



Erasmus MC
Daniel den Hoed Stichting

DANIEL DEN HOED STICHTING
JAARVERSLAG 2016

INHOUDSOPGAVE	pagina
1. BESTUURSVERSLAG	
1.1 VOORWOORD	3
1.2 ALGEMEEN	4
1.3 ACTIVITEITEN EN FINANCIËLE POSITIE	6
1.4 BELEID	6
1.5 BESTUUR EN DIRECTIE	13
1.6 COMMUNICATIE EN FONDSSENWERVING	14
1.7 TOEKOMSTPARAGRAAF	24
2. JAARREKENING	
2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2016	27
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN	28
2.3 KASSTROOMOVERZICHT	29
2.4 RESULTAATBESTEMMING	30
2.5 OVERZICHT LASTENVERDELING	31
2.6 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN VAN BEPALING VAN HET RESULTAAT	32
2.7 TOELICHTING OP DE BALANS	34
2.8 TOELICHTING OP DE BATEN	38
2.9 TOELICHTING OP DE LASTEN	40
3. OVERIGE GEGEVENS	
3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	43
3.2 BEGROTING 2017	44

1.1 VOORWOORD

Het bestuur van de Daniel den Hoed Stichting is elk jaar opnieuw onder de indruk van hetgeen zoveel mensen doen door zich in onrustige tijden met hart en ziel in te zetten om de wereld, al is het maar iets, beter te maken. Zij doen dat niet voor zichzelf, maar voor anderen. Waarschijnlijk zal ook niet in alle gevallen deze generatie daarvan profiteren, maar generaties die na ons komen. Dankbaarheid heerst bij het bestuur over het geld dat met activiteiten wordt opgehaald voor onderzoek naar een betere behandeling van kanker. De kreet “Maak kanker kansloos” is nog altijd de inzet van de Daniel den Hoed Stichting om een ieder uit te nodigen samen sterk te staan in het verslaan van deze verschrikkelijke ziekte.

Vele activiteiten zijn sportief van aard, een logische keuze: sportief afzien om je respect te tonen aan hen die afzien omdat zij onder behandeling zijn en soms een onzekere toekomst tegemoet gaan. Daarnaast hebben wij het afgelopen jaar ook bijdragen mogen ontvangen van ondernemers, grote en kleine, van scholieren, jonge en oudere, van fondsen, grote en kleine en van een grote variatie aan actievoerders. Op slechts één evenement kon/mocht ik niet komen: het succesvolle Girlfriends Dinner in de Cruise Terminal!

De Hoed van Daniel, alom bekend in de regio, is inmiddels ook aangekomen in Den Haag. Wij noemen het de Haagse Hoed, uitgerust in de groene en gele kleur van het wapen van deze stad. Kanker raakt ons allemaal en daarom is het goed te zien dat het baanbrekende onderzoek dat wij in het Erasmus MC Kanker Instituut doen gedragen wordt buiten de grenzen van onze regio. Voor onderzoekers geldt als uitgangspunt: wereldwijd samenwerken om significante stappen te zetten in snellere diagnose, betere behandeling en een verbeterde kwaliteit van leven van de patiënt.

De Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) van de Daniel den Hoed Stichting heeft elk jaar een flink karwei aan het selecteren van te steunen

projecten. Het niveau van de aanvragen is dermate hoog dat meerdere rondes en presentaties nodig zijn alvorens een keuze kan worden gemaakt. Een belangrijk criterium is, dat apparatuur door zoveel mogelijk afdelingen kan worden benut. Het bovenstaande maakt duidelijk dat er in de huidige tijd een grote schaarste is aan onderzoeksgeld. Meer en meer komt de financiële ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (en dat geldt ook onder meer voor ontwikkelingshulp, cultuur en sport) op de schouders van de particuliere en bedrijfssector terecht. Niet meer dan vanzelfsprekend is het, dat het bestuur van de stichting u dan ook zeer erkentelijk is voor uw bijdrage, in welke vorm dan ook. Samen maken wij kanker kansloos!

In 2016 is voortgang geboekt bij de verdere professionalisering van de tot op heden wat versnipperde fondsenwerving binnen het Erasmus MC. De Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds hebben samen het initiatief genomen deze samenwerking zichtbaar te intensiveren door één gezamenlijke bureauorganisatie te vormen. In 2017 zal hieraan verder worden gewerkt door ook andere fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC uit te nodigen zich bij het bureau aan te sluiten.

Dankbaarheid heerst bij het bestuur, de adviseurs en de medewerkers jegens allen, die in 2016 aan het resultaat hebben bijgedragen. Wij zullen hen ook in de komende jaren niet kunnen missen.

Drs. C.O.A. baron Schimmelpenninck van der Oije,

voorzitter Daniel den Hoed Stichting



1.2 ALGEMEEN

1.2.a De Daniel den Hoed Stichting

Erasmus MC Kanker Instituut

Daniel den Hoed (1899-1950) was één van de belangrijkste grondleggers van de Radiotherapie in Nederland. Onder Daniel den Hoed werd vanuit Rotterdam het bestralen van kankergezwellen uitgebouwd tot een reguliere behandelingsmethode van kanker. De Daniel den Hoed Kliniek is sinds die tijd uitgegroeid tot een internationaal gerenommeerd multidisciplinair kankerinstituut.

Vanaf november 2013 vallen alle oncologische zorg, behandeling, onderwijs en onderzoek van de Daniel den Hoed Kliniek en het voormalige Academisch Ziekenhuis Rotterdam (AZR) samen onder de naam Erasmus MC Kanker Instituut (voorheen Erasmus MC – Daniel den Hoed Oncologisch Centrum). Met de oprichting van dit instituut worden de professionele krachten binnen het Erasmus MC gebundeld, met één duidelijk doel voor ogen: verdere vooruitgang boeken in de behandeling van kankerpatiënten.

Als grootste kankercentrum van Nederland levert het Erasmus MC Kanker Instituut state-of-the-art behandeling en zorg met hart en ziel. Baanbrekend onderzoek in de strijd tegen kanker maakt de weg vrij voor nieuwe, veelbelovende behandelingen en het verbeteren van de kwaliteit van zorg.

Dagelijks speuren wetenschappers in de laboratoria naar nieuwe kennis over kanker en medicijnen. Een nieuwe ontdekking kan binnen het instituut snel in de praktijk worden getoetst. De artsen en onderzoekers behoren internationaal tot de top en zijn toonaangevend in hun vakgebied.

Daniel den Hoed Stichting

De Daniel den Hoed Stichting ondersteunt wetenschappelijk onderzoek, behandeling en

verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Het uitgangspunt voor onderzoek en behandeling in het kankercentrum is dat iedere patiënt een behandeling op maat krijgt, gestoeld op de meest recente wetenschappelijke inzichten.

Kanker raakt nagenoeg iedereen. Eerst en vooral de patiënten zelf, maar ook de mensen om hen heen. Onderzoek naar de oorzaken en behandeling van kanker blijft daarom van het aller grootste belang.

Kanker is helaas nog steeds doodsoorzaak nummer één. Eén op de drie mensen krijgt kanker en jaarlijks overlijden meer dan 43.000 mensen aan deze ziekte: dat zijn er nog steeds 43.000 te veel.

Onze grootste wens is kanker te overwinnen en wij treden daarmee naar buiten met de kreet: MAAK KANKER KANSLOOS. Een oproep aan een ieder om ons te steunen en daarmee de overwinning op deze zeer ingrijpende ziekte significant dichterbij te brengen.

1.2.b Oprichting en naamswijziging

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam ingeschreven onder nummer 41128623. De Stichting Fondsen Rotterdams RadioTherapeutisch Instituut/Dr. Daniel den Hoed Stichting (kankerbestrijding) is bij notariële akte d.d. 14 augustus 1984 opgericht. Bij notariële akte d.d. 27 februari 1990 is de naam gewijzigd in Stichting Fondsen Dr. Daniel den Hoed Kliniek.

Bij notariële akte d.d. 18 mei 1995 is de doelstelling verruimd in verband met de fusie van de Dr. Daniel den Hoed Stichting met het Academisch Ziekenhuis Rotterdam (AZR), later Erasmus Medisch Centrum (Erasmus MC). Bij notariële akte d.d. 7 mei 2001 is de stichting gefuseerd met de Stichting Patiëntenbelangen

Dr. Daniel den Hoed kliniek. In verband met deze fusie is de doelstelling verruimd. Bij notariële akte d.d. 9 juli 2008 heeft – vanwege het overlappende karakter - een juridische fusie plaatsgevonden met de Dr. Daniel den Hoed Stichting en daarbij is de naam gewijzigd in Daniel den Hoed Stichting.

