



SAMEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST

Stichting Erasmus MC Foundation
Beleidsplan 2018 - 2021

1. Inleiding

1.1. Dit beleidsplan & ANBI

Stichting Erasmus MC Foundation is een door de Belastingdienst aangemerkte Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit beleidsplan is opgesteld conform de voorwaarden die de belastingdienst stelt aan ANBI-instellingen. In dit plan wordt ingegaan op:

- werkzaamheden van de stichting
- wijze waarop gelden worden gewonnen
- beheer van het vermogen
- besteding van het vermogen

1.2. Onze missie

Het Erasmus MC wil leidend zijn in innovaties voor gezondheid en werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. De Erasmus MC Foundation steunt deze ambities door baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en projecten ter verbetering van de zorg en welzijn van de patiënt in het Erasmus MC in Rotterdam financieel te ondersteunen. Samen voor een gezonde toekomst!

1.3. Onze visie

Het Erasmus MC werkt aan een gezonde bevolking en excellente zorg. Dat gebeurt door zorg, onderzoek en onderwijs. Als Erasmus MC Foundation leveren wij hierin een belangrijke bijdrage. Dankzij de steun van donateurs kan veel wetenschappelijk onderzoek mogelijk worden gemaakt!

1.4. Onze ambitie

Kanker, hart- en vaatziekten, Alzheimer en vele andere ziekten hebben een enorme impact op de levens van mensen. Het raakt niet alleen de patiënt zelf, maar ook zijn of haar naasten. Daarom werken artsen en onderzoekers in het Erasmus MC onverminderd hard om een oplossing te zoeken voor deze ziektes. Bijvoorbeeld door eerdere opsporing mogelijk te maken of een effectievere behandeling. Dit alles voor een betere toekomst voor de patiënt en zijn naasten. De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. Door meer baanbrekend wetenschappelijk onderzoek én projecten rondom welzijn en zorg voor de patiënt mogelijk te maken. Dat kan de Foundation doen dankzij de financiële bijdragen van vele donateurs, particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen. Samen staan we sterk, samen zetten wij ons in voor een gezonde toekomst voor iedereen!

2. Organisatie

2.1. Officiële gegevens

De Stichting is opgericht op 14 augustus 1984 onder de naam Daniel den Hoed Stichting. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, waardoor de stichting vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation draagt.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft sinds 2008 de ANBI status met RSIN nummer 816053327.

2.2. Statutaire doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

2.3. Raad van Toezicht

Bij de start van de Erasmus MC Foundation is gekozen voor een model met een formeel toezichthoudend orgaan, de Raad van Toezicht, en een directeur/bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na hun aftreden voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden
Prof. dr. E.J. Kuipers	29-12-2017
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017
Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018
De heer J.G.A. Rijniere	20-07-2018
Drs. C. Reckers	07-11-2018

2.4. Het stafbureau

De functie van directeur (en tevens bestuurder) van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn op het stafbureau werkzaam:

- Fondsenwervers (t.b.v. foundation algemeen, hart-en vaatziekten, kanker en Alzheimer)
- Medewerker marketing en communicatie
- Coördinator evenementen en vrijwilligers
- Medewerkers financiën & projectadministratie
- Medewerkers administratie & secretariaat

Per medio 2018 bestaat het team op het stafbureau uit ca 8 fte.

De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

Alle medewerkers vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat een overeenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation worden derhalve door de foundation zelf gedragen.

2.5. Gedragscodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie), te weten:

- Integriteit
- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt,
- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd , en
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

In 2018 zal de foundation een starten met het aanvragen van de CBF Erkenning, categorie D.

3. Beleid & Strategie

3.1. Werkzaamheden van de stichting

De Erasmus MC Foundation richt zich op het werven van (aanvullende) financiering voor onderzoeksprojecten binnen het Erasmus MC. De Foundation richt zich bij het werven op particulieren, bedrijven en (vermogens)fondsen. De werving richt zich op het verkrijgen van donaties, periodieke giften, en nalatenschappen. Giften kunnen zowel geoormerkt als ongeoormerkt zijn.

