniging, voorzitter Raad van Toezicht (allen nevenfuncties)

Prof. Dr. E.J. Kuipers

Voorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie)
Lid Gezondheidsraad, lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek Darmkanker,
European Lead in CRC screening World Endoscopy Organization, lid Stichting BOLS, lid
Taskforce Oncologie, Bestuurslid Stichting Egidius, bestuurslid European University Hospital
Alliance, voorzitter Regionaal Orgaan Acute Zorg, voorzitter Landelijke Netwerk Acute Zorg,

vice-voorzitter Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (allen nevenfuncties)

Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg:

Partner bij Verhees Notarissen (hoofdfunctie)

Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog

Bestuurslid Marggraffstichting (beiden nevenfuncties)

Drs. O.F.J. Pajmans

Algemeen Directeur van Meijers Assurantiën (hoofdfunctie)

Bestuurslid Stichting Erasmus Trustfonds, bestuurslid Stichting Peterich van Beuningen Fonds, lid Raad van Toezicht Rotterdams Philharmonisch orkest, bestuurslid Vereniging Nederlandse Assurantie Beurs, lid Raad van Commissarissen LSP Biotech Fund, lid Raad van Commissarissen Verzekeren Sociale Zekerheid (V.S.Z.) Assuradeuren B.V. (allen nevenfuncties)

De heer C.Th. Reckers

Bestuurslid (penningmeester) Golfclub Broekpolder, Commissaris Waalhaven Holding B.V. (beiden nevenfuncties)

De heer J.G.A. Rijnierse

Lid dagelijks bestuur VNO-NCW, lid algemeen bestuur VNO-NCW, voorzitter Board of Ambassadors Hermitage Amsterdam, Raad van Advies Martinair Party Service (MPS), ambassadeur Nationaal Programma Rotterdam-Zuid (allen nevenfuncties).

Lid van de directie van de Foundation heeft de volgende functies:

Dr. Leonore Tuijt

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie)

Secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (nevenfunctie)

1.4.2. Hoe werken wij

Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht, directie en stafbureau

Raad van Toezicht

Per 31 december 2018 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit zes leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation (www.erasmusmcfoundation.nl).

Directie en Stafbureau

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation (www.erasmusmcfoundation.nl).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur onderdeel van is.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (ca 6.35 fte ultimo 2018, versus 7.8 fte ultimo 2017) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

- Integriteit
- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt,
- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd , en
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (tbv jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeuren van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2018 is de Foundation gestart met het aanvragen van de CBF Erkenning, categorie D.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

Beleid bestedingsdoelen

Het bestuur stelt vast welke onderzoeksprojecten gefinancierd worden.

Toekenningsprocedure bij bestemde giften

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

1. door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
2. door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfonds van Alzheimer, Daniel den Hoed en Thorax hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

Toekenningsprocedure bij onbestemde giften

Ongeoormerkte opbrengsten worden besteed aan de ondersteuning van jong talent en/of aan andere projecten voorgedragen door de Talent and Innovation Board, de formele wetenschappelijke adviesraad van het Erasmus MC. Het bestuur neemt de voordracht over.

Alle toekenningen aan projecten komen ter toetsing in de Raad van Toezicht.

Uitkeringsprocedure

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour de Rotterdam en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten. Per ultimo 2018 is uitbreiding en professionalisering van het vrijwilligersbeleid als opdracht toebedeeld aan één van de stafmedewerkers van de foundation

Financieel beleid

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur in nauwe samenwerking met de fondsenwerpers van het stafbureau. Binnen het bureau is er één fondsenwerver voor de foundation in het algemeen en zijn er fondsenwerpers voor de fondsen Alzheimer, Daniel den Hoed (kanker) en Thorax.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en worden gedetacheerd aan de foundation. Eenmaal per jaar ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

Een meerjarig beleidsplan 2012 - 2018 vormt de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation. Het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting hebben in het verleden ieder een eigen beleidsplan opgesteld. De aandachtspunten in beide beleidsplannen komen echter voor een groot deel overeen. Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance projectadministratie en financiële administratie);
- Harmonisatie (samenbrengen van alle fondsenwerving onder één noemer);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren, en met name in het verslagjaar belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van processen, het inrichten van een vernieuwde donateursdatabase, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad. Daarnaast is in het verslagjaar op regelmatige basis ondersteuning gegeven aan overige fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC: artsen, onderzoekers en andere collega's die fondsen willen werven voor hun onderzoekslijn kunnen bij het stafbureau terecht voor advies en ondersteuning van de backoffice-activiteiten. Eén van de uitingen van de intensievere samenwerking met het Erasmus MC is de aansluiting van de huisstijl van de Erasmus MC Foundation met die van het ziekenhuis.

In de komende jaren zal het beleid en de uitvoering zich richten op verdere professionalisering, ondersteuning en financiële groei. Tevens is het de ambitie van de

foundation om medio 2019 de CBF Erkenning Categorie D te verkrijgen (meer over het beleid 2018 – 2021 is terug te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation).