1.2.c Omschrijving van de doelstelling

De stichting heeft ten doel:

1. de bevordering van onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker en het bevorderen van onderzoek op dit terrein in het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam, in het bijzonder in het Daniel den Hoed Oncologisch Centrum en het Josephine Nefkens Instituut van het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam.
2. de verlening van bijstand aan het Erasmus MC te Rotterdam, in het bijzonder aan het Daniel den Hoed Oncologisch Centrum en het Josephine Nefkens Instituut van het Erasmus Medisch Centrum te Rotterdam, door aanvaarding van het bestuur over, respectievelijk het vermogensbeheer voor fondsen en instellingen alsmede door aan het voormelde Erasmus Medisch Centrum, het voormelde Daniel den Hoed Oncologisch Centrum en het Josephine Nefkens Instituut, voormeld, middelen ter beschikking te stellen voor het onder 1 genoemde onderzoek, alsmede de behandeling en verzorging van kankerpatiënten in het Erasmus Medisch Centrum en het Daniel den Hoed Oncologisch Centrum, voormeld, voor zover dit onderzoek en deze behandeling en verzorging niet behoren te worden bekostigd uit de reguliere middelen van het Erasmus Medisch Centrum respectievelijk de Erasmus Universiteit Rotterdam voor wetenschappelijk onderzoek en gezondheidszorg.
3. het sluiten van overeenkomsten met derden, waarbij de stichting gelden ter beschikking stelt binnen het kader van de onder 1 en 2 vermelde activiteiten ter ondersteuning van de

werkzaamheden van en het onderzoek door die derden.

4. de werving van fondsen ter financiering van de onder 1 en 2 vermelde doelstellingen.

1.2.d Samenstelling bestuur

Het bestuur bestaat per eind 2016 uit de volgende personen

Voorzitter:

de heer Drs. C.O.A. baron Schimmelpenninck van der Oije

Secretaris:

mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg

Penningmeester:

de heer S. Verkooijen

Lid:

de heer Mr. R.B. Gerretsen

Lid:

de heer Prof. dr. E.J. Kuipers

Het bestuur laat zich adviseren door wetenschappelijk directeur prof. dr. P. Sonneveld, financieel adviseur T. van der Poel en fondsenwerfers dr. L. Tuyt en mevrouw S. Plaisier.

1.2.e Statutenwijziging

Gedurende het verslagjaar heeft geen statutenwijziging plaats gevonden.

1.3 ACTIVITEITEN EN FINANCIËLE POSITIE

1.3.a Activiteiten van financieel belang

De stichting verkrijgt haar inkomsten vooral uit donaties, nalatenschappen en legaten. De donaties komen van particulieren en uit het bedrijfsleven.

Uitgaven bestaan uit subsidies voor doelen die in overeenstemming zijn met de doelstelling van de stichting, kosten voor fondsenwerving en vergoeding van de uren voor de financiële administratie.

1.3.b Kengetallen

	2016	2015
Bestedingspercentage: Totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten	120,0 %	327,6 %
Percentage kosten fondsenwerving: Kosten van eigen fondsenwerving uitgedrukt in een percentage van de baten uit eigen fondsenwerving	25,3 %	23,7 %

Volgens de regels van het CBF mag het fondsenwervingspercentage over een periode van drie achtereenvolgende jaren de 25% niet overstijgen. Hoewel de stichting niet is aangesloten bij het CBF wordt deze regel wel nagestreefd.

1.4 BELEID

1.4.a Beleid bestedingsdoelen

Het bestuur stelt op hoofdlijnen de doelen vast waarvoor wordt geworven en tot welk bedrag, daarin geadviseerd door de wetenschappelijk directeur, prof. dr. Pieter Sonneveld, die op zijn beurt wordt geadviseerd door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van de Daniel den Hoed Stichting.

Per ultimo 2015 bestaat de WAR uit:

Prof. dr. P. Sonneveld (voorzitter),

afdelingshoofd Hematologie

De heer dr. F.L. van Vliet (secretaris)

Prof. dr. Chr. Bangma,

afdelingshoofd Urologie

Prof. dr. J. Foekens,

hoogleraar Interne Oncologie

Prof. dr. R. Kanaar,

hoogleraar Genetica

Prof. dr. L. Looijenga,

hoogleraar Pathologie

Prof. dr. J.P. Pignol,

afdelingshoofd Radiotherapie

Prof. dr. P. Sillevius Smit,

afdelingshoofd Neurologie

Prof. dr. S. Sleijfer,

afdelingshoofd Interne Oncologie

Prof. dr. I. Touw,

hoogleraar Hematologie

De WAR adviseert het bestuur over de besteding van de middelen van de stichting op basis van uitgangspunten die zijn vastgelegd in de notitie Uitgangspunten en besteding middelen Daniel den Hoed Stichting. De taken en bevoegdheden van de WAR en de wetenschappelijk directeur zijn vastgelegd in het reglement van de WAR. In 2013 is door de WAR gewerkt aan een vernieuwde notitie "Uitgangspunten en besteding middelen Daniel den Hoed Stichting". Deze notitie is in 2014 geëffectueerd en terug te vinden op de website van de stichting www.daniieldenhoedstichting.nl

1.4.b. Beleid fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden overgelaten aan de wetenschappelijk directeur, die daarvoor intensief samenwerkt met de fondsenwerver (1,0 fte).

Medio 2012 is voor het eerst een fondsenwerver toegevoegd aan de stichting. De opdracht van de fondsenwerver is om de fondsenwerving in het algemeen te structureren, te professionaliseren en uit te breiden.

Het jubileumjaar 2014 is aangegrepen om de stichting in regio Rijnmond op de kaart te zetten als steunfonds voor onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Gestreefd wordt naar structurele inkomsten uit publiek, bedrijfsleven en vermogensfondsen.

De kosten van de fondsenwerving bestaan uit de vergoeding voor de fondsenwerver, het inhuren van bedrijven voor de ondersteuning van fondsenwervingsactiviteiten (zoveel mogelijk tegen een gereduceerd tarief) en ontwikkeling en de productie van communicatie- en wervingsmiddelen. Hoewel de stichting niet in het bezit is van het CBF-keurmerk, wordt het fondsenwervingspercentage van 25% wel als richtlijn nagestreefd.

Voor alle activiteiten van de stichting is prof.dr. P. Sonneveld het aanspreekpunt. Hij vertegenwoordigt in dezen de Daniel den Hoed Stichting en informeert de relevante partijen binnen het Erasmus MC. Zijn secretaresses, mevrouw J. Smit en mevrouw U. Cam, verlenen waar nodig administratieve ondersteuning. De heer T. van der Poel en mevrouw A. van der Veen ondersteunen de financiële administratie van de Daniel den Hoed Stichting. In 2014 is de formatie van de stichting structureel uitgebreid met 0,5 fte administratieve

ondersteuning. Vanaf 1 april 2015 is deze ondersteuning uitgebreid naar 1,0 fte.

Meer over de bestedingsdoelen en fondsenwerving kunt u lezen in hoofdstuk Communicatie en Fondsenwerving.

1.4.c Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting heeft een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten en een continuïteitsreserve.

Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve bestaat voor het opvangen voor onvoorzienbare tijd van tegenvallers in de inkomsten. Deze reserve zorgt ervoor dat activiteiten door eventuele tegenvallers in de inkomsten niet op korte termijn behoeven te worden gestaakt.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden.

1.4.d Beleggingsbeleid

Medio 2011 zijn met toenmalig Schretlen & Co, inmiddels Rabobank, afspraken gemaakt over het beleggingsbeleid voor de komende jaren. De stichting voert een duurzaam en defensief beleggingsbeleid.

1.4.e Communicatiebeleid met belanghebbenden

Interne belanghebbenden

Fondsenwervingsactiviteiten worden vooraf gecommuniceerd met de afdeling Communicatie van het Erasmus MC, waar nodig met de Raad van Bestuur, en met de medewerkers van de andere steunfondsen

binnen het Erasmus MC (te weten Familiehuis Daniel den Hoed, het Erasmus MC Vriendenfonds en Stichting Vrienden van Sophia). Daarnaast worden medewerkers van het Erasmus MC in het algemeen en van het Kanker Instituut in het bijzonder betrokken bij en op de hoogte gehouden van de activiteiten van de stichting.

Externe belanghebbenden

Per activiteit worden verschillende communicatiekanalen ingezet om mensen en bedrijven te betrekken. Dit varieert van face-to-face communicatie, zichtbaarheid in de publieke ruimte en online communicatie.

Gezien het goedkopere karakter van online communicatie (via website, Facebook en twitter) en de effectiviteit van face-to-face communicatie, wordt zoveel mogelijk voor deze kanalen gekozen.

1.4.f Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour for Life en andere grotere evenementen ad hoc een beroep gedaan op vrijwilligers, onder meer van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

1.4.g ANBI

De Daniel den Hoed Stichting staat bij de Belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling, een ANBI instelling. Als ANBI instelling streven wij ernaar zo transparant en kostenefficiënt mogelijk te opereren. Alle relevante informatie hierover is - conform de regelgeving van de Belastingdienst - terug te vinden op www.danieldenhoedstichting.nl en in ons jaarverslag (dat ook op de website verschijnt).

1.4.h Harmonisatie van de fondsenwerving

In 2016 is ook voortgang geboekt in de verdere professionalisering en harmonisering van de fondsenwerving binnen het Erasmus MC. De Daniel den Hoed Stichting en het Erasmus MC Vriendenfonds hebben het initiatief genomen de samenwerking te intensiveren middels de vorming van één gezamenlijke bureau-organisatie. Per 1 januari 2017 is het bureau officieel gestart. Doelen van de professionalisering en harmonisering zijn borging van (1) good governance op het gebied van fondsenwerving en bestedingen, en (2) verhogen van de inkomsten ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC. Het proces van professionalisering en harmonisering zal in 2017 vervolg krijgen.

1.4.i Beleid m.b.t. risicobeheersing

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door het bestuur, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (**laag**, **middel**, **hoog**). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

I. Strategie

Op strategisch niveau worden geen belangrijke risico's onderkend.