De Erasmus MC Foundation verricht daartoe de volgende werkzaamheden:

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- ondersteunt onderzoekers en afdelingen bij de wervingsstrategie en/of het ontvangen van giften en donaties voor specifieke projecten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding van alle bestemmingsfondsen binnen de foundation, inclusief oplevering van de jaarrekening;

- verzorgt de gehele projectadministratie, inclusief uitkeringen aan projecten en rapportage naar donateurs;
- verzorgt de communicatie (nieuwsbrieven, social media, websites, actieplatforms) van de foundation;
- onderhoudt relatiebeheer met interne en externe contacten;
- werft en stuurt vrijwilligers aan;
- draagt bij aan vergroting van het netwerk voor werving onder particulieren, vermogensfondsen en bedrijven.
- draagt bij aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

3.2. Wijze waarop gelden geworven worden

De fondsenwerving van de Foundation kent twee belangrijke takken:

1. Actieve fondsenwerving door het stafbureau op de volgende thema's:

- Alzheimer  
- Hart- en Vaatziekten  
- Kanker  
- Overige donaties 

2. Ondersteuning van artsen, onderzoekers en afdelingen bij fondsenwerving

Ad 1. Actieve fondsenwerving thema's:

De fondsenwerving op de thema's kent deels overlappende activiteiten en deels activiteiten die uniek zijn voor het ziektebeeld (thema).

Hieronder een greep uit de activiteiten:

- Werving grote giften, periodieke schenkingen en nalatenschappen (allen)
- Werving donaties via acties derden (allen)
- Werving donaties via actievoerders op actieplatforms (allen)
- Head First Roei-event (Alzheimer)
- Jaarlijkse Thorax Benefietdiner (Hart- en Vaatziekten),
- Maak Kanker Kansloos Campagne (Kanker)
- Donaties van de Erasmus MC Vrienden (ongeoormerkt)
- Donaties van de Erasmus MC Business Friends (ongeoormerkt)

Ad 2. Ondersteuning fondsenwerving in het ziekenhuis

Ondersteuning van artsen, onderzoekers en afdelingen bij fondsenwerving is veelal op maat; denk hierbij aan het verzorgen van communicatiematerialen, een online donatiestraat of actieplatform, koppelen van (potentiele) donateurs aan projecten, ondersteuning bij subsidieaanvragen, relatiebeheer, opstellen wervingsstrategie etc.

Speerpunten komende jaren

Voor de komende jaren kent de Foundation een aantal speerpunten:

- Meer zichtbaar zijn in het ziekenhuis en daardoor grotere bekendheid van de Erasmus MC Foundation onder patiënten en bezoekers
- Significante uitbreiding van het aantal Erasmus MC Vrienden
- Significante uitbreiding van het aantal Erasmus MC Business Friends
- Meer zichtbare werving op grote giften en nalatenschappen

3.3. *Beheer van het vermogen*

De stichting heeft een deel van het vermogen belegd en voert een duurzaam en defensief beleggingsbeleid. Een deel van de beschikbare gelden wordt – i.v.m. risicospreiding - aangehouden op enkele rekeningen courant en spaarrekeningen.

Vanwege het toenemend aantal bestemmingsfondsen (Fondsen op Naam) binnen de foundation zal in de komende jaren nieuw beleid gevormd worden m.b.t. beleggingen (denk aan vernieuwd beleggingsstatuut), het aantal te voeren bankrekeningen en het samenbrengen van vermogens van verschillende bestemmingsfondsen.

3.4. *Besteding van het vermogen*

De Erasmus MC Foundation is hét steunfonds van het Erasmus MC, waarbinnen je aan alle (medische) onderwerpen kunt geven. Wij geloven dat de weg naar een betere prognose voor patiënten ligt in het doen van onderzoek naar een betere diagnose én behandeling. In het Erasmus MC in Rotterdam vindt onderzoek plaats dat er werkelijk toe doet. Baanbrekend en behorend tot de wereldtop. We zoeken altijd de samenwerking. In het Erasmus MC zelf, in Nederland en ver over de landsgrenzen. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten dan is onze insteek: als het ergens kan dan is het hier.

De Erasmus MC Foundation heeft het doel om de gelden conform de statutaire doelstelling en binnen de kaders van het beleid, zorgvuldig en zo spoedig mogelijk te besteden.

Met betrekking tot doelbestedingen (te steunen projecten) zijn er voor de Erasmus MC Foundation algemeen en de doelfondsen Alzheimer, Hart- en Vaatziekten en Kanker Wetenschappelijke Adviesraden (WAR's) ingeregeld. De WAR's geven een bindend advies aan

de directeur van de Foundation. De directeur mag alleen met toestemming van de Raad van Toezicht van dit advies afwijken.

Bij overige geormerkte gelden aan de foundation gaat het stafbureau in Erasmus MC op zoek naar een project. Elk projectvoorstel dient ondertekend te zijn door het afdelingshoofd en themadirecteur. Ook tegenover gelden die rechtstreeks via een arts, onderzoeker of afdeling bij de Foundation binnenkomen, staat een projectvoorstel dat getekend is door het afdelingshoofd en de themadirecteur. De handtekeningen borgen samen de inhoudelijke kwaliteit en financiële onderbouwing van het project.

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse inhoudelijke en financiële rapportages. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

Verantwoording voor de bestedingen wordt afgelegd middels de jaarrekening waarover een accountantsverklaring wordt opgesteld.