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, werving via actievoerders en werving nalatenschappen)
- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en sponsoring en giften)
- Vermogensfondsen

De meest gebruikelijke methoden die ten bate van de fondsenwerving gebruikt worden zijn:

- Particulieren en bedrijven uitnodigen een actie te starten voor (één van de fondsen van) de foundation
- Particulieren en bedrijven uitnodigen mee te doen aan en zich te laten sponsoren voor één van de door de foundation of door derden georganiseerde (veelal sportieve) events
- Particulieren en bedrijven uitnodigen te doneren op één van de door de georganiseerde events, denk hierbij aan een benefietdiner
- Beneficiant worden van een actie of event georganiseerd door derden
- Werven van donateurs via internet en direct mail
- Subsidieaanvragen bij vermogensfondsen

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten en een continuïteitsreserve. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven. Een specifieke vorm van een bestemmingsfonds is een Fonds op Naam. Het Alzheimer Fonds, het Daniel den Hoed Fonds, het Muziek als Medicijn Fonds en de Thorax Foundation zijn de meest bekende fondsen op naam binnen de foundation. In 2018 is hier ook de Rick Jonckheere Foundation aan toegevoegd.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland moet de continuïteitsreserve gebaseerd zijn op

een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

1. Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
2. Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een vastgestelde continuïteitsreserve van € 830.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent een 30-tal bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

Beleggingsbeleid

Het belegd vermogen van de Erasmus MC Foundation is afkomstig van de Daniel den Hoed Stichting en komt dan ook toe aan het Daniel den Hoed Fonds. Er wordt een duurzaam en defensief beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut. Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank. De portefeuille bestaat voor 70 % - 90 % (bandbreedte) uit obligaties en voor 10 % - 30 % uit aandelen. Ultimo 2018 bestond de portefeuille uit 73% obligaties en 27% aandelen.

Het overige vermogen van de foundation is (zoals voorheen bij het Erasmus MC Vriendenfonds) ondergebracht op enkele spaarrekeningen bij verschillende grote banken.

In 2019 zal de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation het beleggingsbeleid opnieuw toetsen.

Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. Inkomsten zullen stijgen als gevolg van effectievere fondsenwerving en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC onder de foundation (doelstelling 2022 is € 8 mln). Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.

De inschatting is dat het onderbrengen van alle fondsenwerving bij de foundation beperkte impact heeft op de benodigde capaciteit van het stafbureau en op de totale lasten van de foundation. Daarenboven ligt een bijdrage van het Erasmus MC aan de dekking van de organisatiekosten in de lijn der verwachting. Bovenstaande verwachte ontwikkelingen zullen een positieve weerslag hebben op de te behalen resultaten.

Communicatiebeleid met belanghebbenden

Strategie

De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

Communicatiedoelgroep

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Daarnaast wordt ook veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor donateurs en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien wordt waar hun bijdrage aan besteed wordt.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende Fondsen op Naam ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwerfers (denk aan fondsenwerfers van de Vrienden van Sophia en Familiehuis Daniel den Hoed) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.

Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, www.erasmusmcfoundation.nl en de Facebookpagina. Hier is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. De website van de foundation linkt door naar de fondsen op naam Daniel den Hoed, Muziek als Medicijn, Rick Jonckheere en Thorax, die een eigen site hebben. Een aantal van deze websites zal in 2019 worden ondergebracht in de website van de foundation.

Op de Facebook pagina van de foundation communiceert de foundation over activiteiten en nieuws van de foundation zelf en van de bestemmingsfondsen.

Actiematig wordt steeds meer gebruik gemaakt van de social media: naast Facebook zet de foundation ook LinkedIn, Instagram en Twitter in.

Vrienden, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels de nieuwsbrief “Vrienden onder elkaar” geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangen de Vrienden een uitnodiging voor de jaarlijkse Vriendendag en de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Tijdens kantooruren is er een telefonische informatiedesk beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, zoals intranet en het personeelsblad “Scanner”.

Enkele bestemmingsfondsen hebben een eigen digitale nieuwsbrief en eigen social media kanalen. Ook organiseren deze fondsen voor hun eigen achterban met grote regelmaat bijeenkomsten op het Erasmus MC, waarbij donateurs, relaties en/of vrijwilligers een kijkje mogen nemen in de keuken van bijvoorbeeld kankeronderzoek (bezoek aan het laboratorium) of het Thoraxcentrum. Op deze wijze kunnen de fondsen aan de achterban tonen waar hun bijdrage aan besteed wordt in het Erasmus MC.

Privacywetgeving

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt dientengevolge automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

I. Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2018 en eventueel genomen maatregelen
<p>Fusie De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> • De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win. • De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven in ieder geval in de eerste jaren geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden en ook niet te verzanden in een discussie over onredelijke of oneerlijke fee. • De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit. • Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2018 is het jaar geweest van de opstart van de foundation en is van daadwerkelijke fusies nog geen sprake geweest. Gesprekken met in te fuseren stichtingen zijn positief verlopen.

II. Operationeel

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2018 en eventueel genomen maatregelen
<p>Kwaliteit van medewerkers</p> <p>De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> • Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel. • Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker • Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP-er. 	<ul style="list-style-type: none"> • In 2018 is afscheid genomen van één medewerker door niet verlengen van jaarcontract. Een tijdelijke functie is tijdelijk ingevuld door een ZZP-er.
<p>Uitkeringen</p> <p>Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> • Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: <ol style="list-style-type: none"> 1. Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen. 2. Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij 	<ul style="list-style-type: none"> • In 2018 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.