II. Operationeel

RISICO	OMSCHRIJVING	KANS	IMPACT	BEHEERSINGSMaatregelen
Medewerkers	De Daniel den Hoed Stichting is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Omdat wij een kleine organisatie zijn is het takenpakket voor elke medewerker breed, waarbij strategie en uitvoering hand in hand gaan. Het risico bestaat dat er onvoldoende gekwalificeerd personeel kan worden aangetrokken dat bereid is het brede scala aan werkzaamheden op te pakken.	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> - Het bestuur is nauw betrokken bij het aannamebeleid van de sleutelfuncties. - Er worden functieprofielen aangesteld in samenwerking met het bestuur en de afdeling HR van het Erasmus MC. - De op handen zijnde samenvoeging met het Erasmus MC Vriendenfonds maakt dat we beter taken op verschillende niveaus en met verschillende specialisaties kunnen verdelen.
Uitkeringen	Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude) of niet worden besteed conform de gemaakte afspraken	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> - Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: <ol style="list-style-type: none"> 1. De wetenschappelijke

				<p>adviesraad (WAR) maakt een keuze uit de ingezonden projectaanvragen en draagt deze keuze voor aan het bestuur van de stichting. De criteria waarop projectaanvragen beoordeeld worden zijn vastgelegd in de statuten van de WAR.</p> <p>2. Het bestuur besluit over de toekenning van de gelden.</p> <p>3. Bij goedkeuring van de aanvraag wordt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden) verstuurd.</p> <p>4. De overboekingen van gelden via de bank vinden plaats middels vier-ogen systematiek.</p> <p>5. De monitoring vindt plaats op basis van de voorwaarden uit de toekenningsbrief (onder meer tussentijdse rapportage aan de WAR).</p> <p>6. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd (eventueel een accountantscontrole).</p>
Reputatie- risico	<p>Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Daniel den Hoed Stichting nauw verbonden is met het Erasmus MC kan reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de Daniel den Hoed Stichting hebben.</p>	LAAG	HOOG	<p>- Het bestuur hecht veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie.</p> <p>- Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.</p> <p>- Er wordt gewerkt aan een gedragscode sponsoring en fondsenwerving als richtlijn voor alle fondsenwervende gremia in het Erasmus MC.</p>

III. Financieel

RISICO	OMSCHRIJVING	KANS	IMPACT	BEHEERSINGSMATREGELEN
Onvoldoende continuïteitsreserve	De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 150% van de totale personeelslasten. Bij de Daniel den Hoed Stichting is de continuïteitsreserve 100%. Wanneer 100% niet voldoende blijkt om de continuïteit van de medewerkers aanstellingen te borgen, kan dit consequenties hebben voor het aantal medewerkers in dienst van de Daniel den Hoed Stichting en dus de continuïteit van de bedrijfsvoering van de stichting.	LAAG	HOOG	- De continuïteitsreserve kan aangevuld worden vanuit het instandhoudingsreserve.

IV. Financiële verslaggeving

RISICO	OMSCHRIJVING	KANS	IMPACT	BEHEERSINGSMATREGELEN
RJ 650	De Daniel den Hoed Stichting stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende instellingen</i> . Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën: (1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer & administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.	MIDDEL	MIDDEL	- Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening. - De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast.

V. Wet- en regelgeving

RISICO	OMSCHRIJVING	KANS	IMPACT	BEHEERSINGSMATREGELEN
ANBI	Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).	LAAG	HOOG	- De bureaumanager houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.
Erkenningsregeling	Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op	LAAG	HOOG	- De bureaumanager ziet toe op ontwikkelingen omtrent dit punt

	termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.			en onderneemt tijdig de benodigde acties.
Meldplicht datalekken	Op 1 januari 2016 is de <i>Wet Meldplicht Datalekken</i> in werking getreden. De wet vereist dat een datalek binnen 72 uur gemeld moet worden aan de privacytoezichthouder. Het niet voldoen aan de wet kan tot hoge sancties leiden (bestuurlijke boetes tot € 820.000 of 10% van de jaarbaten)	LAAG	HOOG	- Er is sprake van een geformaliseerd beleid omtrent dit punt. Hierbij is rekening gehouden met de vereisten vanuit de wet.

1.5 BESTUUR EN DIRECTIE

1.5.a Taak en werkwijze van bestuur

Het bestuur bepaalt het beleid in overeenstemming met de doelstelling van de stichting en houdt toezicht op de uitvoering ervan. Het laat zich daarbij adviseren door de wetenschappelijke directeur van de stichting.

De wetenschappelijk directeur is het aanspreekpunt voor de medewerkers en vrijwilligers die betrokken zijn bij de fondsenwerving. Hij legt van deze activiteiten verantwoording af aan het bestuur. Hij is ook voorzitter van de wetenschappelijke adviesraad (WAR) die het bestuur adviseert over de besteding van de middelen van de stichting.

1.5.b Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. Bestuursleden kunnen een redelijke vergoeding ontvangen voor de door hen ten behoeve van de stichting gemaakte onkosten en de door hen verrichte uitvoerende werkzaamheden (niet in hoedanigheid als bestuurslid). Deze vergoedingen worden in de jaarstukken vermeld en nader toegelicht.

In het jaar 2016 was slechts 0,1 fte financiële ondersteuning in dienst van het Erasmus Medisch Centrum en valt dientengevolge onder de rechtspositie van het Erasmus Medisch Centrum. De fondsenwerver (1.0 fte), administratieve ondersteuning, ondersteuning op het gebied van communicatie én de andere financieel adviseur werden vergoed op declaratiebasis.

Per 31-12-2015 heeft de stichting afscheid genomen van de fondsenwerver dr. L. Tuyt. Zij is overgestapt naar een andere functie binnen het Erasmus MC maar blijft de stichting op het gebied van fondsenwerving adviseren en ondersteunen.

In 2016 is er vervolgens bewust voor gekozen de fondsenwerving en ondersteunende activiteiten op declaratiebasis in te huren. De stichting heeft namelijk de intentie uitgesproken nauwer te willen samenwerken met het Erasmus MC Vriendenfonds. Om flexibeler te zijn in het invullen van deze samenwerking is er voor gekozen de fondsenwervende activiteiten tijdelijk op declaratiebasis in te huren.

1.5.c Wijze benoeming en zittingsduur bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit een door het bestuur te bepalen aantal van tenminste vijf leden, die worden benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur. Eén bestuurslid wordt benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC in overleg met de Raad van Toezicht van het Erasmus MC, die ook bevoegd is dit bestuurslid voor te dragen voor schorsing of ontslag. Dit bestuurslid kan deel uitmaken van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC. Schorsing en ontslag vereisen een eenstemmig besluit van de andere bestuursleden.

De andere bestuursleden kunnen niet zijn bestuurders, oprichters, aandeelhouders, toezichthouders of werknemers van het Erasmus MC. Voorts mogen binnen het bestuur geen nauwe familie- of vergelijkbare relaties bestaan.

Bestuursleden hebben een zitting voor een termijn van vijf jaar en zijn terstond herbenoembaar voor eenzelfde periode van vijf jaar.

1.5.d Relevante nevenfuncties bestuursleden

De heer Drs. C.O.A. baron Schimmelpenninck van der Oije:

Voorzitter G.Ph. Verhagen-Stichting

Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg:

Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog

De heer S. Verkooijen:

Bestuurslid Vrienden van het Moerhout

De heer Mr. R.B. Gerretsen:

Geen

De heer Prof. dr. E.J. Kuipers:

Lid Gezondheidsraad

Lid Programmacommissie Bevolkingsonderzoek

Darmkanker

Bestuurslid Dutch Institute of Clinical Auditing

Lid Advisory Board European Society of

Digestive Oncology

Lid bestuur European Helicobacter Study

Group

European Lead in CRC screening World

Endoscopy Organization

Lid Clinical Practice Committee American

Gastroenterology Association

Editor Best Practice and Research in Clinical

Gastroenterology

Associate Editor Gut

1.6 COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING

1.6.a Communicatie

Daniel den Hoed Stichting en Erasmus MC Kanker Instituut

De Daniel den Hoed Stichting is het steunfonds voor wetenschappelijk onderzoek, behandeling en verzorging van patiënten met kanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Door het werven van financiële middelen draagt de stichting bij aan het baanbrekende oncologisch onderzoek binnen het kankerinstituut en aan activiteiten gerelateerd aan verzorging van patiënten (zogenaamde complementaire zorg). Relevant voor het succes van de stichting is de profilering van het Erasmus MC én het Erasmus MC Kanker Instituut. In beginsel willen giftgevers (bedrijven, particulieren en fondsen) namelijk een donatie doen ten bate van het onderzoek dat in dit kankerinstituut plaatsvindt.

De stichting speelt hier een initiërende, faciliterende en dienstverlenende rol in. In november 2013 heeft een naamswijziging van het centrum plaats gevonden. Eerder trad de oncologie binnen het Erasmus MC naar buiten onder de merknaam Erasmus MC – Daniel den Hoed Oncologisch Centrum. Vanaf november 2013 is dit het Erasmus MC Kanker Instituut geworden. Vanaf deze periode heeft de stichting actief gecommuniceerd dat zij steunfonds is voor wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut, met behoud van haar alom bekende naam Daniel den Hoed Stichting.