			<p>voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria. 4. Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata). 5. De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd. 6. De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag. 7. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd. 8. Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats. 9. Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst. 	
--	--	--	---	--

<p>Reputatierisico Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt andersom.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> • De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie. • Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt. • Er wordt gewerkt aan een gedragscode sponsoring en fondsenwerving als richtlijn voor alle fondsenwervende gremia in het Erasmus MC. 	<ul style="list-style-type: none"> • In 2018 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.
<p>Frauderisico Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen. 	<ul style="list-style-type: none"> • In 2018 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

III. Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2018 en eventueel genomen maatregelen
<p>Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC De Erasmus MC Foundation is voornemens bestuurlijke fusies aan te gaan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden. 	<ul style="list-style-type: none"> In 2018 heeft zich nog geen fusie voorgedaan met een andere partij dan het Erasmus MC Vriendenfonds.
<p>Fiscale eenheid met Erasmus MC De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dat elke maand (zoals voor de meeste onderdelen, behalve, onder andere, Daniël den Hoed Stichting waarvoor per kwartaal aangifte wordt gedaan). De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de 	<ul style="list-style-type: none"> In 2018 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

			<p>belastingdienst afgestemd.</p> <ul style="list-style-type: none">• De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.	
--	--	--	---	--

IV. Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2018 en eventueel genomen maatregelen
<p>RJ650 De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i>. Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën: (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer & administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.</p>	LAAG	LAAG	<ul style="list-style-type: none"> • Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening. • Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening. • De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast. • Terugkerend overleg vindt plaats met experts (waaronder de accountant) over de juiste toewijzing van de lasten. 	<ul style="list-style-type: none"> • In 2018 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

V. Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2018 en eventueel genomen maatregelen
ANBI Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan. 	<ul style="list-style-type: none"> In 2018 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.
Erkenningsregeling goede doelen Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> De Erasmus MC Foundation is in 2018 gestart met de aanvraag Erkenningsregeling Goede Doelen Categorie D. 	<ul style="list-style-type: none"> In 2018 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.
Algemene Verordening Gegevensbescherming Met ingang van 25 mei 2018 is de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens en datalekken met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer. 	<ul style="list-style-type: none"> In 2018 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.

1.5 Vooruitkijken

Erasmus MC Foundation

De ambitie van de Erasmus MC Foundation is dat om het overkoepelende gremium te zijn voor alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. Deze initiatieven vallen als fonds op Naam/bestemmingsfonds onder de foundation: de foundation ondersteunt in de fondsenwerving en faciliteert de backoffice (financiële en projectadministratie). Naast de ambitie van significante inkomstenverhoging zal op deze wijze ook de governance en compliance van de fondsenwervende initiatieven in huis geborgd zijn. De komende jaren zal de focus gericht zijn op samenwerking en groei. Het opschalen en verder professionaliseren van de organisatie is daarbij een noodzakelijke voorwaarde. In 2019 verwacht de foundation ook de CBF Erkenning Categorie D te verkrijgen.

Aandachtspunt voor 2019 is het meer en beter zichtbaar zijn in het Erasmus MC, met een tweeledige doelstelling: (1) bekend zijn onder de patiënten en bezoekers opdat zij weten dat zij direct onderzoek in het Erasmus MC kunnen steunen en (2) bekend zijn onder de medewerkers van het Erasmus MC, opdat zij weten dat de foundation hen kan ondersteunen bij fondsenwerving én zij patiënten en bezoekers desgewenst naar de foundation kunnen doorverwijzen.

Fondsenwervend zullen in 2019 zowel de Stroop je mouwen op campagne (voor de Thorax Foundation) als de Maak kanker kansloos campagne (voor het Daniel den Hoed Fonds) een vervolg krijgen. Maak kanker kansloos 2019 zal wederom in samenwerking met RTV Rijnmond plaatsvinden met als basis drie sportieve events op drie opeenvolgende dagen (hardlopen, fietsen en zwemmen, op respectievelijk 22, 23 en 24 juni 2019). Onverminderde aandacht blijft er ook voor de werving van ongeoormerkte gelden dankzij bijdragen van de Erasmus MC Vrienden en de Business Friends. De ambitie is om zowel het aantal donateurs (Vrienden) als het aantal Business Friends in 2019 te vergroten.

Begroting 2019

Voor de begroting over 2019 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 81.

2. JAARREKENING 2018

2.1 Balans per 31 december 2018 (na resultaatbestemming)

ACTIVA

		<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
		€	€
Vorderingen	2.7.1	768.093	1.342.143
Effecten	2.7.2	2.419.668	4.327.680
Liquide middelen	2.7.3	7.940.660	7.433.784
		<u>11.128.421</u>	<u>13.103.607</u>

PASSIVA

Reserves	2.7.4		
Continuïteitsreserve		830.000	555.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		<u>1.760.238</u>	<u>2.548.996</u>
		2.590.238	3.103.996
Fondsen	2.7.5		
Bestemmingsfondsen		<u>3.203.513</u>	<u>3.523.781</u>
		5.793.751	6.627.777
Langlopende schulden	2.7.6	1.249.108	1.863.893
Kortlopende schulden	2.7.7	4.085.562	4.611.937
		<u>11.128.421</u>	<u>13.103.607</u>

2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	2.8.1	1.079.778	1.240.000	1.911.064
Baten van bedrijven	2.8.1	1.098.102	1.125.000	1.071.844
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	1.471.880	1.920.000	1.745.284
Totaal geworven baten		3.649.760	4.285.000	4.728.192
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	1.102	5.000	3.284
Overige Baten	2.8.1	14.519	0	0
Totaal baten		3.665.381	4.290.000	4.731.476
<u>Lasten</u>				
Doelstelling	2.5	3.319.000	3.207.840	5.024.019
Wervingskosten baten	2.5	752.486	566.616	305.418
Beheer en administratie	2.5	372.343	300.936	395.895
Totaal lasten		4.443.829	4.075.392	5.725.332
Saldo voor financiële baten en lasten		-778.448	214.608	-993.856
Saldo financiële baten en lasten	2.9.5	-55.577	58.000	144.901
Saldo van baten en lasten		-834.025	272.608	-848.955
Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan				
Continuïteitsreserve		275.000	-	35.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		-788.758	377.608	-726.172
Bestemmingsfondsen		-320.267	-105.000	-157.783
		-834.025	272.608	-848.955

2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.13)

	2018		2017
	€		€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Totale baten	3.665.381		4.731.476
Totale lasten	-4.443.829		-5.725.332
Totaal financiële baten en lasten	<u>-55.577</u>		<u>144.901</u>
		-834.025	-848.955
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		-	-
Mutatie langlopende schulden		-614.785	-1.734
Veranderingen in werkkapitaal			
Mutaties vorderingen	574.050		772.632
Mutaties effecten	1.908.012		-59.189
Mutaties in kortlopende schulden	<u>-526.376</u>		<u>-738.502</u>
		1.955.686	-25.059
		<u>506.876</u>	<u>-875.748</u>
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		506.876	-875.748
Totale kasstroom		506.876	-875.748

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1/1	7.433.784	8.309.532
Mutatie liquide middelen	<u>506.876</u>	<u>-875.748</u>
Stand per 31/12	7.940.660	7.433.784

2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2018 €	Realisatie 2017 €
Resultaatbestemming reserves		
Continuïteitsreserve	275.000	35.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	-788.758	-726.172
	-513.758	-691.172
Resultaatbestemming fondsen		
Daniel bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Viering 100 jaar Daniel	-	-15.836
Bestemmingsfonds Moleculaire Biologie	-	-18.483
Bestemmingsfonds Interne oncologie	-	-194.845
Bestemmingsfonds Palliatieve unit	-	-4.548
Bestemmingsfonds Polikliniek	-	-3.537
Bestemmingsfonds Hematologie	-	-14.595
Bestemmingsfonds St Coolsingel mia project	-	-49.775
Bestemmingsfonds Kinderleukemie	-	-10.000
Bestemmingsfonds van Sten laboratorium	20.471	-27.335
Bestemmingsfonds Onderhoud laboratoria voor kanker onderz. in JN1	-73.284	-66.083
Bestemmingsfonds Hyperthermie	-	-
Bestemmingsfonds Mia project - Muntendamprijs	-	-
Bestemmingsfonds Mia project - SWCC	-24.782	-1.017
Bestemmingsfonds G.Ph. Verhagen-Stichting	-	-8.309
Bestemmingsfonds Zorg & Welzijn	-9.074	-13.713
Bestemmingsfonds Onderzoek T.C. Kok Maasstad Ziekenhuis	-	50.000
Bestemmingsfonds Prostaatonderzoek	31.172	-
Bestemmingsfonds PATIO	12.749	-
Bestemmingsfonds Neuro Endocriene tumoren	21.750	-
Overige bestemmingsfondsen < € 500	-	52
Totaal Daniel bestemmingsfondsen	-20.998	-378.024
Thorax bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Thoraxfoundation	254.014	66.381
Totaal Thorax bestemmingsfondsen	254.014	66.381
Transport naar volgende pagina	233.016	-311.643

Resultaatbestemming fondsen (vervolg)

	Realisatie 2018 <hr/> €	Realisatie 2017 <hr/> €
Transport van vorige pagina	233.016	-311.643
Vriendenfonds bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Alzheimer centrum	84.242	-10.697
Bestemmingsfonds Muziek als medicijn	11.922	100.514
Bestemmingsfonds Muse Cell Analyser	2.000	2.000
Bestemmingsfonds Onderzoek Slokdarmstent	300	5.000
Bestemmingsfonds Coeliakie	-	-8.946
Bestemmingsfonds Onderzoek leverpomp	10.500	-4.024
Bestemmingsfonds Nierperfusie	-97.754	100.410
CVID	19.739	-
Bestemmingsfondsen (Psychiatrie)	-340.000	340.000
Bestemmingsfonds LHON/AAV	-	88.000
Bestemmingsfonds MS centrum	71.311	-10.051
Bestemmingsfonds Spine and Neuromodulation Foundation	-17.659	53.782
Bestemmingsfonds Tour de Rotterdam	-70.000	70.000
Bestemmingsfonds I&I Fonds	0	0
Bestemmingsfonds Groene Daken	-334.615	106.848
Bestemmingsfonds Familiekamers	65.289	122.512
Bestemmingsfonds Wetenschapsvoorlichting	-8.077	-22.274
Bestemmingsfonds Dieetfonds	10.000	-46.000
Bestemmingsfonds Genome-Wide Genetic Epistasis Study	-	92.466
Bestemmingsfonds Jacoba Breen	-80.000	-275.014
Bestemmingsfonds Echoapparaat	-	-1
Bestemmingsfonds Bestemmingsdonaties klein website	141	1.182
Bestemmingsfonds Expertise centrum zeldzame erfelijke aandoeninge	30.000	30.000
Bestemmingsfonds Sikkelcelcentrum	-	-33.189
Bestemmingsfonds Sophia	-	8.224
Bestemmingsfonds Kinderanesthesiefonds SRKSK	852	700
Bestemmingsfonds Aangezichtsafwijkingen	-	520
Bestemmingsfonds Scoliose	804	1.106
Bestemmingsfonds Onderzoek naar aanlegstoornissen van de herser	8.362	17.315
Bestemmingsfonds Communicatie kinderen verstandelijke beperking	-	50.000
Bestemmingsfonds Daniel den Hoed	-17.000	-25.000
Bestemmingsfonds Hematologie	45.000	-45.000
Bestemmingsfonds Virotherapy of malignant gliomas	15.000	-80.000
Transport subtotaal Vriendenfonds naar volgende pagina	-589.643	630.383
Transport subtotaal bestemmingsfondsen naar volgende pagina	-356.627	318.740