2016: voortzetting Maak kanker kansloos.

In 2014 vond de viering van 100 jaar Daniel den Hoed plaats: het doel van dit jaar is was tweeledig:

(1) meer bekendheid geven aan de Daniel den Hoed Stichting als steunfonds van het Erasmus MC Kanker Instituut en (2) het genereren van extra fondsen ter ondersteuning van

wetenschappelijk kankeronderzoek en patiëntenzorg.

In navolging van 2015 is ook in 2016 voortgeborduurd op de campagne “Maak kanker kansloos” en de visualisatie hiervan met de rode hoed van Daniel.

Meer dan in de jaren daarvoor is ingezet op zichtbaarheid via de online kanalen (met name Facebook en onze eigen website). Daarnaast is free publicity (ook offline) een belangrijk kanaal om zichtbaar te zijn: het grote aantal sympathieke acties dat voor de Daniel den Hoed Stichting wordt gedaan is niet alleen hartverwarmend maar wordt ook met grote regelmaat opgepikt door de regionale pers.

Nieuwe ambassadeurs

In 2016 heeft de stichting een aantal nieuwe ambassadeurs aan zich weten te binden. Bekende en minder bekende Nederlanders die met de rode hoed van Daniel zijn gefotografeerd en met wie korte filmpjes opgenomen zijn, die met name online zijn gecommuniceerd. Onder meer actrice en presentatrice Wendy van Dijk en acteur Dirk Zeelenberg hebben zich voor de stichting ingezet. Maar ook Westlandse Daniëlle van Steekelenburg en Racing Diva Liesette Braams verbonden zich aan de stichting. Zowel Daniëlle als Liesette hebben meerdere keren openhartig over kanker gesproken en anderen geïnspireerd mee te helpen kanker kansloos te maken.

De Hoed in Den Haag

In het najaar van 2016 heeft de rode Hoed van Daniel zich ook in Den Haag en omgeving genesteld: op deze locaties is het rood veranderd in de groen-gele Haagse Hoed. De kick-off van de Haagse Hoed vond plaats tijdens de eredivisie voetbalwedstrijd Ado Den Haag – Sparta. Onder meer ADO aanvoerder Tom

Beugelsdijk is ambassadeur van de Haagse Hoed.

Communicatiemiddelen- en kanalen

Een greep uit de communicatiemiddelen- en kanalen die gedurende 2016 zijn ingezet:

Print en RTV

Folder “Maak kanker kansloos”

Redactionele aandacht in regionale en landelijke(dag)bladen

Beplakte tram voor maanden september 2015 - maart 2016

Huis-aan-huis krant over de Daniel den Hoed Stichting in regio Rijnmond en Den Haag.

Raamstickers en tafelkaarten bij restaurants (o.a.) tijdens Daniel den Hoed 10-daagse

ABRI's, driehoeksborden en digitale schermen t.b.v. de Daniel den Hoed 10-daagse (februari 2016)

Maandelijks advertentie in Algemeen Dagblad (AD) ivm Ondernemershoed en advertenties in de ondernemer,

Boekjes basisscholenactie

Online

Website www.maakkankerkansloos.nl

Website www.inactievoordedaniel.nl

Facebook pagina:

www.facebook.com/danieldenhoedstichting (> 27.000 likes)

Twitter: @danieldenhoed & Instagram

Inter- en intranet Erasmus MC

Online advertenties op diverse websites

Google adds (dienst van Google om als goed doel goed vindbaar te zijn in de zoekmachine van Google)

Notarislonline.nl

Face to face

Daniel den Hoed Dag (rond Wereldnkankerdag op 4 februari)

Open dag op Erasmus MC, i.s.m. Erasmus

MC Vriendenfonds en Stichting Vrienden van Sophia

Bijeenkomsten en rondleidingen op

*het Erasmus MC voor actievoerders
Aanwezigheid fondsenwervers, artsen en
onderzoekers bij zoveel mogelijk events die
voor de stichting zijn georganiseerd.
Bijeenkomst in Zuiderpark in Rotterdam, voor
de intocht van de Tour for Life renners en de
huldiging door Tour de France winnaar Jan
Jansen.*

1.6.b Fondsenwerving

Oogsten, zaaien en weer oogsten

In 2016 is ook in de fondsenwerving de campagne Maak kanker kansloos voortgezet, gevisualiseerd met de Rode Hoed van Daniel. Eind 2016 is ook de groen-gele Haagse Hoed geboren en worden er ook in Den Haag en omgeving acties voor de Daniel gestart.

De Daniel den Hoed Stichting heeft maar een kleine bureau-organisatie. De focus van de wervingsactiviteiten ligt dan ook vooral bij de particulieren en bedrijven die acties starten om geld op te halen om kanker zo snel mogelijk de wereld uit te helpen.

Vanuit de stichting proberen wij deze acties kenbaar en zichtbaar te maken én te steunen (als dat gewenst is), bijvoorbeeld door het leveren van promotiematerialen en aanwezigheid op de events zelf.

Omdat acties door anderen geïnitieerd zo belangrijk voor ons zijn, is het relevant steeds in de buitenwereld zichtbaar te zijn. Opdat de particulieren en bedrijven ons kennen, weten waar we voor staan en geïnspireerd raken om actie te voeren om kanker kansloos te maken.

Eigen campagne “Geef een beetje liefde”

In 2016 zijn we in februari zichtbaar geweest in de buitenruimte met de campagne “De Daniel den Hoed 10daagse”. Tien dagen lang konden particulieren bij verschillende restaurants in Rotterdam hun fooi doneren aan de Daniel en waren op verschillende plekken in Rijnmond

Daniel den Hoed Valentijnskaarten te koop. Na de zomer zijn nog een aantal eigen acties gestart waaronder de Ondernemershoed, de Culinaire Hoed en een basisscholen- actie.

Tour for Life

In september 2016 vond de tweede editie van Tour for Life plaats welke in het teken stond van de strijd tegen kanker.

Tour for Life is een 8-daagse wielertocht van Italië naar Rotterdam, waarbij de deelnemende renners zich voor een bedrag van minimaal € 2.500 laten sponsoren. Oud-wielrenner Jan Janssen is ambassadeur van Tour for Life.

De tweede editie vond plaats van 28 augustus tot en met 4 september. Ruim 180 deelnemers (bijgestaan door ca 75 ploegbegeleiders en nog eens 75 vrijwilligers van de organisatie) hebben bij elkaar meer dan 855.000 euro opgehaald.

Een greep uit de acties in 2016

4 – 14 februari

Daniel den Hoed 10-daagse

16 februari

Sushi eten voor de Daniel

februari - september

Actie Daniel(le) den Hoed: de actie in het teken van Westlandse Danielle van Steekelenburg, samen met familie, collega's en vrienden.

10 april

Frank van Wijngaarden loopt de marathon en haalt in de maanden daarvoor geld op in het Albert Heijn filiaal waar hij werkt

20 mei

Spinnen op in de Grote Kerk in Vlaardingen, de jaarlijkse wervingsactie door Gedreven voor Succes

28 – 29 mei

De tweede editie van de Westlandse Ride, de 24-uurs-wielerrit door het Westland: afgesloten met een pelotonstocht op zondag 29 mei.

8 juni

Benefiet acties voor de Daniel bij Hockeyclub VMH Pollux uit Vlaardingen

Juni

Spaarpottenactie in stadshart Maassluis

4 augustus

Maarten Memorial, editie 11

28 aug - 4 september

Tour for Life, editie nummer 2 voor de Daniel den Hoed Stichting

3 september 2016

30 Freshriders fietsen een tocht tegen kanker: een prachtig initiatief van de AGF-sector om een vuist te maken tegen kanker.

September 2016 – september 2017

De culinaire hoed: (i.s.m. Zegro en De Buik van Rotterdam) in actie voor de Daniel den Hoed

26 september

De 3^e editie van het Daniel den Hoed Golftoernooi of Golfcenter Rhooen

7 november

Daniel den Hoed's eigen Girlfriendsdinner in de Cruise Terminal

14 november

Heropening Sligro in Spaanse Polder

November 2016 – november 2017

De ondernemers van Rotterdammers voor Rotterdammers (RAR's) in actie voor de Daniel.

3 december

Acties voetbalvereniging Achilles Veen om kanker kansloos te maken.

16 december

Introductie Haagse Hoed tijdens eredivisiewedstrijd ADO Den Haag – Sparta

24 december

Derde editie van de Run voor Kirsten

Inkomsten niet fondsenwerving gerelateerd

Onder de inkomsten die niet direct aan de actieve fondsenwerving zijn toe te schrijven verstaan we voor een groot deel de nalatenschappen. De inkomsten uit nalatenschappen in 2016 is ruim lager

dan in 2015 (€ 4.565 versus € 360.474 in 2015). De reden van deze daling (na een flinke stijging in 2015) is niet bekend.

I.6.c Bestedingsdoelen

Doelbesteding 2016

De doelbesteding in 2016 bestaat voornamelijk uit de aanschaf van innovatieve apparatuur en de ondersteuning van projecten om de zogenaamde personalized medicine verder te ontwikkelen.

Personalized medicine betekent het ontwikkelen van therapie op maat voor elke individuele patiënt, gebaseerd op de genetische afwijking in de tumor van de patiënt en op diens persoonlijke, biologische kenmerken.

Het belangrijkste uitgangspunt voor de besteding is dat nieuwe therapieën die kankerpatiënten genezing brengen vrijwel zonder uitzondering terug zijn te voeren op fundamenteel, translationeel en klinisch kankeronderzoek. De beschikbare middelen zullen dus vooral worden ingezet voor oncologisch onderzoek in de vorm van afdeling overstijgende, grotere subsidies voor research-infrastructuur en projecten die nieuwe impulsen geven aan het onderzoek van zoveel mogelijk groepen.

Concreet is er in 2016 geïnvesteerd in de volgende twee apparaten:

1. De Vycap (apparatuur)
2. Tumor Microenvironment Screening Center
3. Daniel den Hoed Award
4. Maarten van Sten Laboratorium

Ad 1. VYCAP: Analyse van individuele kankercellen in het bloed

Met behulp van het apparaat de VYCAP kunnen individuele kankercellen die in bloed circuleren worden geanalyseerd. Zo weinig als 5 cellen in een buisje met 7,5 ml bloed kunnen worden geïsoleerd uit het bloed en vervolgens door de VYCAP één op één worden gescheiden. De

analyse van de eigenschappen van deze individuele kankercellen zal een rol gaan spelen bij de keuze voor behandeling. We gaan beter begrijpen wat de eigenschappen zijn van deze circulerende kankercellen zijn, waarom nou net zij in het bloed circuleren, of en hoe zij een bijdrage leveren aan uitzaaiingen* en wat er voor nodig is om deze cellen uit te schakelen. Met een beter begrip van de eigenschappen van deze cellen kunnen we weer een stap maken in de verdere ontwikkeling van therapie op maat voor elke patiënt met kanker.

Ad * Uitzaaiingen van kanker ontstaan doordat cellen van de primaire tumor loslaten en zich via de bloed- en/of lymfebaan op andere plekken gaan nestelen en zich vervolgens daar vermenigvuldigen.

Ad 2. Tumor Microenvironment Screening Center

De aanschaf van het apparaat de Vectra vormt de basis voor een nieuw Tumor Microenvironment Screening Center. Binnen dit centrum, dat door alle kankerwetenschappers (en als er ruimte over is ook door andere wetenschappers) gebruikt kan worden, worden kankercellen onderzocht in hun eigen omgeving. Het is bekend dat cellen in de omgeving van kankercellen – denk hierbij aan cellen van het immuunsysteem, bindweefselcellen, bloedcellen – deze kankercellen kunnen beïnvloeden. De cellen eromheen kunnen stoffen uitscheiden die de kankercellen doen delen en/of veranderen, maar andersom kunnen bepaalde immuuncellen in de buurt van de kanker weer een positief effect hebben op de uitkomst van de behandeling. Dát de cellen in de omgeving van de kanker de kankercellen beïnvloeden is bekend, maar hóe ze dat doen is nog onvoldoende onderzocht.

Met de oprichting van het Tumor Microenvironment Screening Center gaan verschillende onderzoeksgroepen binnen het Erasmus MC (en in samenwerking met

binnenlandse en buitenlandse onderzoekscentra) verder onderzoek doen naar het effect van de omgeving op de kankercellen is. We willen onder meer onderzoeken of én hoe:

- 1) De omgevingscellen invloed hebben op de kwaadaardigheid van de tumor
- 2) De omgevingscellen een voorspellende waarde kunnen hebben op de effectiviteit van de behandeling van de kanker
- 3) Wij de omgevingscellen zelf kunnen beïnvloeden om de uitkomst van de therapie te verbeteren.

Ad 3. Daniel den Hoed Award

Jaarlijks wordt door de Daniel den Hoed Stichting één Daniel den Hoed Award toegekend aan een veelbelovende jonge onderzoeker in het Erasmus MC Kanker Instituut. Doel van de award is om toponderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut te stimuleren door de beste jonge onderzoeker aan het Erasmus MC te verbinden.

De award van 2016 is toegekend aan dr. Julie Nonnekens. Zij gaat onderzoek doen naar de effecten van anti-kanker therapie in kanker- en gezonde cellen.



Wie is Julie Nonnekens?

Ik ben Julie Nonnekens en ben sinds 3 jaar werkzaam als wetenschappelijk onderzoeker in het Erasmus MC op de afdelingen Moleculaire Genetica en Radiologie & Nucleaire Geneeskunde.

Wat ga je met de Daniel den Hoed Award doen?

Met de Daniel den Hoed Award ga ik onderzoek doen naar de effecten van anti-kanker therapie in kanker- en **gezonde** cellen met het doel om

de huidige therapie aan te passen of nieuwe effectievere therapieën te ontwikkelen.

Ik zal mij focussen op een specifieke radioactieve therapie die gebruikt wordt voor de behandeling van patiënten met een specifiek soort uitgezaaide tumoren. Aangezien de radioactiviteit alleen voor langere tijd bij de kankercellen in de buurt komt, wordt er specifiek in deze cellen DNA schade gemaakt. De meeste patiënten hebben veel baat bij de therapie; hun levenskwaliteit wordt beter en tumoren worden kleiner. Het lukt echter nog niet om deze patiënten volledig te genezen. Daarom is het dus nodig om op andere manieren de therapie te verbeteren zodat de patiënten beter geholpen worden en wellicht zelfs volledig genezen kunnen worden. In mijn onderzoeksvoorstel heb ik twee doelen opgesteld om dit te kunnen bewerkstelligen. Ik hoop dat over 3 jaar als dit preklinische project ten einde loopt, de eerste toepassingen bij patiënten gedaan kunnen worden.

Het eerste doel is erop gericht om de therapie efficiënter te maken zonder extra bijwerkingen. Dit wil ik doen met behulp van een combinatietherapie. Vrijwel alle cellen in ons lichaam hebben de capaciteit om beschadigd DNA te repareren en hiermee werken ze de therapie dus tegen. Ik ga de radioactieve therapie combineren met een medicijn dat DNA schade reparatie remt. Hierdoor wordt er met dezelfde hoeveelheid radioactiviteit meer DNA schade in de kankercellen gemaakt, waardoor meer (en hopelijk alle) kankercellen dood zullen gaan.

In het tweede doel wil ik patiënten beter voorselecteren voor een bepaalde therapiestrategie. Nu krijgt elke patiënt dezelfde behandeling, maar blijktbaar is dit niet optimaal. Een bepaalde groep patiënten heeft wellicht de meeste baat bij de conventionele therapie, maar een andere groep misschien bij de combinatietherapie die ik hierboven noem. Om dit te kunnen bereiken ga ik verschillende

functionele assays met menselijk tumor weefsel opzetten. Met deze assays kan ik verbanden leggen tussen therapie uitkomst en specifieke tumorkenmerken zoals de DNA schade response en eiwitniveaus. Hiermee hoop ik nieuwe biomarkers te vinden, dit zijn biologische kenmerken waarmee onderscheid tussen verschillende tumoren te maken is. Deze nieuwe biomarkers kunnen dan in de toekomst gebruikt worden om een voorselectie van behandelingen te maken zodat elke patiënt de meest optimale behandeling krijgt.

Ad 4. **Maarten van Sten Laboratorium**

De opbrengst van de Maarten Memorial wordt jaarlijks besteed aan excellent onderzoek in het Maarten van Sten laboratorium.

In het Maarten van Sten-laboratorium wordt met behulp van massaspectrometers onderzoek gedaan naar kanker. Het onderzoek staat onder leiding van dr. Theo Luider.

Massaspectrometers zijn geavanceerde moleculaire weegschalen. Met deze technologie is het mogelijk om eiwitten te identificeren en zeer nauwkeurig de hoeveelheid ervan te bepalen. Bijvoorbeeld, bij dikke darmkanker kunnen na een operatie uitzaaiingen in de lever optreden. Om dit in de gaten te houden worden patiënten na de operatie gevolgd door beeldvormende techniek toe te passen als mede bloedonderzoek. Dit proces is belastend en levert niet altijd de juiste diagnose. Met de massaspectrometer kunnen lichaamsvloeistoffen veel nauwkeuriger onderzocht worden op mogelijke markers voor uitzaaiing. Met deze techniek zijn markers gevonden die voorspellen of iemand uitzaaiing ontwikkelt in een vroeg stadium van de ziekte. De Maarten Memorial maakt dit onderzoek mogelijk en fungeert als katalysator om andere projecten aan te trekken zowel nationaal als internationaal.

SAMEN MAKEN WE KANKER KANSLOOS!

Erasmus MC
Daniel den Hoed Stichting

Uitgever: NAW Uitgeverij B.V. Bode, Breda, 2014
Met uit de negatieve naar de positieve
gekwantificeerd of ongekwalificeerd onder
afhankelijke bestemming van de redactie.
Edities: Casper van den Hoed



Bestel een Daniel-beeldje!
Het werk, een tank meelje, symboliseert de overlevingskans van patiënten met kanker. De vogel die het meelje vlijft, straalt de hoop uit die er is dankzij kankeronderzoek.
www.danieldenhoedstichting.nl



Verstuur een Daniel den Hoed boekje!
De bloemstijlen van Natuurlijk hebben een speciaal Daniel den Hoed boekje ontworpen.
www.danieldenhoedstichting.nl



Bestel een Daniel den Hoed armband!
De massief zilveren armbanden zijn uniek en speciaal gemaakt voor de Daniel den Hoed Stichting met het logo aan de binnenzijde.
www.danieldenhoedstichting.nl



“Het raakt ons allemaal”
Schorem

E n op de drie mensen krijgt kanker. Jaarlijks overlijden aan kanker. Elk uur komen er meer dan 10 gevallen van kanker.