Resultaatbestemming fondsen (vervolg)

	Realisatie 2018 <u>€</u>	Realisatie 2017 <u>€</u>
Transport subtotaal Vriendenfonds van vorige pagina	-589.643	630.383
Transport subtotaal bestemmingsfonds van vorige pagina	-356.627	318.740
Bestemmingsfonds Hersentumoren T-cel Therapie	1.360	-139.332
Bestemmingsfonds Prostaatonderzoek	-	-36.335
Bestemmingsfonds Kankeronderzoek	-	-646
Tumor Mutanoom Vaccins	35.000	-
Bestemmingsfonds GEMS onderzoek	-	-31.250
Bestemmingsfonds Rozenboom	-	-267.292
Bestemmingsfonds Jan en Nelly Etienne-van Dijke	-	-26.368
Bestemmingsfonds junior Medschool	-	50.000
Bestemmingsfonds Alveesklierkanker	-	-300
Bestemmingsfonds Encore	-	-25.000
Totaal Vriendenfonds bestemmingsfondsen	<u>-553.283</u>	<u>153.860</u>
Totaal bestemmingsfondsen	-320.267	-157.783
Totaal	<u><u>-834.025</u></u>	<u><u>-848.955</u></u>

2.5 Overzicht lastenverdeling

Als gevolg van de fusie van de Daniel den Hoed Stichting en de Stichting Erasmus MC Vriendenfonds is ook een harmonisatie van de lastenverdeling uitgevoerd. Hierbij zijn de bedragen bij de categorieën Subsidies/Bijdragen en Personeelskosten ongewijzigd gebleven. Binnen de categorieën Evenementskosten, Communicatiekosten en Kantoor- en algemene kosten zijn de kostenverdelingen geharmoniseerd. Daarnaast is het aantal categorieën terug gebracht om een betere aansluiting te krijgen met het in de Richtlijn 650 voorgeschreven model.

Lasten	Doelstelling	Wervings- kosten Baten	Beheer & Administratie	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
€						
Subsidies/Bijdragen	3.175.525	-	-	3.175.525	3.005.000	4.750.995
Personeelskosten	19.216	408.014	227.653	654.883	585.852	504.432
Evenementskosten	66.276	198.830	-	265.106	106.500	111.921
Communicatiekosten	56.036	141.747	15.196	212.979	233.500	164.265
Kantoor- en algemene kosten	1.947	3.895	129.494	135.336	144.540	193.719
	3.319.000	752.486	372.343	4.443.829	4.075.392	5.725.332

Doelbestedingspercentage van de baten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten 90,5% 74,8% 106,2%

Doelbestedingspercentage van de lasten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten 74,7% 78,7% 87,8%

Fondsenwervingspercentage :

Wervingskosten / som van geworven baten 20,6% 13,2% 6,5%

Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten 8,4% 7,4% 6,9%

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

2.6.2 Algemene grondslagen van waardering

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

2.6.3 Fusie

Op 20-07-2018 heeft er een fusie plaatsgevonden tussen de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds. De consolidatiemethode hierbij is pooling of interest waarbij de vergelijkende cijfers en de cijfers van 2018 een optelling betreft van de Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds voor de volledige jaren. Waar nodig zijn de cijfers ten behoeve van de vergelijkbaarheid aangepast.

2.6.4 Effecten

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet- gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

2.6.5 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

2.6.6 Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

2.6.7 Reserves en Fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld. Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

2.6.8 Subsidieverplichtingen

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.9 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

2.6.10 Baten

Algemeen

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van Particulieren

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen. Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

2.6.11 Lasten

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

2.6.12 Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

2.6.13 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn 650) geen bedrijfsresultaat weergeeft.

Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

2.6.14 Fiscale positie

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot Daniel den Hoed Stichting en 5 maart 2008 met betrekking to Stichting Erasmus MC Vriendenfonds wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI). Daarnaast loopt er een traject voor een nieuwe gezamenlijke ANBI-status. Tot deze datum blijven beide beschikkingen geldig.

2.6.15 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

Kostensoort	Toerekening
Subsidies/bijdragen	100% doelstelling
Personeelskosten financieel beheer	100% beheer & administratie
Personeelskosten adm. ondersteuning	100% beheer & administratie
Personeelskosten fondsenwervers	100% werving
Personeelskosten manager	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Evenementskosten	25% doelstelling, 75% werving
Communicatiekosten	
Database kosten	50% doelstelling, 50% werving
Werving en pr-kosten	100% werving
Website kosten	50% doelstelling, 50% werving
Verzending en drukwerk - Algemeen	100% beheer & administratie
Verzending en drukwerk - Werving	100% werving
Kantoor- en algemene kosten	
Bestuurskosten	100% beheer & administratie
Boekhoudpakket	100% beheer & administratie
Representatiekosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Contributies & Lidmaatschap	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Reis- en verblijfkosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Accountantskosten	100% beheer & administratie
Advieskosten	100% beheer & administratie
Overige algemene kosten	
Kantoorartikelen & Overige alg.	100% beheer & administratie
Overig personeel & Leasektn.	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Doorbelaaste kosten derden	100% beheer & administratie