DANIEL DEN HOED STICHTING
In 1914 startte het Rotterdamse Radiotherapeutisch Instituut met de behandeling van kanker. In 2014 vierden we 100 jaar kankerbehandeling en onderzoek in Rotterdam. Hoofdstad jaar waar in rood wordt ingeboekt op het gebied van diagnose en behandeling van kanker. Zo is de overlevingskans van kankerpatiënten verhoogd van 25% naar 61%. Maar nog steeds overlijden meer dan 43.000 mensen per jaar aan deze ziekte. En din gaat het Erasmus MC Kanker Instituut overnemen het onderzoek met de focus op onderzoek. Immers, om de overlevingskans van kankerpatiënten te verhogen, is het nodig om de ziekte te overwinnen van kanker.
De grootste wens van de Daniel den Hoed Stichting is om de overlevingskans van kankerpatiënten te verhogen.

PERSOONLIJKE AANPAK
Patiënten die een bepaalde vorm van kanker hebben, krijgen lange tijd meestal eenzelfde behandeling. Er zijn er nog steeds veel mensen die behandeld worden met een standaard behandeling. Met jouw donatie steun je de aanschaf van geavanceerde apparatuur. Dit kan op vele manieren je "steentje" bijdragen aan de strijd tegen kanker. Het kan een gift, een product, een kaart of een briefje zijn. Het kan een kaartje zijn met de tekst "Dank u wel voor uw donatie".

OVERWINNEN VAN KANKER
De grootste wens van de Daniel den Hoed Stichting is om de overlevingskans van kankerpatiënten te verhogen.

greetz.nl

Daniel den Hoed Stichting

chting.nl



‘Maak kanker kansloos!’



Daniel den Hoed
10
Daagse
Lips







DE WESTLANDSE RIDE

in de Westlandse Rijksweg





STADSHART MAASSLUIS STEUNT DANIEL DEN HOED

**STADSHART
MAASSLUIS**

Helpt u mee?

Kanker raakt ons allemaal. Vooral de patiënten zelf, maar ook de mensen om hen heen. Jaarlijks overlijden in ons land meer dan 43.000 mensen aan kanker. Elk uur komen er meer dan tien gevallen van kanker bij. Daar moeten we iets aan doen!

Helpt u mee? Door middel van een inzamelingsactie haalt Stadshart Maassluis zoveel mogelijk geld op voor nog meer onderzoek naar deze verschrikkelijke ziekte. Hiervoor vindt u bij alle deelnemende winkeliers spaarprocheiden waar u een gift kunt achterlaten. Of doneer uw Binnenloper punten. **SAMEN STAAN WE STERK!**

Erasmus MC
Daniel den Hoed Stichting

Samen maken we kanker kansloos



EXCLUSIVE CHARITY EVENT

ZO 20 MAART 2016
JAPANS RESTAURANT ITAMI
PRINSENDAM 182 (WILHELMINAKADE)

Zalm, tonijn en dorade sashimi

7 GANGEN
€55!
i.p.v. €85

Salade tobiko & spicy tuna gunjan

Dragon roll

Sushi

"Vers en authentiek"

Soft shell crab roll

Spicy tuna en Caesarme roll

Geflambeerde ossenhaas (5 met aardbeien dressing)

**+ GOODIEBAG
LIVE MUZIEK EN DJ**

GELIMITEERD AANTAL PLEKKEN BESCHIKBAAR
ALLEEN OP RESERVERING

06-10656617
exclusivcharity@gmail.com

Je draagt bij aan onderzoek tegen kanker

MAAK TIJD VOOR ELKAAR EN
#MAAKKANKERKANSL00S

1.7 TOEKOMSTPARAGRAAF

1.7.a Communicatie

Zichtbaarheid en bekendheid bij het grote publiek blijft ook in 2017 een belangrijk aandachtspunt. Ook in 2017 zal dit plaatsvinden met de hoed van Daniel en “Maak kanker kansloos”, zowel offline als online.

Vooralsnog sturen we op twee zichtbaarheidspeken in 2017:

April: (rondom Ondernemershoed en de Basisscholen Challenge) en
September: rondom Tour for Life

Gedurende de rest van het jaar wordt zoveel mogelijk zichtbaarheid gegenereerd middels filmpjes met o.a. ambassadeurs, uitgave van huis-aan-huis-krant, en overige (met korting ingekochte of free) publicity.

Ook acties, activiteiten en events door of in samenwerking met anderen zullen zichtbaarheid voor de stichting genereren; denk hierbij aan de Culinaire Hoed (i.s.m. de Buik van Rotterdam), de Rotterdamse en Haagse Ondernemershoed in samenwerking met de regionale ondernemers.

Als gevolg van de harmonisatie (zie ook paragraaf 1.7.d.) hopen we ook steeds meer in het Erasmus MC zichtbaar te zijn





1.7.b Fondsenwerving

Net als in de voorgaande jaren blijven acties die door anderen geïnitieerd worden van groot belang, voor inkomsten maar vooral voor draagvlak. Persoonlijke aandacht door medewerkers en bestuursleden van de stichting voor de actievoerders is tijdrovend, maar van grote waarde.

Elke maand willen we met een actie of event zichtbaar zijn en we streven ernaar hier jaarlijks terugkerende acties van te maken. Hiervoor zijn we afhankelijk van de bereidheid van de organisatie van dit event (vaak zijn wij dat niet

zelf). Het onderhouden van een goede relatie is hierin cruciaal.

Onder eigen acties verstaan wij onder meer:

-  Tour for Life
-  Golftoernooi
-  Girlfriends Dinner
-  Basisscholenactie

Onder acties van anderen verstaan wij o.a.:

-  Ondernemershoed (in Rotterdam en Den Haag)
-  Maarten Memorial
-  010CitySwim
-  Culinaire Hoed
-  Acties van Together in Friendship
-  Acties van Gedreven voor Succes
-  Actie van Beter Bed
-  Fresh Riders

Met de website

www.maakkankerkansloos.nl hebben we alle ingrediënten in huis om nieuwe leads te werven, en deze om te zetten in donateurs. De website is uitgerust met een degelijk campagnemanagement systeem. Opdracht voor 2017 is om dit systeem actief te gaan inzetten voor de werving van giften en donateurs.

Tour for Life zal ook in 2017 een centrale rol innemen in de jaaractiviteiten. Er wordt gestreefd naar evenaring van het aantal deelnemers van 2016 (i.e. 180).

In 2017 zullen wij verder gaan met het ontwikkelen van nalatenschappen- en grote giften werving.

Een greep uit de activiteiten van 2017 *2 februari*

Daniel den Hoed Dag: relatie-event voor donateurs en relaties.

7 april

Eindfeest DJ battle010

6 april

Benefietdiner in Den Haag door studenten van The New School uit Amsterdam

15 april

Presentatie CD en boek "Lance, the rise and fall"

27 april

Apotheose Daniel den Hoed Basisscholen Challenge

10 juni

Haagse Hoed Challenge: 24 uren wielertocht door kenmerkend Den Haag

2 juli

010CitySwim in de Veerhaven in Rotterdam.

4 augustus

Maarten Memorial

27 augustus -3 september

Tour for Life, editie 3

25 september

Daniel den Hoed Golftoernooi

november

Daniel den Hoed Girlfriends Dinner

t/m september

De Culinaire Hoed

t/m november

De Ondernemershoed in samenwerking met Rotterdammers voor Rotterdammers.

t/m december

De Haagse Hoed: ondernemers in regio Den Haag in actie voor de Daniel den Hoed Stichting

24 december

Run voor Kirsten, editie 4

I.7.c Bestedingsdoelen

Voor 2017 zal in eerste instantie gekozen worden voor het ondersteunen van projecten én van jong talent.

Waar in 2016 nog één Daniel den Hoed Award werd uitgegeven, zullen dat er in 2017 minimaal twee zijn.

Overige bestedingsdoelen zijn ten tijde van schrijven van dit jaarverslag nog niet definitief vastgesteld.

Daniel den Hoed Award

De Daniel den Hoed Award is een fellowship voor 3 à 4 jaar. Doel is de financiële ondersteuning van Erasmus MC's meest talentvolle onderzoekers op het gebied van kanker, met een bedrag van € 250.000 per onderzoeker.

Naast het financieren van wetenschappelijke onderzoeken, zal de stichting ook projecten in het kader van zorg en behandeling ondersteunen. Het betreft hier voornamelijk activiteiten van de afdeling Welzijn en Ontspanning, een plek waar veel patiënten even kunnen ontsnappen aan het ziek zijn, bijvoorbeeld door een schoonheidsbehandeling, kunstzinnige therapie of door in de huiskamer even afleiding te zoeken.

I.7.d Harmonisatie

Per 1 januari 2017 is er gestart met de gezamenlijke bureau-organisatie van het Erasmus MC Vriendenfonds en de Daniel den Hoed Stichting. Dit ter bevordering van de professionaliteit, kostenefficiëntie, inkomsten en borging van good governance van fondsenwerving en bestedingen. In 2017 zal verder vorm gegeven worden aan deze nauwere samenwerking en zullen ook andere fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC uitgenodigd worden bij deze beweging aan te sluiten. Bij deze nieuwe vorm van samenwerking zal ook een nieuwe aanpak voor de fondsenwerving horen: hier zal uitgebreid aandacht aan worden besteed dit jaar.