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
2.7.1 Vorderingen		
Debiteuren	458.393	281.203
Interest	13.151	25.483
Nalatenschappen	290.776	1.007.869
Giften	0	9.713
Vooruitbetaalde bedragen	5.748	
Overige vorderingen	25	17.875
	<u>768.093</u>	<u>1.342.143</u>
2.7.2 Effecten		
Obligaties		
Bank-, krediet en verzekeringswezen	647.896	1.047.450
Handel, Industrie en diversen	1.119.089	1.946.659
	<u>1.766.985</u>	<u>2.994.109</u>
Aandelen		
Bank-, krediet en verzekeringswezen	111.871	258.668
Handel, Industrie en diversen	540.812	1.074.903
	<u>652.683</u>	<u>1.333.571</u>
	<u>2.419.668</u>	<u>4.327.680</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	<u>Obligaties</u>	<u>Aandelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari 2018	2.994.109	1.333.571	4.327.680
Aankopen	617.498	62.739	680.236
Verkopen	-1.828.886	-699.224	-2.528.110
Ongerealiseerd resultaat	-15.736	-44.403	-60.139
Saldo per 31 december 2018	<u>1.766.985</u>	<u>652.683</u>	<u>2.419.668</u>

De portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
2.7.3 Liquide middelen		
Bank Erasmus Foundation ING 2995	257.226	308.151
Bank Erasmus Foundation ING Spaar 2995	1.378.261	1.376.792
Bank Erasmus Foundation ING Zkl spaar 2995	879.736	1.629.652
Bank Erasmus Foundation Rabo 11 16 66 333	842.079	770.248
Bank Erasmus Foundation Rabo 12 66 46 2031	1.178.492	1.178.374
Bank Erasmus MC Foundation Jacoba Breen 7197203	7.085	7.143
Bank Alzheimer Rabo 0326 7103 53	(13)	-
Bank Thorax TF 15 52 44 288	454.427	384.118
Bank Thorax spaar TF 10 25 36 7618	443.867	443.823
Bank Daniel den Hoed Rabo 102069611	844.600	157.218
Bank Daniel den Hoed Rabo 1264851553	1.358.922	977.526
Bank Daniel den Hoed Rabo 300927215	26.959	162.064
Bank Daniel den Hoed ING 8353	94.474	3.872
Bank Daniel den Hoed ABN/AMRO 432676600	119.305	34.786
Bank Daniel den Hoed ABN/AMRO 527151173	-	17
Bank Daniel den Hoed Rabo 324186878	55.240	-
	<u>7.940.660</u>	<u>7.433.784</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

2.7.4 Reserves

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	555.000	520.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	275.000	35.000
Saldo per 31 december	<u>830.000</u>	<u>555.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Als resultante hiervan is de continuïteitsreserve opgehoogd naar € 830.000,-. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens.

Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

Saldo per 1 januari	2.548.996	3.216.203
Mutatie volgens resultaatbestemming	-788.758	-726.172
mutatie wegens vrijval bestemmingsfonds	0	58.965
Saldo per 31 december	<u>1.760.238</u>	<u>2.548.996</u>

Deze reserve wordt aangehouden voor risico's op de lange termijn.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
2.7.5 Fondsen		
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Saldo per 1 januari	3.523.780	3.740.527
Mutatie volgens resultaatbestemming	-320.267	-157.782
Mutatie wegens vrijval fonds viering 100 jaar Daniel	0	-58.964
Saldo per 31 december	<u>3.203.513</u>	<u>3.523.781</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo	Toevoegingen	Onttrekkingen	saldo
	01-01-2018			31-12-2018
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds van Sten laboratorium	62.978	87.492	-67.021	83.449
Bestemmingsfonds Onderhoud laboratoria voor kanker c	248.073	0	-73.284	174.789
Bestemmingsfonds Hyperthermie	3.768	0	0	3.768
Bestemmingsfonds Mia project - Muntendamprijs	45.069	0	0	45.069
Bestemmingsfonds Mia project - SWCC	37.394	17.000	-41.782	12.612
Bestemmingsfonds G.Ph. Verhagen-Stichting	19.865	0	0	19.865
Bestemmingsfonds Zorg & Welzijn	9.074	0	-9.074	0
Bestemmingsfonds Onderzoek T.C. Kok Maasstad Zieke	50.000	0	0	50.000
Bestemmingsfonds Prostaatonderzoek	0	31.172	0	31.172
Bestemmingsfonds PATIO	0	12.749	0	12.749
Bestemmingsfonds Neuro Endocriene tumoren	0	21.750	0	21.750
Thoraxfoundation	753.836	756.591	-502.577	1.007.850
Alzheimer centrum	60.396	278.953	-194.711	144.638
Muziek als medicijn	214.068	190.433	-178.512	225.989
Pinochio	20.000	0	0	20.000
Muse Cell Analyser	11.000	2.000	0	13.000
Biological	50.000	0	0	50.000
Alpha remmers	35.000	0	0	35.000
Onderzoek slokdarmstent	5.000	800	-500	5.300
Onderzoek leverpomp	0	10.500	0	10.500
Nierperfusie	100.410	2.656	-100.410	2.656
CVID	0	20.040	-300	19.739
Psychiatrie	340.000	15.000	-355.000	0
LHON/AAV	88.000	0	0	88.000
MS centrum	11.660	71.311	0	82.971
Spine and Neuromodulation Foundation	86.282	0	-17.659	68.623
Transport naar volgende pagina	2.251.873	1.518.446	-1.540.830	2.229.489

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

Bestemmingsfondsen (vervolg)	saldo	Toevoegingen	Onttrekkingen	saldo
	01-01-2018			31-12-2018
	€	€	€	€
Transport van vorige pagina	2.251.873	1.518.446	-1.540.830	2.229.489
Tour de Rotterdam	70.000	0	-70.000	0
I&I Fonds	0	6.875	-6.875	0
Junior Medschool	125.000	0	0	125.000
Groene Daken	376.835	237.454	-572.069	42.220
Familiekamers	126.512	66.256	-967	191.801
Wetenschapsvoorlichting	16.930	0	-8.077	8.853
Dieetfonds	0	10.000	0	10.000
Genome-Wide Genetic Epistasis Study	92.466	0	0	92.466
Fonds Jacoba Breen	120.000	0	-80.000	40.000
Bestemmingsdonaties klein website	1.217	141	0	1.358
Expertise centrum zeldzame erfelijke aandoeningen	30.000	30.000	0	60.000
Generation R	12.061	0	0	12.061
Sikkelcelcentrum	9.024	0	0	9.024
Autistenstudie	15.000	0	0	15.000
Sophia	60.824	0	0	60.824
Kinderanesthesiefonds SRKSK	22.668	1.502	-650	23.520
Aangezichtsafwijkingen	1.090	0	0	1.090
Scoliose	1.752	804	0	2.556
Onderzoek naar aanlegstoornissen van de hersenen	17.315	20.000	-11.638	25.677
Ik ben de sterkste	-723	0	0	-723
Neonatalogie	185	0	0	185
Communicatie kinderen verstandelijke beperking	50.000	0	0	50.000
Daniel den Hoed	27.486	0	-17.000	10.486
Onderzoek hersentumoren	87.868	0	0	87.868
Hematologie	5.030	45.000	0	50.030
Virotherapy of malignant gliomas	0	15.000	0	15.000
Hersentumoren T-cel Therapie	3.368	1.360	0	4.728
Tumor Mutanoom Vaccins	0	35.000	0	35.000
	<u>3.523.781</u>	<u>1.987.838</u>	<u>-2.308.106</u>	<u>3.203.513</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.6 Langlopende schulden

	2018 €	2017 €
	<hr/>	<hr/>
Projectverplichtingen saldo 01/01	5.201.778	5.132.426
Bij:	650.030	443.715
Af:	-2.485.400	-374.363
Projectverplichtingen saldo 31/12	3.366.408	5.201.778
waarvan kortlopend deel	2.117.300	3.337.885
	<hr/> 1.249.108 <hr/>	<hr/> 1.863.893 <hr/>

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

2.7.7 Kortlopende schulden

	2018 €	2017 €
	<hr/>	<hr/>
Openstaande Projectuitkeringen	934.246	652.261
Erasmus MC inzake doorbelast personeel	432.033	316.051
Overig Erasmus MC	6.288	200.712
Overige crediteuren	47.383	90.149
Vooruit ontvangen bedragen	5.124	8.949
Kortlopende Projectverplichtingen	2.117.300	3.337.885
Overige schulden kortlopend	4.369	5.930
Nog te betalen extern	538.818	0
	<hr/> 4.085.562 <hr/>	<hr/> 4.611.937 <hr/>

Openstaande projectuitkeringen

De Openstaande projectuitkeringen betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de gever, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen welke betrekking hebben op 2018, maar waarvan de factuur pas in 2019 ontvangen is.

Erasmus MC inzake doorbelast personeel

Onder Erasmus MC inzake doorbelast personeel is een verschil met de verantwoorde personeelskosten in de lastenverdeelstaat. Dit wordt veroorzaakt door eerdere facturering, inhuur personeel en personeelskosten welke door het Erasmus MC aan ons gefactureerd worden maar die door de stichting aan een derde partij doorbelast worden.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Periodieke schenkingen

Op 31 december 2018 is er nog een bedrag te verwachten inzake periodieke schenkingen van € 99.302 welke in de komende jaren zal worden ontvangen.

Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoede jaarlasten bedragen voor het jaar 2019 circa € 475.000,-.

Ontvangen nalatenschap 2018

Er bestaat een niet in de balans opgenomen recht ten aanzien van een nalatenschap. Deze nalatenschap is op nihil gewaardeerd vanwege het niet betrouwbaar kunnen schatten van de omvang van de boedel.

Toelichting op de staat van baten en lasten

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2018 €	Begroot 2018 €	Realisatie 2017 €
Baten			
<u>2.8.1 Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften particulieren	525.890	840.000	367.817
Bestemde donaties en giften particulieren	453.950		444.467
Nalatenschappen/legaten	84.938	400.000	692.333
Bestemde nalatenschappen/legaten	15.000		406.447
Totaal baten van Particulieren	<u>1.079.778</u>	<u>1.240.000</u>	<u>1.911.064</u>
<u>2.8.1 Baten van bedrijven</u>			
Baten van bedrijven	413.699	1.125.000	540.414
Bestemde baten van bedrijven	684.403		531.430
Totaal baten van Bedrijven	<u>1.098.102</u>	<u>1.125.000</u>	<u>1.071.844</u>
<u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	837.162	1.920.000	519.032
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	634.718		1.226.252
	<u>1.471.880</u>	<u>1.920.000</u>	<u>1.745.284</u>
<u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u>			
Bruto resultaat	4.472	5.000	11.233
Kosten	3.370		7.949
Netto resultaat	<u>1.102</u>	<u>5.000</u>	<u>3.284</u>
<u>2.8.1 Overige Baten</u>			
Overige baten	<u>14.519</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal Baten	<u><u>3.665.381</u></u>	<u><u>4.290.000</u></u>	<u><u>4.731.476</u></u>