2. JAARREKENING 2016

2.1 Balans per 31 december 2016 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
		€	€
Vorderingen	2.7.1	128.096	327.951
Effecten	2.7.2	4.268.491	3.975.008
Liquide middelen	2.7.3	3.304.409	3.276.460
		<u>7.700.996</u>	<u>7.579.419</u>
 PASSIVA			
Reserves	2.7.4		
Continuïteitsreserve		130.000	130.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		2.034.089	2.006.363
Fondsen	2.7.5		
Bestemmingsfondsen		913.210	1.249.264
Langlopende schulden	2.7.6	984.391	1.002.020
Kortlopende schulden	2.7.7	3.639.306	3.191.772
		<u>7.700.996</u>	<u>7.579.419</u>

2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
		€	€	€
<u>Baten</u>				
Eigen fondsenwerving	2.8.1	713.333	945.000	793.848
Acties van derden	2.8.2	559.539	400.000	210.550
Beleggingen	2.8.3	263.179	119.000	157.623
Totaal baten		<u>1.536.051</u>	<u>1.464.000</u>	<u>1.162.021</u>
<u>Lasten</u>				
Doelstelling	2.5	1.585.152	1.629.070	3.523.857
Kosten werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	2.5	180.245	165.430	188.533
Kosten acties van derden	2,5	11.616	-	13.537
Kosten van beleggingen	2.5	21.006	21.000	20.176
		<u>212.867</u>	<u>186.430</u>	<u>222.246</u>
Beheer en administratie	2.5	46.360	45.500	61.225
Totaal lasten		<u>1.844.379</u>	<u>1.861.000</u>	<u>3.807.328</u>
Exploitatieresultaat		<u><u>-308.328</u></u>	<u><u>-397.000</u></u>	<u><u>-2.645.307</u></u>

2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten uit eigen fondsenwerving	713.333	793.848
Ontvangsten uit acties van derden	559.539	210.550
Ontvangsten uit beleggingen	<u>263.179</u>	<u>157.623</u>
	1.536.051	1.162.021
Betalingen aan medewerkers	-155.161	-142.505
Betalingen aan subsidies/bijdragen	-1.484.920	-3.421.668
Betalingen overige	-183.292	-222.979
Mutatie in overige ontvangsten en uitgaven	629.760	2.757.469
	<u>-1.193.613</u>	<u>-1.029.683</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<u><u>342.438</u></u>	<u><u>132.338</u></u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aankopen/verkoop van effecten	-293.483	-196.341
Betalingen ten behoeve van beleggingen	-21.006	-20.176
	<u>-314.489</u>	<u>-216.517</u>
Toename/afname liquidemiddelen	<u><u>27.949</u></u>	<u><u>-84.179</u></u>

2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2016	Realisatie 2015
	€	€
Resultaatbestemming reserves		
Continuïteitsreserve	-	-
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	27.726	-421.977
	<u>27.726</u>	<u>-421.977</u>
Resultaatbestemming fondsen		
Bestemmingsfonds viering 100 jaar Daniel	-118.054	-2.231.568
Bestemmingsfonds Palliatieve Unit	-4.509	-
Bestemmingsfonds van Sten laboratorium	-27.546	66.290
Bestemmingsfonds Moleculaire Biologie	255	3.312
Bestemmingsfonds laboratoria voor kanker onderzoek in het JN1	-87.252	-83.383
Bestemmingsfonds Kindergeneeskunde	-73.103	1.363
Bestemmingsfonds Interne Oncologie	2.690	3.582
Bestemmingsfonds Muntendamprijs	-	-964
Bestemmingsfonds Hematologie	202	268
Bestemmingsfonds Zorg en Welzijn	15.290	-1.422
Bestemmingsfonds Kinderleukemie	10.000	-
Bestemmingsfonds St Coolsingel	-	9.775
Bestemmingsfonds Verhagen Stichting	-3.177	8.165
Bestemmingsfonds huidkanker	-50.950	950
Overige bestemmingsfondsen < € 500	100	302
	<u>-336.054</u>	<u>-2.223.330</u>
Totaal	<u><u>-308.328</u></u>	<u><u>-2.645.307</u></u>

2.5 Overzicht lastenverdeling

Lasten	Doel- stelling	Eigen fondsen- werving	Acties derden	Beleggingen	Beheer en admini- stratie	Totaal 2016	Begroot 2016	Totaal 2015
	€							
Subsidies/bijdragen	1.484.920	-	-	-	-	1.484.920	1.571.000	3.421.668
Personeelskosten	40.387	69.105	5.900	-	39.769	155.161	143.000	142.505
Evenementskosten	24.732	45.931	5.716	-	-	76.379	50.000	69.323
Publiciteitskosten	35.113	65.209	-	-	-	100.322	70.500	140.228
Algemene kosten	-	-	-	-	6.591	6.591	5.500	13.428
Kosten beleggen	-	-	-	21.006	-	21.006	21.000	20.176
	1.585.152	180.245	11.616	21.006	46.360	1.844.379	1.861.000	3.807.328

Doelbestedingspercentage van de baten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten 103,2% 111,3% 303,3%

Doelbestedingspercentage van de lasten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten 85,9% 87,5% 92,6%

Fondsenwervingspercentage :

Kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenwerving 25,3% 12,3% 23,7%

Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten 2,5% 2,4% 1,6%

De afwijking van het fondsenwervingspercentage tussen de begroting en realisatie 2016 wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere ontvangsten uit nalatenschappen.

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor " Richtlijn Fondsenwervende Instellingen " van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

2.6.2 Algemene grondslagen van waardering

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

2.6.3 Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen de beurswaarden per 31 december.

2.6.4 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Reserves en Fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

2.6.6 Subsidieverplichtingen

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.7 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

2.6.8 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.9 Lasten

Financiële lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende lasten.

2.6.10 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

Kostensoort	Toerekening
Subsidies/bijdragen	100 % aan doelstelling
Personeelskosten financieel beheer en adm.ondersteuning	100% aan beheer en administratie
Personeelskosten fondsenwervers	35% aan doelstelling, 65% aan fondsenwerving
Evenementskosten	35% aan doelstelling, 65% aan fondsenwerving
Publiciteitskosten	35% aan doelstelling, 65% aan fondsenwerving
Algemene kosten	100 % aan beheer en administratie

2.6.11 Fiscale positie

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI).

2.7 Toelichting op de balans**ACTIVA**

	2016	2015
	<u>€</u>	<u>€</u>
2.7.1 Vorderingen		
Nalatenschappen	50.000	111.869
Giften	25.937	143.055
Interest	41.154	69.165
Overige vorderingen	11.005	3.862
	<u>128.096</u>	<u>327.951</u>

2.7.2 Effecten**Obligaties**

Bank-, krediet en verzekeringswezen	1.120.905	421.130
Handel, Industrie en diversen	1.888.691	2.400.255
	<u>3.009.596</u>	<u>2.821.385</u>

Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	184.193	239.657
Handel, Industrie en diversen	1.074.702	913.966
	<u>1.258.895</u>	<u>1.153.623</u>
	<u>4.268.491</u>	<u>3.975.008</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	Obligaties	Aandelen	Totaal
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Saldo per 1 januari 2016	2.821.385	1.153.623	3.975.008
Aankopen	1.660.207	311.661	1.971.868
Verkopen	-1.517.395	-315.483	-1.832.878
Ongerealiseerd resultaat	45.399	109.094	154.493
Saldo per 31 december 2016	<u>3.009.596</u>	<u>1.258.895</u>	<u>4.268.491</u>

De portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2016	2015
	€	€
2.7.3 Liquide middelen		
ABN-AMRO MeesPierson spaarrekening	53.501	53.198
ING rekening courant	15.490	6.600
ABN-AMRO MeesPierson rekening courant	15.801	28.534
ABN-AMRO MeesPierson vermogens spaarrekening	98.000	998.000
Rabo bank rekening courant	1.334.274	233.333
Rabo bank spaar vrij rekening	1.720.743	1.839.683
Rabo beleggersrekening	66.600	117.112
	<u>3.304.409</u>	<u>3.276.460</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA**2.7.4 Reserves****Continuïteitsreserve**

Saldo per 1 januari	130.000	130.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>130.000</u>	<u>130.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van 1 maal de jaarlijkse personeelskosten.

Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

	2016	2015
	€	€
Saldo per 1 januari	2.006.363	2.428.340
Mutatie volgens resultaatbestemming	27.726	-421.977
Saldo per 31 december	<u>2.034.089</u>	<u>2.006.363</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)**2.7.5 Fondsen****Bestemmingsfondsen**

	2016	2015
	€	€
Saldo per 1 januari	1.249.264	3.472.594
Mutatie volgens resultaatbestemming	-336.054	-2.223.330
Saldo per 31 december	<u>913.210</u>	<u>1.249.264</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo 01-01-2016	toege- voegde fondsen	bestede fondsen	saldo 31-12-2016
	€			
Viering 100 jaar Daniel van Sten laboratorium	192.855	1.861	-119.915	74.801
Hyperthermie	117.859	90.313	-117.859	90.313
Moleculaire Biologie	3.665	51	-	3.716
Onderhoud laboratoria voor kanker-onderzoek in het JNl	18.228	255	-	18.483
Kindergeneeskunde	401.408	-	-87.252	314.156
Interne oncologie	73.103	-	-73.103	-
Palliatieve unit	192.155	2.690	-	194.845
Polikliniek	9.057	94	-4.603	4.548
Hematologie	3.488	49	-	3.537
Muntendamprijs mia project	14.393	202	-	14.595
SWCC mia project	45.069	-	-	45.069
Zorg & welzijn	38.411	-	-	38.411
St Coolsingel mia project	7.497	21.985	-6.695	22.787
G.Ph. Verhagen-Stichting	49.775	-	-	49.775
Onderzoek huidkanker	31.351	-	-3.177	28.174
Kinderleukemie	50.950	-	-50.950	-
	-	10.000	-	10.000
	<u>1.249.264</u>	<u>127.500</u>	<u>-463.554</u>	<u>913.210</u>

In de bestemmingsfondsen worden donaties verantwoord waaraan een specifieke doelstelling is gegeven door de donateur. Het bestuur heeft ingaande 2007 besloten aan de fondsen rente toe te voegen. Voor het jaar 2016 is dit een rentepercentage van 1,4 % (2015 : 1,9 %).

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)**2.7.6 Langlopende schulden**

	2016	2015
	€	€
Langlopende projectverplichtingen	3.207.116	4.026.535
waarvan kortlopend deel	-2.222.725	-3.024.515
	<u>984.391</u>	<u>1.002.020</u>

De langlopende projectverplichtingen hebben allen een aflossing langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

2.7.7 Kortlopende schulden

Projectverplichtingen	2.222.725	3.024.515
Erasmus MC	1.385.105	135.767
Accountantskosten	3.500	3.150
Evenementskosten	3.869	3.289
Website	2.860	-
Personeelskosten	12.347	-
Borstkankerboek	-	11.250
Overige	8.900	13.801
	<u>3.639.306</u>	<u>3.191.772</u>

2.7.8 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het bestuur is in 2016 akkoord gegaan met het verzoek tot ondersteuning kunstzinnige therapie en muziektherapie, € 48.000 voor twee jaar. Deze toekenning is nog niet verwerkt als besteding aangezien er eerst aan voorwaarden moet worden voldaan.

Voorts zijn er in 2016 een tweetal garantstellingen verstrekt € 137.750 voor de besteding inzake Röntgenbestralingsapparatuur en € 150.000 voor de besteding inzake Vectra,

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Baten			
<u>2.8.1 Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Donaties en giften particulieren	107.780	102.000	77.166
Donatie en giften zakelijk	87.302	79.000	43.280
Donaties en giften organisaties zonder winstoogmerk	405.057	384.000	101.587
Bestemde giften particulieren	29.811	22.000	59.170
Bestemde giften zakelijk	61.165	46.000	97.101
Bestemde giften organisaties zonder winstoogmerk	15.693	12.000	55.000
Nalatenschappen	4.565	300.000	360.474
Verkoop Daniel beeldje	1.960	-	70
	<u>713.333</u>	<u>945.000</u>	<u>793.848</u>

De afwijking tussen de begroting en realisatie 2016 wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere ontvangsten uit nalatenschappen.

Aan de navolgende giften is door de gever een bijzondere bestemming gegeven.

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Viering 100 jaar Daniel	-	-	19.301
van Sten Laboratorium	92.576	-	120.720
Stichting Coolsingel	-	-	40.000
G.Ph. Verhagen-Stichting	-	-	15.000
Moleculaire Biologie	-	-	3.000
Zorg & Welzijn	4.093	-	2.000
Kinderleukemie	10.000	-	-
Overige	-	-	11.250
	<u>106.669</u>	<u>-</u>	<u>211.271</u>

Toelichting op de baten (vervolg)

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Verloop verkoop Daniel beeldje :			
Verkoop Daniel beeldje	10.734	-	2.120
Kostprijs Daniel beeldje	-8.774	-	-2.050
Opbrengst Daniel beeldje	<u>1.960</u>	<u>-</u>	<u>70</u>

2.8.2 Baten uit acties van derden

Acties van derden	<u>559.539</u>	<u>400.000</u>	<u>210.550</u>
-------------------	----------------	----------------	----------------

De baten uit acties van derden in 2016 zijn tot stand gekomen door de Tour for Life en de Stichting Speranza.

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
<u>2.8.3 Baten uit beleggingen</u>			
Rente op obligaties en dividenduitkeringen	78.086	87.000	90.958
Gerealiseerde koersresultaten	20.759	-	28.267
Ongerealiseerde koersresultaten obligaties	45.399	-	-53.135
Ongerealiseerde koersresultaten aandelen	109.094	-	60.505
Bankrente	9.841	32.000	31.028
	<u>263.179</u>	<u>119.000</u>	<u>157.623</u>

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
<u>2.9.1 Subsidies/bidragen</u>			
Daniel den Hoed Award 2016	250.000	250.000	-
Daniel den Hoed Award 2015	-	-	250.000
Multi Modality Imaging Platform	-	-	667.710
Onderhoud laboratoria voor kankeronderzoek in het JNI	92.457	50.000	91.722
Bestemde giften 100 jaar Daniel :			
-CTSF	-	886.000	1.376.000
-Genome editing core	-	200.000	789.520
-TMA apparaat	-	-	129.470
-Sequencer	119.915	-	-
Minimaal Invasieve autopsie	-	35.000	964
Rontgen bestralings apparatuur	55.850	-	-
Wetenschappelijk onderzoek dermatologie	50.950	-	-
Vectra	450.776	-	-
Vycap	267.140	-	-
Kindergeneeskunde	73.100	-	-
Symposium 100 jaar Daniel	-3.000	-	-1.800
van Sten laboratorium	117.859	120.000	51.569
Zorg & Welzijn	6.695	15.000	18.203
Lezingen	3.178	15.000	6.835
Stichting Coolsingel project	-	-	30.225
Borstkankerboek	-	-	11.250
	<u>1.484.920</u>	<u>1.571.000</u>	<u>3.421.668</u>

2.9.3 Personeelskosten

Salariskosten financieel beheer	22.155	25.000	27.933
Salariskosten fondsenwervers	115.392	103.000	94.708
Salariskosten administratieve ondersteuning	17.614	15.000	19.864
	<u>155.161</u>	<u>143.000</u>	<u>142.505</u>

De afwijking tussen de begroting en de realisatie 2016 wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere salariskosten door ingehuurd personeel.

2.9 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
<u>2.9.4 Evenementskosten</u>			
Viering 100 jaar Daniel	-	-	16.143
Diverse evenementen	76.379	50.000	53.180
	<u>76.379</u>	<u>50.000</u>	<u>69.323</u>

2.9.5 Publiciteitskosten

Database	681	1.000	1.320
Werving en pr-kosten	75.104	65.700	67.231
Overige kosten	7.064	3.800	12.011
Web site	17.473	-	59.666
	<u>100.322</u>	<u>70.500</u>	<u>140.228</u>

De afwijking tussen de realisatie 2016 en de begroting 2016 wordt voornamelijk veroorzaakt door incidentele uitgaven voor de web-site welke in de begroting niet zijn opgenomen.

2.9.6 Algemene kosten

Bestuurskosten *	1.500	800	1.253
Boekhoudpakket	530	530	520
Accountants	3.500	3.400	3.146
Overige kosten	1.061	770	8.509
	<u>6.591</u>	<u>5.500</u>	<u>13.428</u>

* De bestuurders hebben voor hun eventueel gemaakte onkosten en werkzaamheden geen vergoeding ontvangen.

2.9.7 Kosten beleggen

Beheervergoeding bank	<u>21.006</u>	<u>21.000</u>	<u>20.176</u>
-----------------------	---------------	---------------	---------------

3. OVERIGE GEGEVENS

Daniel den Hoed Stichting
Groene Hilledijk 299
3075 EA ROTTERDAM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Daniel den Hoed Stichting

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Daniel den Hoed Stichting te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Daniel den Hoed Stichting per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016 (met een balanstotaal van € 7.700.996);
2. de staat van baten en lasten over 2016 (met een resultaat van € 308.328 tekort); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Daniel den Hoed Stichting zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 12 juni 2017.

WITH accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016 van Daniel den Hoed Stichting

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

3.2 Begroting 2017

	Begroting 2017 <u>€</u>	Realisatie 2016 <u>€</u>	Begroting 2016 <u>€</u>
<u>Baten</u>			
Eigen fondsenwerving	1.380.000	713.333	945.000
Acties van derden	-	559.539	400.000
Beleggingen	80.000	263.179	119.000
Totaal baten	<u>1.460.000</u>	<u>1.536.051</u>	<u>1.464.000</u>
<u>Lasten</u>			
Doelstelling	1.292.290	1.585.152	1.629.070
Kosten werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	171.400	180.245	145.430
Kosten acties van derden	-	11.616	20.000
Kosten van beleggingen	21.000	21.006	21.000
	<u>192.400</u>	<u>212.867</u>	<u>186.430</u>
Beheer en administratie	45.930	46.360	45.500
Totaal lasten	1.530.620	1.844.379	1.861.000
Exploitatieresultaat	<u><u>-70.620</u></u>	<u><u>-308.328</u></u>	<u><u>-397.000</u></u>