2.9 Toelichting op de lasten

Lasten	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2018	2018	2017
	€	€	€
2.9.1 Personeelskosten			
Salariskosten directeur	96.079	86.340	-
Salariskosten manager	-	-	80.164
Salariskosten financieel beheer	116.499	92.263	93.134
Salariskosten fondsenwervers/communicatie	369.582	327.516	294.284
Salariskosten administratieve ondersteuning	72.723	79.733	36.850
	<u>654.883</u>	<u>585.852</u>	<u>504.432</u>

* De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie

* De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie

* De kosten van fondsenwervers/communicatie zijn opgenomen onder werving baten

* Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2018 6,35 FTE op de loonlijst, verdeeld over 8 medewerkers met een totale doorbelasting over 2018 van € 465.178,-

* De oprichting van de Erasmus MC Foundation is gepaard gegaan met een gewijzigde organisatie- en bestuursstructuur. Naar aanleiding hiervan is per 01-01-2018 voor het eerst een directeur aangesteld.

* De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft binnen het maximum van € 81.270 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 320. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, zijn in verhouding en blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 181.000 per jaar. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties vestrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.

* De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam: L.M.L. Tuijt
Functie: Directeur-Bestuurder

Dienstverband:

Aard dienstverband	Onbepaalde tijd
Uren	32
Parttimepercentage	89%
Periode	1-1 t/m 31-12-2018

Bezoldiging:

Jaarinkomen	
* Bruto loon/salaris	€ 60.211
* Vakantiegeld	€ 4.571
* Eindejaar uitkering	€ 4.866
* Variabel jaarinkomen	€ 0
Totaal	€ 69.648

Totaal bezoldiging 2017 n.v.t.

2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2018 €	Begroot 2018 €	Realisatie 2017 €
<u>2.9.2 Evenementskosten</u>			
Diverse evenementen	265.106	106.500	111.921
	<u>265.106</u>	<u>106.500</u>	<u>111.921</u>
<u>2.9.3 Communicatiekosten</u>			
Database kosten	34.958	33.250	19.075
Werving en pr-kosten	73.031	110.500	79.997
Overige kosten	-	6.500	4.486
Website kosten	77.114	63.250	21.193
Verzending en drukwerk	27.876	20.000	39.514
	<u>212.979</u>	<u>233.500</u>	<u>164.265</u>
<u>2.9.4 Kantoor- en algemene kosten</u>			
Bestuurskosten	2.667	-	1.500
Boekhoudpakket	6.941	18.000	563
Representatiekosten	5.098	-	2.773
Contributies en lidmaatschappen	1.023	-	2.033
Reis- en verblijfkosten	56	-	2.435
Accountantskosten	12.230	7.000	11.423
Advies- en oprichtingskosten	79.964	113.040	160.938
Overige algemene kosten	12.837	6.500	12.054
Doorbelaste kosten derden	14.520	-	0
	<u>135.336</u>	<u>144.540</u>	<u>193.719</u>
<u>2.9.5 Saldo financiële baten en lasten</u>			
Rente op obligaties en dividenduitkeringen	51.057	79.000	76.405
Gerealiseerde koersresultaten	-26.062	0	19.835
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	-15.736	0	-28.500
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	-44.403	0	98.140
Overige rente	814	1.000	1.992
	<u>-34.330</u>	<u>80.000</u>	<u>167.872</u>
Kosten van beleggen en bank	-21.247	-22.000	-22.971
	<u>-55.577</u>	<u>58.000</u>	<u>144.901</u>

Plaats: Rotterdam

Datum: 25 juni 2019

Leden Raad van Toezicht Erasmus MC Foundation:

Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)

Prof. dr. E.J. Kuipers

Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg

Drs. O.F.J. Paymans

De heer C.Th. Reckers

De heer J.G.A. Rijnierse

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation:

dr. L.M.L. Tuijt

3. OVERIGE GEGEVENS

Stichting Erasmus MC Foundation
Postbus 2040
3000 CA ROTTERDAM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 59 tot en met pagina 78 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation per 31 december 2018 en van het saldo van baten en lasten over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018 (met een balanstotaal van € 11.128.421);
2. de staat van baten en lasten over 2018 (met een saldo van baten en lasten van +/- € 834.025, tekort); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord;
- het bestuursverslag (pagina 6 tot en met pagina 57);
- de begroting 2019.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 25 juni 2019.

WITh accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2018 van Stichting Erasmus MC Foundation

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

3.2 Begroting 2019

		Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €
		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
<u>Baten</u>				
Baten Particulieren	2.8.1	1.445.000	1.079.778	1.240.000
Baten Bedrijven	2.8.1	1.060.000	1.098.102	1.125.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.1	1.800.000	1.471.880	1.920.000
		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Totaal geworven baten		4.305.000	3.649.760	4.285.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.1	0	1.102	5.000
Overige Baten	2.8.1	0	14.519	0
		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Totaal baten		<u><u>4.305.000</u></u>	<u><u>3.665.381</u></u>	<u><u>4.290.000</u></u>
 <u>Lasten</u>				
Doelstelling	2.5	2.793.060	3.319.000	3.207.840
Wervingskosten baten	2.5	809.444	752.486	566.616
Beheer en administratie	2.5	279.795	372.343	300.936
		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Totaal lasten		<u><u>3.882.299</u></u>	<u><u>4.443.829</u></u>	<u><u>4.075.392</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten		422.701	-778.448	214.608
Saldo financiële baten en lasten	2.9.5	0	-55.577	58.000
		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Saldo van lasten en baten		<u><u>422.701</u></u>	<u><u>-834.025</u></u>	<u><u>272.608</u></u>